



目錄

翰墨隆情展心意 各界賀電	002
八十丹心育桃李 新商介紹	007
清暉映世燦古今 新商大事紀	020
含英咀華成志業 典範人物專訪	027
出類拔萃顯不凡 多元展能	079
接軌國際益群倫 國際教育在新商	091
企求卓越育完人 學生活動	096
鬢宇巍峨護學子 新商新建設	101
新商情懷頌壽辰 師生祝福	107
新商藝苑耀杏壇 作品掇拾	113

翰墨隆情展心意

新商八十 卓越精實 適性揚才 成就每位新商學子

今年，2020年，新竹高商迎來第八十個年頭！新竹高商是所培育五力「全球力、精進力、探索力、人文力、品格力」的優質學府，培養學生具備專業知識及技能外，更著重五力培育。才學品格兼備的學子們，在優質的老師們用心陪伴及教導下，多元表現十分亮眼；在全體教職員共同理念及努力下，所營造的優質環境與場域中，認真學習！新商積極培育著未來最富優勢與競爭力的人力資源，鼓勵孩子參與競賽，期許在學習路上，做自己的主人。同時，也希望家長們能成為師生間的橋樑，親師關係愉快，與學校師長一同攜手合作，透過合宜的管教與溝通，奠定成功創造「三贏」。本校辦學成績亮眼，108年升學總錄取率達95%外，商科技藝競賽連續兩年全壘打！在自主行動與終身學習的培育上，更是不遺餘力，新商師生卓越的特點有：

一、多元閱讀，培養學生閱讀理解

108課綱上路，新商師長們開設「閱讀與理解」校本課程，學生們亦透過「讀書」、「讀心」、「讀人」、「讀世界」的多元化閱讀經驗，培養閱讀與理解的能力，開啟視野。另藉由圖書館舉辦「真人圖書館」活動，協助孩子們規劃未來生涯方向，每個月亦舉辦多樣化的展出與主題活動。「千里之行，始於足下」師生皆能於書海中徜徉，並搭配校內課程〈走讀竹塹〉，同學們不僅從書本上獲取知識，更與生活事物結合，深入走訪新竹角落，增進師生對地方的認同。

二、全球展能，拓展國際視野

與國際接軌已然成為現今重要趨勢，而具備「多元文化與國際理解」的核心素養，更是時勢所趨。新商積極與國際接軌，除了與「扶輪社青少年交換委員會」合作，定期與日、韓、紐、美……等姊妹校互訪外，更申請教育部〈大手牽小手計畫〉—我國高中生與大專院校外籍生交流，激盪耀眼火花，課程十分生動活潑。邀請元培科大印尼學生，進行東南亞美食製作教學，在在提升學生們對國際文化學習的樂趣，將國際面向的學習融入交流活動中。此外，本校以「國際移民的家鄉味」主題，參加108年中小學數位學習深耕計畫—精緻化數位課程內容甄選競賽，在專家學者的嚴格評選下，獲選優良課程模組。藉由跨領域的結合，培養孩

國立新竹高商創校
八十周年校慶誌慶

新商八十
卓越精實

中華民國109年4月
校長劉曉雯



子主動學習，讓孩子們沉浸國際化之教育歷程，進而瞭解國際社會，發展國際觀。

三、品德教育，奠定成功基石

學校多元且豐富的各項活動、競賽，與品德教育中的「典範學習 (Example)」不謀而合，讓生活親近之人物，成為學生學習典範，發揮潛移默化之效果。並積極鼓勵學生服務學習：外語科同學學以致用，以英語為來自世界各地的扶輪社外籍交換學生，進行新竹市古蹟導覽；學校社團一扶少團、慈仁社及康輔社社員們，前往新竹家扶中心，為家扶兒童策畫活動遊戲，偕手挑戰重重關卡，增加家扶孩童自我照顧之能力。這些都是新商孩子們自發性的行為，同時落實 108 課綱「自發、互動、共好」的精神，形成良善的循環。

新竹高商培育學生擁有專業技術能力、具備創意思維、重視人文素養、擴展國際視野，致力朝全人教育發展，由教師和家長偕手陪伴，定能激發潛能，達到多元適性發展的教育目標，成就每一位孩子！

校長 劉曉雯 2020 年 04 月



● 2020 新竹高商全校教職員工大合照

各界賀電

國立新竹高級商業職業學校八十週年誌慶

育仁興學
桃李芬芳

新竹市副市長 沈慧虹敬題

國立新竹高級商業職業學校八十週年誌慶

作育菁莪
鐸聲廣被

新竹市市長 林智堅敬題

國立新竹高級商業職業學校
八十週年誌慶

育才興國

新竹市議會
副議長余邦彥敬題

國立新竹高級商業職業學校
八十週年誌慶

木鐸傳新

新竹市議會
議長許修睿敬題

國立新竹高商八十週年校慶
考風人自
桃李芬芳

師資培育及
藝術教育司 鄭淵全敬題

國立新竹高商創校八十年紀念

八十春秋
教澤廣披

玄奘大學簡紹琦敬賀

新敢向榮遠流長
竹風化雨八十載
高瞻育才真實力
高界菁英皆竹商

林志成賀

國立新竹高級商業職業學校
八十週年誌慶

時雨春風
育才典範

健行科大校長
李大偉敬題

八十丹心育桃李

簡介

輝煌歷史

本校創立於日治時代末期，創校之初招收日籍學生二班，臺籍學生只有一班，所以臺籍學生入學極不容易，當時大新竹州包括現在的桃、竹、苗四縣市，初中畢業優秀學生升學目標不是新竹中學就是新竹商校，入學門檻很高，就學中淘汰率亦然。畢業後參加早年的就業考試，新竹高商錄取率最高，分發在財政、金融、稅捐、郵政等政府機構擔任公職者最多，後來出人頭地成為政府決策領導者不少。在本校多元教育的洪爐裡磨煉、陶養，以期適性發展、學有所長。



• 校史館典藏：日治時期就讀新竹高商之學子，家門口往往會掛上此一名牌，是當時十分值得驕傲與顯赫之事。

寬闊校區

本校位於新竹市郊，依傍十八尖山，前有交通大學博愛校區，後隔十八尖山離清華大學不遠；左為新竹中學，右為工業技術研究院光復院區，校園面積八公頃有餘，廣闊的校園有無限發展之空間。

賀國立新竹高商八十週年校慶

八十年風雨培英育俊
贏得滿園桃李
承眾人期許鴻鵠長翅

喜見新商有成

林銘毅敬賀

國立新竹高級商業職業學校
八十週年誌慶

百年樹人
陶鑄群英

前新竹高商校長
王承先敬題



新竹高商是一所底蘊豐厚，具有優良傳統校風的學府。個人非常榮幸能夠沉浸在濃郁情懷的校園氛圍中三年的時光，這是一段難忘的旅程！欣逢新高八十年校慶，謹祝母校蓬昌隆，再創另一波八十年高峰。

黃開成謹誌
2019.11.18

• 新竹高商前校長 黃開成校長



國貿科主任於班親會向家長詳細解說課程計畫

共同校訓

本校為技術型高中含綜合高中學制，學生求學過程踏實務本，講求誠實信用。因此，本校以忠信篤敬為校訓，期望教導學生做人實在，做事用心。課業理論與實務並重，課後社團與實習並行，學生在校奠定學科基礎，進入實業各界，勝任愉快，受人重視，正是忠信篤敬校訓的發揚。



本校綜合高中與中原大學協同辦理 108 課綱學習歷程檔案講座



實用技能學程 3D 虛擬實境設計教學營

國手搖籃

體育運動是新商驕傲，射箭、射擊、自由車、游泳、田徑、軟網都曾引領風騷，眾多傑出國手，每年在臺灣區運或中學聯運都能贏得多面金牌，我國歷屆問鼎亞運或奧運熱門選手，恆有本校校友。射箭運動在本校發祥最早，名滿天下。應邀參加國際比賽獲獎不計其數，堪稱射箭國手之搖籃。本校有射箭隊、籃球隊、排球隊、羽球隊，給予體育選手們課業與訓練並重的照顧，有傑出體育專長的國中畢業生，歡迎前來新竹高商就讀。



傑出校友

本校畢業校友非常傑出，是畢業校友或在校同學所津津樂道的，他們都以專業人才見長，在各界各部門奉獻心力，表現新商風格，受人尊敬，茲舉具有代表性者如下：

- (一) 曾任中央政府部門者：監察院審計長蘇振平、中央銀行總裁彭淮南、審計部廳長朱明正、周介山、司法院統計長詹德松、經建會主祕葉明峰、省稅務局長鄭瑞城、國防部中將次長孫韜玉。
- (二) 曾任金融銀行界者：交通銀行董事長梁成全、農民銀行董事長趙捷謙。
- (三) 曾任中央級民意代表者：前立委林政則、前立委林光華、前國代郭根章、馬愛珍。
- (四) 曾任地方行政首長者：前新竹縣長林保仁、前新竹縣長林光華、前新竹稅捐處長范揚鑑、前臺東稅捐處長李火灶、前新竹縣民政局長黃隆鉅。
- (五) 曾任教育學術界者：中央研究院院士麥朝成、中研院所長彭文賢、醫學博士方英寬、前楊梅高中校長鍾香華。
- (六) 其他知名人士：楊清波、周介石、蓋牧群、蔡建豐、陳鏡塘、楊潤田、郭東裕、陳由銓、蔡德港、卓永財、李常先等。



館藏豐富的校史室一隅



早年珠算課程



績優表現及特色概述

全人揚才，卓越新商

一、務實領導，營造和諧校園

- (一) 校長以務實的領導風格、積極有為的辦學精神，取得全校師生及校友的信任。營造和樂溫馨、榮辱與共、積極向上的校園氛圍。
- (二) 建立校園民主機制，傾聽親師生需求，除家長會，另設有班會建議與各科教學研究會建議回饋機制外，及與行政團隊溝通協調，凝聚校內共識。



● 校長及主管同仁與高一入學績優學生座談



● 運動會趣味競賽家長會及教職員工組

- (三) 積極爭取國教署及各方經費，以改善老舊校舍建築與教學設備。
- (四) 行銷新竹高商不遺餘力，與媒體建立良好互動管道，師生有優異表現，主動發佈新聞稿，廣邀報紙、廣播、電視及網路新聞平台到校採訪，提高學校正面優質形象。



● 嶄新運動環境與多功能教室



二、四部共好，展現各科特色

- (一) 綜合高中、技術型高中、實用技能學程、進修部，提供學生多元適性教育選擇，具有同質性及異質性豐富的互動及學習機會。
- (二) 參加全國商科技藝競賽，年年獲獎，老師用心指導學生表現優異，屢奪金手及優勝獎項：104 學年度「網頁設計」、105 學年度「職場英文」榮獲全國第一及 106 學年度「程式設計」榮獲全國第二殊榮、107 學年度「會計資訊類」、「職場英文類」、「商業簡報類」全國第三殊榮、108 學年度「文書處理類」第二名。
- (三) 參加校外各項學藝性競賽，如：105 年全國第一屆高中生人文經典閱讀競賽，在全國高中脫穎而出，榮獲亞軍殊榮；國語文競賽，歷年屢獲佳績，106 年全國語文競賽囊括國語演說第四名及泰雅族原住民朗讀第二名獎項、108 學年度榮獲全國字音字形組優勝，原住民阿美族語朗讀佳作。
- (四) 學校本位課程發展方面，各科積極開創特色課程。如：「一人一樂器」音樂課、「夢想與改造」公民課、應用外語科特色課程「校園及竹塹英語導覽」、實用技能學程開設「3D 列印」及「模擬商店設計」及實習處推動「電子書」、「網頁設計」、全國高級中等學校專業群科「專題及創意製作競賽」等課程，更多次獲獎。
- (五) 應用英語科專屬特色課程，其英語導覽課程研究成果入選高職優質化國際學術論壇論文發表，榮獲第三名佳績。創新外語課程跨域移動學習相關報導於 106 年 3 月 15 日同步刊登於教育部及國教署即時新聞，並獲經濟日報、中時電子報及蘋果日報報導。

三、服務學習，強調品格至上

- (一) 落實「生命教育」、「品德教育」、「服務學習」的精神。
- (二) 藉由舉辦各項活動，如：公民訓練、專題講座、優良學生選拔、晨會叮嚀等，深化學生品格內涵，強化同理心，進而懂得欣賞「尊重、負責、正直、關懷、誠實及和諧」六大核心美德，且自主自願的承諾履行。



● 劉曉雯校長與一級主管合影

- (三) 培訓各類志工，如：僕人志工、環保志工、體育志工、導覽志工、圖書館志工等，落實志願服務學習，貫徹從 ME 到 WE 的精神：肯彎腰做別人不想做的事。



扶少社、康輔社、慈仁社利用暑假協助辦理家扶兒童營隊

四、活力社團，提供多元學習

- (一) 管樂團是新竹市高中職「團體冠軍」常勝軍，每年於新竹市文化局演藝廳舉辦「新商之夜」演奏會。全國學生音樂比賽木管五重奏自 105 學年度至今，屢創佳績。
- (二) 翔風複式童軍團連年榮獲新竹市績優青年志工團體獎，103 學年度獲得全國高中職績優學生社團唯一特優獎，104 年更獲得教育部表揚推行童軍教育績優學校獎、105 年(第 16 屆)及 106 年(第 17 屆)保德信青少年志工菁英獎社團服務獎、109 年獲績優童軍團表揚。
- (三) 優質社團深獲各界好評，地板社、熱舞社、熱音社、童軍社等，屢獲邀請表演；吉他社深獲新竹市政府肯定獲邀為活動常駐表演團體；親善大使擔任教育部師鐸獎表揚大會工作人員。
- (四) 結合新竹市特有工藝玻璃及螺鈿社團，亦融入課程教學，經由教育往下扎根，傳承珍貴文化資源。

五、國際交流，拓展學生視野

- (一) 每年進行日本及韓國教育旅行，與日本八幡商業高等學校、韓國議政府女子高等學校及紐西蘭五所公立高中簽訂姐妹校，進行多元化交流，提升學生國際移動力。
- (二) 除接待日本及韓國來訪師生外，亦接待非洲、大陸、美國等與我國關係密切的區域與國家，培養學生更寬廣的世界觀及擴大學生的學習向度。
- (三) 與扶輪社建立友好關係，藉由扶輪青少年交換計畫，接待來自世界各國(如：義大利、法國、美國、日本等)的學生入班進行一年期的交流學習，本校學生亦藉此計畫得以交換到其他國家，讓學生有經歷其他國家人民的文化、習慣及生活各面向的機會。
- (四) 107 年 3 月與美國加州州立大學弗雷斯諾分校簽署合作備忘錄，提供學生多元升學機會與優勢。



歷任校長

庶事草創期

- 民 29 年 05 月日籍永光美紀接任校長。
- 民 30 年 11 月日籍河合讓接任校長。
- 民 31 年 03 月日籍今井壽男接任校長。
- 民 34 年 08 月羅富生先生接任代理校長。



永光美紀校長



河合讓校長



今井壽男校長

穩定立基期

- 民 35 年 01 月王儀先生接掌第一任校長。
- 民 36 年 09 月童文勳先生接掌第二任校長。
- 民 37 年 02 月林望先生接掌第三任校長。
- 民 38 年 07 月余瑞麟先生接掌第四任校長。



王儀校長



童文勳校長



余瑞麟校長

深耕蛻變期

- 民 54 年 08 月徐天秩先生接掌第五任校長。
- 民 64 年 08 月辛業泉先生接掌第六任校長。
- 民 71 年 02 月黃伯驥先生接掌第七任校長。
- 民 80 年 02 月廖俊一先生接掌第八任校長。



徐天秩校長



辛業泉校長



黃伯驥校長



廖俊一校長

歷屆家長會會長

創新成長期

民 84 年 08 月姜禮讓先生接掌第九任校長。
 民 92 年 08 月戴禮明女士接掌第十任校長。
 民 93 年 08 月王承先先生接掌第十一任校長。
 民 99 年 08 月林銘毅先生接掌第十二任校長。



姜禮讓校長



戴禮明校長



王承先校長



林銘毅校長

卓越精實期

民 103 年 08 月黃開成先生接掌第十三任校長。
 民 106 年 08 月劉曉雯女士接掌第十四任校長迄今。



黃開成校長



劉曉雯校長



• 家長會會長教師節致贈敬師花束

為協助學校之發展，家長會是家長們連繫與交流的橋樑，更是家長和學校老師、同仁們溝通及相互切磋的管道。「國立新竹高級商業職業學校學生家長會」，由在學學生之家長為會員所組織。宗旨如下：

- 一、維護家長教育參與權之行使。
- 二、保障本校學生在校學習與受教育權益。
- 三、增進家庭、學校與社區之聯繫與合作，共謀良好教育之發展。

家長會會費專款專用，支援各項教學設備、維護師生安全，符應教學需求，發揮最大效益。家長會組織健全並能發揮能量正常運作，主動辦理各項校內活動及國際交流活動事宜，頗獲好評。

歷屆家長會會長一覽表

80 學年度	林政則	86 學年度	蔡明焜	92 學年度	陳麗華
81 學年度	林政則	87 學年度	蔡明焜	93 學年度	郭淑惠
82 學年度	鄭明相	88 學年度	林玉仁	94 學年度	郭淑惠
83 學年度	趙祝舜	89 學年度	林玉仁	95 學年度	楊建國
84 學年度	趙祝舜	90 學年度	顏瑛麟	96 學年度	黃金吉
85 學年度	蔡明焜	91 學年度	吳聲浪	97 學年度	黃金吉

歷屆校友會理事長

98 學年度 張春榮

103 學年度 林東播

99 學年度 林文偉

104 學年度 蔡錫輝

100 學年度 詹德謀

105 學年度 謝帝旺

101 學年度 蔡爾榮

106 學年度 謝帝旺

102 學年度 張兆良

107 學年度 張家銘

➤➤➤➤➤➤ 現任 108 學年度 張家銘



國立新竹高商校友會成立之主要目的：在於促進母校與校友之間的互動、互惠，藉以結合校友之力，辦理社會公益及校友服務，並協助母校振翼搏風發揚光大。



參訪日本八幡商業學校



校友會頒發獎學金



自強活動

展望

國立新竹高商是所相當有特色的學校，校長、老師和同仁們，各個兢兢業業努力不懈，教導我們的子女，守護美好校園。感謝所有在校同學家長們，推選出兼具熱心與愛心的代表、委員和常務委員們，歷任會長也多所指導和協助，以無私奉獻的精神，為學校和全體家長服務。

家長會與學校目標，皆在為我們下一代的教育努力。希望家長會成為學校最大的助力與後盾。期許未來學校有需要的時候，本會能配合協助，有所回饋。



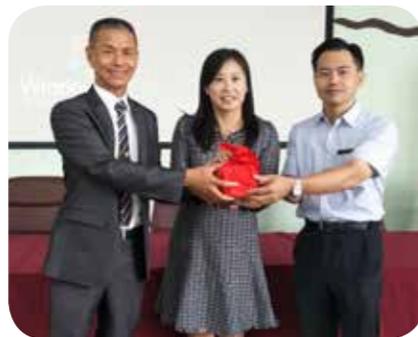
• 統測試場為考生加油



• 耶誕送暖



• 108 學年度開學典禮致詞



• 家長會會長交接典禮

歷屆理事長一覽表

第一屆 71-75 楊清波學長

第二屆 75-79 楊清波學長

第三屆 79-82 周介石學長

第四屆 82-85 周介石學長

第五屆 85-89 陳盛男學長

第六屆 89-93 楊炯山學長

第八屆 95-99 洪文進學長

第九屆 99-102 吳賂垚學長

第十屆 102-105 蔡春雄學長

第十一屆 105-108 蔡鴻洲學長

第十二屆 108 迄今 丘英元學長



本屆校友會理事長
丘英元學長

展望

新竹高商始終持續穩定發展，並為國培育許多優秀人才與社會菁英。校友們在社會的四面八方發光發熱貢獻所長，重視自己職業，更認真為社會做事以彰母校栽培之恩。期勉學子們，勿忘終身學習的路上持續更新所學，如此方不會辜負父母師長所有的付出。藉由本校校友會發揮聯繫與服務的功能，同時誠摯歡迎更多新商校友加入，拓展會務，為校友會注入新血，持續薪火相傳。



右上圖：第三十四屆會三 4 同學著校服返校與音樂老師羅慶芝唱校歌

右中、右下圖：劉曉雯校長參加第十屆畢業校友同學會照片

左上圖：劉曉雯校長率行政同仁拜訪卓永財校友

左下圖：感謝卓永財校友捐贈「卓郭阿美獎學金」



新竹高商校歌

中板 莊嚴
Moderato Maestoso

mf 東山蒼蒼 南海茫茫， 歌聲壯麗 旗幟飄揚。

5 新商，新商，你是商場戰士的洪爐， 你是民族

9 福利的橋樑。我們在您的懷抱裏學習， 磨練

13 陶養。我們更要自強不息， 乘長風破萬里

17 浪。*p* 供求調和， 分配有方， *cresc.* 為人類謀幸福，

21 *mf* 為國家增富強， 發揚我商業教育之榮光。

行動新商 QR Code 傳送門



• 國立新竹高商校旗



沿革

- 民國 29 年 05 月 ➤ 民國二十九年（日治昭和十五年）五月一日本校創立，校名為「新竹州立新竹商業學校」，學制為五年制。
- 民國 33 年 03 月 ➤ 民國三十三年（日治昭和十九年）改設「新竹州立新竹農業學校」，停招商業學校學生，改招農校學生。但仍保留商校名義，戰爭結束前農校因疏散，遷設至苗栗。
- 民國 34 年 03 月 ➤ 因戰局關係，五年制縮短為四年制。
- 民國 34 年 08 月 ➤ 臺灣光復，學制改為初商三年、高商三年制，校名改為「臺灣省立新竹商業職業學校」。
- 民國 38 年 07 月 ➤ 第四任校長余瑞麟先生訂定本校「長期發展計畫」。
- 民國 39 年 08 月 ➤ 高商部開始招收女生，成為男女兼收學校。
- 民國 42 年 08 月 ➤ 初商部開始招收女生。
- 民國 46 年 08 月 ➤ 試辦初商部免試升學。
- 民國 47 年 09 月 ➤ 辦理「實用技藝訓練中心」前後十六年，結業學生共三十三期。
- 民國 49 年 09 月 ➤ 圖書館落成竣工。校務會議通過制訂本校校訓為「忠、信、篤、敬」。
- 民國 53 年 06 月 ➤ 因應高職教育的發展，減少初商部增加高商部。學府路校門工程完工。
- 民國 54 年 08 月 ➤ 初商部改試辦五年一貫制高職，試辦三屆，初商部停招。
- 民國 54 年 10 月 ➤ 新建音樂教室竣工啟用。
- 民國 55 年 12 月 ➤ 育樂館落成啟用。
- 民國 57 年 08 月 ➤ 政府實施九年國民義務教育，初商部停招，發展為完全高商。
- 民國 59 年 08 月 ➤ 校名改為「臺灣省立新竹高級商業職業學校」。
- 民國 60 年 05 月 ➤ 新建游泳池落成啟用。
- 民國 60 年 10 月 ➤ 開辦「空中高級商業職業補習學校」。
- 民國 63 年 07 月 ➤ 高級商業職業學校實施分科教學，設綜合商業科、文書事務科、會計統計科共三科。
- 民國 64 年 07 月 ➤ 改建博愛街校門落成啟用。
- 民國 65 年 07 月 ➤ 停辦「空中高級商業職業補習學校」。
- 民國 67 年 01 月 ➤ 國立臺中商專附設空中補校於本校設立「新竹教學輔導處」。
- 民國 68 年 10 月 ➤ 新建仁愛樓竣工啟用。
- 民國 68 年 12 月 ➤ 校地產權原屬日治時代市公所、縣有地，變更為省有產權。

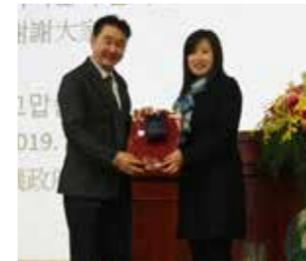
- 民國 71 年 02 月 ➤ 新建信義樓竣工啟用。
- 民國 71 年 10 月 ➤ 教育廳指定本校為「會計統計科推動能力本位教育實驗」負責學校。
- 民國 72 年 08 月 ➤ 成立補校，試辦「延長以職業教育為主的國民教育」，（簡稱延教班）招收綜合商業科一班。
- 民國 72 年 09 月 ➤ 教育廳指定本校為「商業資訊教學」實驗學校。
- 民國 73 年 08 月 ➤ 新建和平樓竣工啟用。
- 民國 76 年 08 月 ➤ 補校延教班改招收國際貿易科一班。
- 民國 77 年 08 月 ➤ 實施商職新課程，停招文書事務科改招國際貿易科。綜合商業科、會計統計科分別改名為商業經營科與會計事務科。補校延教班招收商業行銷科、國際貿易科各一班。與台菱紡織廠簽訂建教合作契約，招收員工進修班（國際貿易科）一班。
- 民國 78 年 02 月 ➤ 延教班招收商業行銷科（春）一班。
- 民國 78 年 08 月 ➤ 延教班停招國際貿易科，改招會計實務科一班。
- 民國 79 年 08 月 ➤ 增設資料處理科。延教班招收商用資訊科一班。
- 民國 80 年 02 月 ➤ 延教班停招商業行銷科（春）一班。新建實習大樓竣工啟用。
- 民國 80 年 05 月 ➤ 重新檢討修正本校五年校務發展計畫。洽商臺灣省結構技師公會，鑑定本校現有建物。
- 民國 80 年 08 月 ➤ 延教班招收會計實務科二班。
- 民國 81 年 03 月 ➤ 補校開辦第二專長班招收會計實務科一班。
- 民國 81 年 09 月 ➤ 第二專長班改招收商業資訊科一班。
- 民國 82 年 06 月 ➤ 與交通部新竹郵局訂定建教合作契約。試辦國中技藝教育班。
- 民國 82 年 10 月 ➤ 與建華、培英、光武三所國中合作試辦「國中技藝教育班」。延教班招收商業資訊科一班。
- 民國 84 年 02 月 ➤ 延教班更名為「實用技能班」。
- 民國 84 年 04 月 ➤ 新建體育館竣工啟用。本校創校五十五週年紀念。
- 民國 84 年 08 月 ➤ 實用技能班招收商用資訊科一班、會計實務科二班。
- 民國 86 年 08 月 ➤ 新建資訊大樓竣工啟用。
- 民國 87 年 06 月 ➤ 校園網路硬體設備工程完工。
- 民國 88 年 02 月 ➤ 拆除舊圖書館，原址重建圖書館大樓。
- 民國 89 年 02 月 ➤ 改制國立，校名改為「國立新竹高級商業職業學校」。
- 民國 89 年 02 月 ➤ 新建圖書館大樓竣工啟用。

- 民國 89 年 09 月 ➤ 調整科班，停招會計事務科一班、商業經營科一班，增設應用外語科兩班。停辦國中技藝教育班。
- 民國 90 年 09 月 ➤ 開辦社區化課程。
- 民國 91 年 09 月 ➤ 附設空中商專改制為附設空中進修學院。
- 民國 92 年 08 月 ➤ 實用技能班高一改為日間上課。
- 民國 94 年 08 月 ➤ 調整科班，停招會計事務科兩班、商業經營科三班，增設立綜合高中部四班，開設自然學程、社會學程、商業服務學程、資訊應用學程及應用外語學程，國際貿易科由原二班增為三班。
- 民國 96 年 07 月 ➤ 拆除育樂館，新建專科教室大樓。
- 民國 96 年 08 月 ➤ 獲教育部補助辦理「高職優質化輔助方案」三年計畫。
- 民國 96 年 ➤ 獲教育部遴選為「優質化高職」。
- 民國 97 年 12 月 ➤ 新建專科教室大樓（篤敬樓）竣工啟用。
- 民國 100 年 08 月 ➤ 獲教育部補助辦理「高職優質化輔助方案」三年計畫。
- 民國 102 年 02 月 ➤ 獲教育部審查通過「優質高中職認證」。
- 民國 102 年 08 月 ➤ 調整科班，停招實用技能學程會計實務科二班，改招銷售事務科二班。
- 民國 102 年 10 月 ➤ 102 年度高職學校評鑑訪視結果獲總得分「一等」(最高等第)。(學校評鑑日期:102.4.23)
- 民國 103 年 08 月 ➤ 調整科班，停招進修學校會計事務科二班，改招流通管理科二班。
- 民國 103 年 08 月 ➤ 獲教育部補助辦理「高職優質化輔助方案」三年計畫。
- 民國 106 年 02 月 ➤ 進修學校轉型為進修部。
- 民國 106 年 08 月 ➤ 劉曉雯女士接掌第十四任校長。
- 民國 106 年 09 月 ➤ 校務評鑑及專業群科評鑑皆榮獲最高等第「優等」，總評鑑成績亦為「優等」。(學校評鑑日期:106.3.2)
- 民國 107 年 06 月 ➤ 民國 107 年 6 月 與國防部簽訂「國防培育班」合作同意書。(107.6.25)
- 民國 107 年 08 月 ➤ 獲教育部審查通過「高級中等學校優質認證」。
- 民國 108 年 06 月 ➤ 游泳池全面整建並增設管理中心、淋浴間、廁所竣工啟用。
- 民國 108 年 08 月 ➤ 「應用外語科」更名為「應用英語科」。
- 民國 108 年 08 月 ➤ 減少招生班數，進修部流通管理科改招一班。
- 民國 108 年 12 月 ➤ 整建田徑場、籃球場、排球場、網球場竣工啟用。(108.12.2)

姊妹校

- ▼ 民國 85 年 09 月 ▲
與韓國議政府女子高等學校締結姊妹學校。
- ▼ 民國 102 年 06 月 ▲
與日本滋賀縣立「八幡商業高等學校」締結姊妹學校。(102.6.14)
- ▼ 民國 105 年 04 月 ▲
與紐西蘭 5 所公立高中 Whangamata Area School, Thames High School, Paeroa College, Katikati College & Waihi College 締結姊妹校。

韓國姐妹校議政府女子高等學校師生來訪
中正機場接機



韓國姐妹校議政府女子高等學校師生來訪



日本滋賀縣立「八幡商業高等學校」姊妹學校來訪

策略聯盟學校

- ▼ 民國 93 年 07 月 私立育達科技大學。
- ▼ 民國 98 年 07 月 私立明新科技大學。
- ▼ 民國 99 年 02 月 韓國東豆川外國語高等學校。
- ▼ 民國 99 年 11 月 私立大華科技大學。
- ▼ 民國 100 年 07 月 私立元培醫事科技大學。
- ▼ 民國 100 年 07 月 私立健行科技大學。
- ▼ 民國 100 年 07 月 私立玄奘大學。
- ▼ 民國 103 年 06 月 國立高雄第一科技大學。
- ▼ 民國 104 年 01 月 國立臺北商業大學。
- ▼ 民國 104 年 01 月 私立大葉大學。
- ▼ 民國 104 年 06 月 國立臺中科技大學。
- ▼ 民國 104 年 12 月 國立中興大學。
- ▼ 民國 105 年 01 月 明志科技大學。
- ▼ 民國 105 年 03 月 國立新竹教育大學。
- ▼ 民國 105 年 04 月 中信金融管理學院。
- ▼ 民國 105 年 04 月 中原大學。
- ▼ 民國 105 年 06 月 國立臺灣科技大學。
- ▼ 民國 105 年 06 月 大華科技大學。
- ▼ 民國 105 年 11 月 明新科技大學。
- ▼ 民國 106 年 04 月 朝陽科技大學。

- ▼ 民國 106 年 06 月國立臺北科技大學。
- ▼ 民國 106 年 11 月嶺東科技大學。
- ▼ 民國 107 年 03 月美國加州州立大學 弗雷斯諾分校。
- ▼ 民國 107 年 03 月國立雲林科技大學。
- ▼ 民國 108 年 01 月國立勤益科技大學。
- ▼ 民國 108 年 05 月中華大學。
- ▼ 民國 108 年 10 月萬能科技大學。



● 參訪健行科大



● 與嶺東科大簽訂為「策略聯盟學校」



● 與萬能科大簽訂為「策略聯盟學校」



● 與雲科大簽訂「策略聯盟學校」



含英咀華成志業

典範人物專訪

本校校長專訪

新造精粹學府 商業教育標竿
新商大家長 劉曉雯校長專訪



築夢人生 克服壓力的過程，就是成長



桃園出生，新北市、臺北市成長與求學的劉曉雯校長，總給人開朗熱情、陽光親切的第一印象，只要有她之處，笑語聲便能溫暖每個人。成為新竹高商校長前，一路走來，可謂「立定志向，穩紮穩打」，具有親和力之特質外，處事圓融，更令人佩服。

暖冬午後，微風輕拂，日光流洩於會議室。接受本校校刊社訪談時，校長提及就讀政治大學心理系的特別回憶，侃侃而談。大學時期擔任系學會總幹事，因為校慶舉辦「訓練老鼠走迷宮大賽」，在訓練老鼠的過程，常常需要不斷地與隊友們共同思考與討論，找出如何能使成果更上一層樓的方法，溝通協調的能力，也在每次的團隊合作中立基。

團隊合作的培養、創意的激發，這為校長求學與就業道路上，奠定了多元的思維模式，並且在看待事物時，展現獨特觀點與想法，這也是新商總能在眾多計畫、比賽中，屢屢榮獲佳績的主因。如何擁有絕佳的領導能力？校長謙遜地表示：「新商的亮眼表現，完全有賴眾人的協助。當共同目標確立後，持之以恆，努力堅持到底，這是實現夢想的不二法門。成功不是一蹴而成，也沒有那麼多天才，完全是花了很多心力，踏實而來。」以棒球比賽為例：一場比賽中，一定是靠團隊合作才能得名，且一定是隊員們共同經歷無數次的練習而來，絕對沒有單獨成功的英雄。

然而，生命中不會永遠一帆風順，遭遇困挫在所難免，如何突破圍限？校長分享獨門攻略，就是：「急事緩辦，找出方法，不要放棄。」如果遇事只是著急，往往會想不到對策。靜下心來，蒐集資料，做好分析，才能有最好的選擇。心靜的方法因人而異，校長選擇的方式是：閱讀。笛卡兒曾經說過：「閱讀一切好書如同和過去最傑出的人談話。」在書海中心靜，在書海中找答案，調適好心情，便往往有不同且嶄新的收穫。接受挑戰，就能享受勝利的喜悅；只要抓住了問題的關鍵，其他一切困難則會迎刃而解。我們在曉雯校長的神采中，看見高EQ的氣宇，也讓我們看見：成功者背後，一定有努力。

立志為師 教育，是平凡的人在做不平凡的事



108年「星雲教育獎」頒獎現場，聽見與會老師分享道：「教育，是平凡的人在做不平凡的事」，讓曉雯校長深受感動並與心靈契合！在每次會議中，總能見到校長認真聆聽且動作筆記的身姿，「將美好的話語，記錄下來，除了時時提點自己，也給予講者無形的回報。」回顧自己求學之路，小學到國中，求學階段的夢想，就是成為該階段的老師。到了高中，就讀北一女中數理資優班時，夢想成為大學教授。但是不變的是，為「教育」奉獻，永遠是生涯中的首選。

大學畢業完成實習後，教學歷程依序是輔導教師、10年主任經歷，以及106年初任校長迄今。腦海中的理想，必須要付諸行動一點一滴實踐，在曉雯校長身上，我們看見的，是一位善用時間，且面對理想不斷力爭上游、發光發熱的學者風範。一邊為教育現場的學子奉獻，而一邊也繼續完成國立中央大學人力資源管理所碩士，與企管所博士學歷，教學與理論並進、融會貫通。



與既定印象以及以往所看到的高中校長們不同的是：曉雯校長非常年輕就當上國立高中校長。就此，她不諱言表示：「在參與校長考試時，自己的行政經歷與其他資深的先進們相比，當然無法匹敵，但靠的是筆試脫穎而出的成績。」而高超的筆試成績，則是靠著長期累積熬夜的苦讀與練習而來。莎士比亞說：「拋棄時間的人，時間也拋棄他。」因而每分每秒，都是如此的寶貴，也更加需要妥善運用加倍珍惜，才能在資訊快速更迭的潮流下，掌握成功契機。富蘭克林曾言：「你熱愛生命嗎？那麼別浪費時間，因為時間是組成生命的材料。」校長的一言一行，也正印證著：人生中播下的種子，總會在努力深耕後，於未來歲月一一璀璨綻放。

為了讓自己工作時能保持最佳狀態，曉雯校長維持健康的秘訣，就是運動。新竹高商擁有籃球、田徑、射箭校隊，在師長與教練們齊心的栽培下，體育表現全國首屈一指。運動不只能鍛鍊體魄，也能在過程中，時時刻刻與自我對話。原以為外表有氣質且看似不擅運動的校長，沒想到從小就是位跑步健將。此外，更是每年新商運動會，超高人氣、最快被搶走的「師生大隊接力」強棒。但校長坦言，其實最愛的運動另有所屬，是「籃球」。大學期間，是系籃成員，在107年新商師生盃籃球賽時，投籃成績更是眾所矚目。生活中的「快樂」必須自己尋找，來到新商後，最喜歡利用假日至十八尖山散步，訓練肺活量，

是閒暇之餘的小確幸。校長以身作則，同時期勉師長們能養成運動習慣，擁有健康體魄。

新商校園中，時常能看見校長巡視校園大大小小角落、關心各處室與親切問候學生的身影。也時至選手室為選手們加油，至圖書館看同學夜讀情形，她是名副其實的以校為家，樂於並熱愛自己的工作，在工作崗位上努力。

我們好奇的是：曉雯校長踏上教職時，就立志成為「校長」嗎？家人都支持擔任「校長」的職志嗎？曉雯校長表示，自己是非常自然而然地，在 10 年主任歷練下踏上校長之路，並且純粹是因為想要再為教育「多做點什麼」，而開啟這條道路。家人們也非常支持她，隨著她一起前來新竹定居與求學。



承認自己的「平凡」，而努力堅持、樂於服務，造就校園中許多「不平凡」的斐然成績，這便是劉曉雯校長的教育之道。因為生命中一路以來受到許多師長們的提攜與栽培：國中時訓練作文的老師、研究所指導論文寫作的教授、新商全體教職員工的「牽成」、教育界的先進前輩與長官們的提點提攜，這都是成就曉雯校長夢想缺一不可的推手。

新商經驗

讓天賦自由發揮，每個孩子都是獨一無二

「求學的路上，『學霸』付出的努力，遠比想像的多。而不是學霸的自己，怎能不付出更多努力？」在劉曉雯校長帶領下，新商教學成果豐碩，校長的治校理念是：協助孩子們找到適合就讀的學校，發揮自我能力。「讓天賦自由發揮」，肯定每位學生獨一無二的特性，選擇符合自己志趣的生涯道路而走。曾有一位學生，影響曉雯校長深刻，同時也讓她發現：「教育，能夠改變孩子一生」。那是在泰山高中擔任輔導主任與教務主任時所發生的一段小故事：一位有強迫症的孩子，無法踏進校園。無法與男同學相處、無法使用校內共用蒸飯箱，於是經由開會決議，讓孩子在學校能有更大的彈性，而蒸飯電鍋則放在主任辦公室供學生方便使用。靠著這個電鍋，卻意外串起情誼、搭起師生橋樑，利用蒸飯時間，曉雯校長開始與強迫症孩子對話，孩子也慢慢卸下心防，一點一滴改變。這位孩子



從原本的拒學，到最後勇於敞開心房，終於完成原本不被看好的高中學業，至今完成國外研究所學歷，準備投入職場。這段回憶，讓我們看見教育的偉大。

新竹高商擁有的不只是亮眼的升學榜單與傲人的各項比賽成績，同時，在品格教育與全人教育上，更是家長們與友校師長們「豎起大拇指」最為推崇肯定之處。校長認為，新商潛移默化的方針，就是時時叮嚀並提醒孩子們「互相尊重」，努力加強品格力。此外，因為師長們以身作則，學生也多能遵守校規，共創和諧校園。身教與境教，是我們全體新商人，能共同一心為校園付出與做好的。



發揮自我潛能，創造價值，是值得高興之事。而新竹高商，是學子們實踐夢想的搖籃。校長努力帶領新商，為社會培育出有禮貌、態度好、學習力強、謙虛、有學習力的人才！

未來願景

新商，成就學子們理想的起點

人與人間，總是彼此協力合作、相互成長。校長到新商任職三年以來，不斷突破，帶領新商攀向新的高峰。然而，新商大家庭對校長的影響又是什麼？在這些日子以來，有沒有什麼特別難忘的經驗最值得分享？

曉雯校長面帶微笑且感性地回應：「在新商的每一天，都是我非常珍惜的一天。」自 106 年接任校長至今，「決策力、判斷力、負責」是每天提醒自己的關鍵詞。因為初任校長，所以得賴很多校內師長的幫助與提攜，努力提升經驗值，讓校長在在充滿感恩。「找到統籌處室間的平衡方法，以及處理事務的技巧更加成熟外，多請益友校校長增加自己經驗，看見老師們努力帶領學生且努力為學校付出，就是新商帶給我最大的影響。」也因為「初任」，所以與全校師生們共創非常多寶貴的新商經驗。但真正令她難忘的，是 107





年模仿網紅所舉辦的「聖誕直播」，直接與同學互動。因為直播需要很多事前的練習，以及錄影現場的臨場反應，所以非常刺激有趣。當天最受學生注目的焦點，並獲得廣大迴響之處，竟是校長直播時的亮眼打扮，讓校長深感意外。「社會好像如此，每個人都有不同想法與理念，我們都需給予尊重」，這是直播後的心得。同樣地，尊重每位學子們的不同，也是新竹高商的特點。

面對 108 課綱的施行，校長如何將面臨的衝擊化作躍起的轉機？「當別人都在變時，就要變得比別人快。」直接且肯定的宣告，新竹高商不畏懼變動，因為我們有能力、有實力在浪尖上求新求變。就課程開設而言，老師非常用心準備；選修課程，則讓孩子們思考自己喜歡甚麼課程、比較想學習想充實的是甚麼。訓練孩子們思考與選擇，找到契合自己想法、增加專業知能的課程。學習歷程建置上，鼓勵學子們寒暑假積極參加營隊與比賽，充實自己的成果。有好的學習成效，會更豐富自己的求學生活，相信定有理想的豐碩成果。

國際交流上「立足新商，放眼國際」，新商對內建置應用英語科、對外擁有日、韓姊妹校、美國與紐西蘭策略聯盟學校、新竹世博扶輪社外籍生交換合作、與新竹市府合作竹塹外語導覽、寒暑假海外遊學團……等，在如此優勢之下，新商學子總能了解全球脈動與資訊，與外界互動緊密結合無縫接軌，並能開拓視野，放眼未來。

校長心目中「新商的未來藍圖」，有賴新商全體一心完成。「抓住時代趨勢」培養帶得走的能力外，更要賦予孩子們能適應所有環境變遷的素養，成為無可限量的「斜槓青年」。對內：不斷改造教學環境與更新軟硬體，讓環境設備更好，成為學生締造佳績的墊腳石。對外：校長積極拜訪新竹縣市國中，開拓能見度，同時與大學端簽署策略聯盟學校，為新商創造、尋找有效教學與效能的學習資源。「能為全體新商人帶來幸福，是校長內心最快樂與滿足之處」，創造讓孩子擁有美好未來的環境，使新竹高商成為頂尖的優質學府，這一直是本校有目共睹的傲人佳績。在八十週年這個特別的日子，我們一同慶祝新商生日快樂，在心中，也深信劉曉雯校長對本校的願望與期許，得以一一實現！



校友專訪

中華、新商締聯盟 年年化雨潤無聲 一生喜愛教育的林政則校友專訪

現任

中華大學行政管理學系（所）講座教授

經歷

新竹市長
立法委員
行政院政務委員兼臺灣省政府主席
國民黨副主席、代理主席
中華民國童軍總會理事長
交通大學及國立空中大學兼任講師、副教授
世界高中校長

學歷

新竹國小
新竹一中（今之建華國中）
新竹高商
東吳大學中文系
美國國家大學 National University 教育行政碩士（M.S）



中華大學是新竹高商策略聯盟學校之一，是彼此合作、共好向上的好夥伴。此外，中華大學更是著名「就業率高、薪資高、企業滿意度高」三高就業型大學。林政則校友，是中華大學創辦人之一。他擔任六年立委期間，因為認真出席開會，為民喉舌，常以道具，配合生動發言，他的「國是論壇」發言，有兩次分別榮登今日美國（U.S.A.Today）和 C.N.N. 等國際媒體報導，因此，受到國會記者們的肯定，被選為「立委模範生」。

林政則擔任六年立法委員期間，臺灣科學工業同業工會全體理監事，代表全體會員致贈精美的「嘉惠園區」牌匾，其感謝內容如下：

「感謝林立法委員政則為新竹科學園區，爭取興建中山高速公路至園區交流道工程，有效改善園區北上南下，及新竹市光復路之交通，對園區及市民貢獻卓著，特敬贈本牌，以資紀念。」

林學長擔任臺灣省主席期間，任期更是長達六年兩個月，任內帶動臺灣省政建設，表揚：全省各縣市模範父母親代表，各鄉鎮市「芳草人物」代表，全省績優中小學畢業生，讀經班狀元等，深受肯定。臺灣省政府六年來，這種優異的表現，深獲省民的肯定及媒體的報導。

▶ 成人之美及中庸之道的人生哲學 ●

子曰：「君子和而不同，小人同而不和。」林政則學長說起自己從政經過，完全是因緣際會。既然投入，就要不忘初心，致力為民服務。在政壇上，素來以和諧包容著稱，有君子坦蕩蕩風範。故能融入群眾，與眾人和諧共事、合作圓滿。問起學長為人處世的準則，他簡單說出「成人之美、中庸之道」八字箴言，這是林政則學長人生歷練中的真切體悟，也是深受中國文學陶冶的圓融境界。

林政則學長舉了自身經驗，表示：「當有人找你幫忙時，不要馬上拒絕，先聽聽看、試著幫幫看。對方心中一定已經很著急了，請給他，也給自己一個機會。」我們很清楚「給對方機會」是什麼意思，意味著如果能幫助對方，就能使之離開困境；但卻不了解「為什麼給對方機會，就是給自己機會？」學長指出：「將心比心」，同理心的養成十分重要，有些忙幫起來鐵定不輕鬆，但在助人的過程，成為一位給予關心的人，就會發現原來自己的能力，也有盡力的時候，於是拓展了增進自我能力的機會。原來，「施比受更有福」的道理，就是那麼簡單。這體現了學長「成人之美」、「中庸之道」的人生哲學，具有寬廣的胸襟和「樂為所用」的心態。



林政則校友擔任臺灣省政府主席六年二個月期間，共主持 101 次行政會報。（翻攝自：《觀察》雜誌 2019 年 12 月號）



● 新竹科學園區公會致贈「嘉惠園區」牌匾



● 林政則校友政務委員聘書複印本（由林政則學長提供）

民每天生活需要的基礎建設，8 年任內，共開拓道路、巷弄、橋梁等 170 多處，新建中小學 4 所，便益市民，因此使市民深感幸福。另外，關心教育部分，他挹注市內各級學校教學經費，引領學子適性發展。開辦雙語教學、營養午餐等等，他很感謝新竹市議會鄭成光、謝文進二位議長和議員們的大力支持。

卸下新竹市長後，林政則立馬被馬英九總統和行政院吳敦義院長聘任為行政院政務委員兼臺灣省政府主席，吳敦義院長說明，聘任的原因即是「全臺縣市長民調最高，不引入閣，將對不起民眾」。

對人不卑不亢，忠於自己的職責，這就是中庸之道的體現。學長盡心負責，每件事物並與人為善，如此人格，使身為新商校友們，與有榮焉。

▶ 不斷學習，方能不被淘汰 ●

林政則學長回想就讀「新商」的原因，除了「新商」校譽聲名遠播，具有優良傳統外，另一原因是家中經商，讀商校未來就業方便。「新商環境好、作育英才，大家對學校非常有信心。」學長如是說道，因此求學時，就將新竹高商列為心中首選，並進入綜合科就讀。

當時認真辦學的余瑞麟校長、訓導處高莊人主任以及導師陳祖儒老師，都是言教、身教並重的教育家，林政則學長因為喜歡閱讀及國文，所以在高二、高三期間，擔任班長、班刊與校刊主編，發揮所長，因為刊物交流同學心聲，很受歡迎。班級在他帶領之下，大家也編曲填詞，製作屬於自己的班歌，同學間氣氛融洽和睦，非常具有向心力。在學時加入新商橄欖球隊，學長客氣地說，自己學業成績雖然平平，屬於中段班，但卻熱衷於運動、鍛鍊身體，喜愛看書，充實知識。

林學長高商畢業後，到臺北補習，半年後，參加大學聯考，進入東吳大學中文系就讀，走自己喜愛的文學道路，後來擔任東吳大學校刊主編。「千里馬易有，伯樂難尋。」若當初僅有天賦才華，而沒有師長們賞識鼓勵，又怎能發揮所長，繼續求學呢？



● 林政則學長（立者）代理國民黨主席主持中常會（翻攝自：《觀察》雜誌 2019 年 12 月號）

根據搜尋結果，發現擔任新竹市長時的各報章雜誌、媒體所做的施政滿意度，2006 年至 2009 年期間，連續四年蟬聯 25 縣市長施政滿意度評鑑第一名；並由天下雜誌、遠見雜誌、法務部、TVBS 電視台、中天電視台、中國時報、聯合報等，所進行之民調、城市光榮感、清廉形象……等，12 次調查中，新竹市皆名列前茅，令人印象深刻。

各大媒體的數據，在在顯示林政則學長做事認真、清廉自持，是位深受新竹市民喜愛敬佩的父母官，使新竹市民深感光榮。擔任八年市長期間，他始終掌握九個字「路要平、溝要通、燈要亮」，做好市

「母校總能給我溫暖，並賦予學子們熱忱」，林政則學長的舅舅—前新竹縣議員李振光先生，以及林學長自己的女兒，也同樣都是新竹高商的校友。還有，前中央銀行總裁彭淮南、前臺灣省政府主席林光華，也都是新商的傑出校友，他們倆人，都受到政府的重用，也為國家做了許多貢獻，一直受人肯定和敬重。新竹高商是讓學子們實現理想、家長們安心放心的好學校。林學長鼓勵學弟妹們，好好珍惜三年相處的情誼與緣分，要廣結「善緣」和健康身心。人與人交往貴在知心，雖然不必刻意謀求好人緣，但待人必定要真誠善良。林學長在學期間，因為與人為善，所以在屢次選舉期時，新商同學們與學弟妹們，和家長們，不約而同，十分有凝聚地力為他拉票站臺，這讓林政則學長一想起，就感到非常溫馨和感念。

本次受邀返校，林學長發現新商最大不同處，就是操場變得美麗廣闊，運動場域非常舒適宜人。林學長說：「生命的功課是時時刻刻，而不在於一次兩次的考試成績。」千萬不要為了衝刺課業成績，而忽略身體健康。他又說：「如今畢業於國立中央大學博士的劉曉雯校長，就任以來，治校嚴謹，又很重視校園環境的綠美化，以及運動環境，我們都知道，培養運動習慣與良好的體魄，是對自己最好的投資，新商有此健身環境，要多運動。」

哲學家培根曾說：「閱讀使人充實，會談使人敏捷，寫作使人精確。」在受過中文系的專業訓練與薰陶，使學長兼具人文與商業涵養；往後從政，更認真出席開會，反映民情、為民喉舌；因為熱愛寫作，經由東吳大學中文系國學大師調教栽培，使得往後所提出的每個發言和提案，都能精準中的，切合民意。

東吳大學中文系畢業後，他擔任國防部巡迴教官，也在雲林縣救國團任學校工作組組長一職。而後，進入教育界擔任教師執教鞭，理應與政治沾不上邊的林政則學長，卻意外競選新竹縣議員及國大代表，又是甚麼樣的契機，讓他下定決心出國苦讀？

▶熱愛教育的終身職志

擔任國大代表期間，林學長深感學有不足，「學然後知不足，教然後知困。知不足，然後能自反也；知困，然後能自強也。」他心中悄悄立下想當教育工作者之心願。經由時任交通大學校長郭南宏先生的鼓勵，林學長決定出國攻讀碩士學位。不斷努力與準備下，通過托福考試及留學考試，皇天不負苦心人，最終獲美國加州私立國家大學（National University）教育行政碩士學位。

林學長對我們侃侃而談創辦中華大學，建校的點滴。中華大學建校迄今三十年，籌設創校期間，因為設校計畫許多內容，都是由當時國立交通大學工學院院長吳慶源博士的親自指導，加上



● 林政則校友與劉曉雯校長談論教育理念

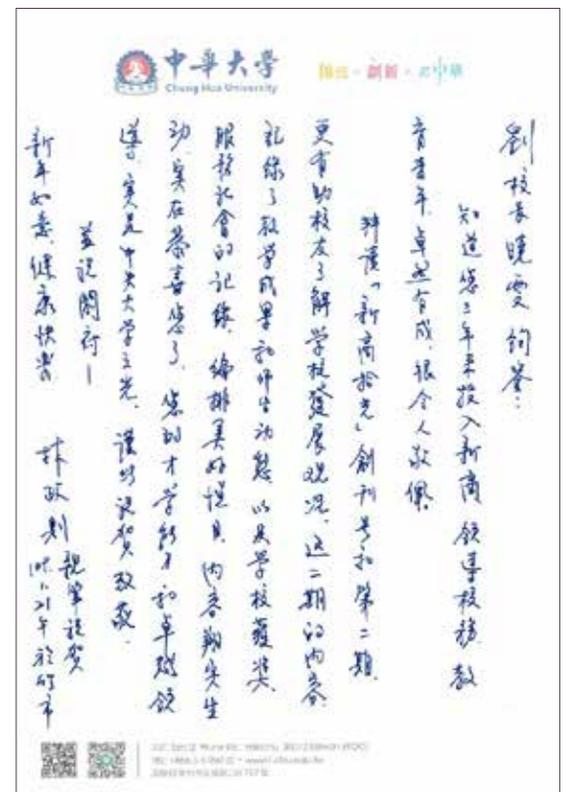
師資來源多為交大教授，因而素有「小交大」之譽。中華大學辦學認真，作育不少英才，例如，一向熱心公益的新竹縣長楊文科、新竹市長林智堅、苗栗縣長徐耀昌，三位都是中華大學碩士校友，為民服務，表現傑出。雖然受到少子化衝擊，中華大學在前中山大學校長劉維琪博士卓越領導辦學下，仍作育英才，為國家及社會培育青年人才，校譽斐然。

中華大學由最初的中華工學院，在 14 位創辦人創業維艱下，如今成為知名學府。林政則學長回憶說，成立中華大學的初衷，是為了培育工業專門學術人才，方便新竹科學園區十多萬員工，從學士、碩士到博士的課程。可於工作之餘就近進修。因應時代轉變，中華大學如今已是科系多元，具有豐富的產學合作計畫，提升學生兼具廣泛與專業視野之優秀高等學府。

▶感謝母校，祝福新商師生

「與人為善，強健身心」這是林政則學長期勉新商學弟妹們的錦句，同時，在教育界中，看著學子們適性發展，找到一片天，更是學長最為開心之事。林學長也由衷感謝新商母校栽培，因為新商「踏實、認真、不浮華的辦學與教學特質」，培養了如今許多學生樸實無華、服務社會的人格特質。

清代名臣曾國藩說：「人生有三樂，讀書聲出金石，一樂也；弘獎人才，助人日進，二樂也；勤勞而後憩息，三樂也。」林學長以研究、閱讀充實自我；以謙和態度修身，以辦學視為終身職志與依歸，深耕學界。在此祝福林學長順心如意，同時，中華大學與新商之策略聯盟夥伴關係，能持續相互成長，造福學生，佳績不斷。



● 林政則學長受訪後，向劉曉雯校長「卓越領導、認真辦學」致敬的信函。



● 林政則就讀新竹高商時的照片。



● 林政則校友分享新商求學歷程

比海洋寬廣的，是胸襟

孜孜耕耘的客家文化守護者 林光華校友專訪

現任

財團法人褒忠義民廟董事長
財團法人義民中學董事長

經歷

立法委員
民進黨立法院黨團總召集人
新竹縣縣長
總統府國策顧問
臺灣省政府主席

學歷

省立新竹高商
國立臺灣師範大學體育系



2019年榮獲客家委員會「終身貢獻獎」的林光華先生，是推動臺灣民主政治運動的鬥士，同時也是保衛客家文化不遺餘力的維護者。政治經歷豐富、畢業於新竹高商的光華學長，是新竹縣新埔鎮「褒忠亭義民廟」客家共主林先坤的後人。在新竹成長求學的光華學長，是什麼樣的因緣際會，讓他義無反顧地走上政途？欣逢新商八十週年校慶，在劉曉雯校長熱情邀約下，光華學長接受我們的採訪，與我們侃侃而談他的求學路與從政路，也為未來有志從政的學弟妹們，樹立典範。

▶ 客家人的至情至性 ●

清乾隆 51 年 (1786 年)，先民林先坤，於林爽文起事時，資助官軍平事，並將戰死者屍骨收拾以葬，創建義民廟祀之。據學者錢樸研究，歸納出客家人「血性」勇敢自主，以及崇禮耐苦、質而有文、耕讀傳家特點，因此政軍、經商、文教、建築方面，往往具突出才能。

提起無人不知無人不曉的「褒忠亭義民廟」，是臺灣最具代表性的客家義民廟，更為臺灣義民信仰的重鎮。義民廟成立至今已有 230 年歷史，信仰規模全臺首屈一指，董事長為新商校友林光華學長。學長說起話來，總能引經據典，並且為人豪爽正直，談吐間有豪氣干雲之姿。

因為流著客家人的血，看見社會不公不義時，往往無法視而不見。於是，在臺灣戒

嚴時期，原本便對文學非常有興趣的學長，甘冒著生命危險，開始從事黨外文章寫作，揭發社會種種弊端，堅持行俠仗義對抗威權統治。出社會後，任職於貿易公司的光華學長仍筆耕不輟，在受到美麗島事件的撼動，並在聽完黃信介之弟黃天福先生政見發表後，懷抱著滿腔熱血，毅然決定投入政治界。

當時新竹地區，被視為黨外運動沙漠，而竹東地區更是保守。在 1983、1986 年黨外時期，林光華學長雖然面臨兩度立委選舉失敗，但他卻對選民默默支持銘感五內。當年每場政見發表會，警總皆會派員到場監控，除了記下參與者的車號外，更會將候選人言論加以記錄。竹東鄉親們表面雖對政治保守，實則擔心光華學長以黨外人士身分參選，會帶來身家危險。風聲鶴唳的年代中，鄉親們往往在政見發表會後，選擇私下默默小額資助學長參選。想起這樣過往回憶，不禁令人熱淚盈眶。臺灣民主自由的可貴，皆是許多前輩們奉獻心力，甚至是付出生命而來，我們怎能不加以珍惜？

擔任議員、立法委員、黨團總召、新竹縣長、國策顧問、臺灣省主席、義民廟董事長、義民中學董事長……等，從政治到教育，從地方到中央，從感性人文到理性科技，不管任何職位，林光華學長正是發揮著客家人誠懇踏實、孜孜矻矻努力的精神，努力耕耘，在任何崗位上，都有亮眼的表現與成就。

▶ 語言是文化珍貴的結晶 ●

民進黨創黨之初，曾以「國語」批判國民黨，進而要求黨內夥伴須以「臺語」作為會議時的語言。然而民進黨內，黨員並非全是臺灣本土籍所組成，同時也有不少外省籍、客家籍黨員。因此，林光華學長認為，「語言是溝通的媒介，而不該作為鬥爭的工具。」鬥，並非國家之福，族群間的包容與團結，不分省籍，才是國家邁向進步的正解。所以，「比海洋寬廣的，是胸襟」，尊重自己也體貼對方，社會定能更加祥和安定。在臺灣土地上，包容多元語言，廣納大眾意見，所以，林光華學長決心爭取「語言平等」，為文化打拼。



翻攝自：行政院 2019 客家貢獻獎輯錄

「寧賣祖宗田，不忘祖宗言；寧賣祖宗坑，不忘祖宗聲。」於是，31 年前，林光華學長發起「還我母語運動」大遊行，點出客語特色，強調文化需兼容並蓄，不應排擠其他族群，開啟了客家運動扉頁。

2019 年 9 月接受客家電視台專訪時，光華學長提出：「現在說（客家）基本法這是大方向，主要語言平等法，我們推動客家文化，但是很重要、很重要、很重要，絕對不能置外於其他族群，要養成互相學習、互相欣賞，尊重、包容，只有這樣子，客家文化可長、可久、可大。」唯有不排斥其他語言，保存優質傳統與文化，才是社會走向進步的關鍵。如今臺灣教育所落實的客語母語教學、培養客語師資、語言平等法、成立客家電視台……等等，都是光華學長致力推行的範疇。現今新竹縣鼎鼎有名的「浪漫臺三線」國際藝術村，

從竹北市東興圳沿線八個歷史建物「問禮堂、忠孝堂、義靈祠、新金順、林家祠、善慶堂、大夫第、旗杆掛斗」，到竹東客家戲曲公園、北埔國小校長宿舍（龍瑛宗文學館），這些眾所周知的客家古蹟、建築、文化，也是由林光華學長大力推動促成，維護客家文化傳承不遺餘力。此外，他同時也是推動臺灣農業轉型的重大功臣！

採訪時，學長以客家話背誦杜牧〈山行〉一詩：「遠上寒山石徑斜，白雲深處有人家；停車坐愛楓林晚，霜葉紅於二月花。」客語發音下，「斜」「家」「花」的韻腳更顯渾然天成與和諧，從中帶我們領略客語語調之美。「客語」絕對不是政治與選舉口號，而是溶入在血液裡的母語，是日常生活中，自然而然的表現。



蔡英文總統勉勵浪漫臺三線構思，翻攝自：行政院 2019 客家貢獻獎輯錄

▶是學霸也是運動健將 ●

回顧自己的成就，林光華學長認為這都歸功於新竹高商的培育。他認為就讀新商的優勢，就是「擁有商業專長」，而且在學校專業訓練下，邏輯思維強，就是新商學子們最亮麗突出的特點，這同時也是職場上，新商校友就業機會普遍多於其他學校之故。

學長從小成績名列前茅，國小畢業時，欲前往臺北參加考試就讀國中，然因阿婆疼愛，不捨孫子離鄉背井北上負笈，在長輩千挑萬選下，最終選擇新竹高商初中部就讀。當年家住新竹縣六家的學長，每天需步行至新竹客運站牌搭乘公車上下學，或者騎腳踏車往返住家與學校，通勤時間往往花費兩小時以上。熱愛上學的學長，從不喊苦，在校期間學業成績優異，因為文筆佳喜歡寫作，常是作文比賽的常勝軍。此外，也曾代表新商參加全縣英文朗讀比賽，當時比賽的題目學長仍記憶猶新，以〈The City Mouse And The Country Mouse〉一文擊敗眾多好手，獲得佳績。

然而，人生並非一帆風順，正所謂好事多磨，初中時儘管英文成績表現優異，但卻同時也因為英文學習態度不為當時授課教師接受，所以英文學業成績不及格，無法順利取得初中畢業證書。因為這樣的挫折，深受打擊的學長，下定決心至臺北準備建中與成功高中的考試。在考試前，卻意外發現母校高中部開放同等學力考試入學名額，喜出望外的他，決定報考母校。皇天不負苦心人，在競爭激烈的環境下脫穎而出，以第六名成績再次進入新竹高商。從此，光華學長也將「六」視為幸運數字，更將此選為自己打球時球衣的背號。

一般人總以為，會讀書的人理應就是手無縛雞之力的書呆子。但光華學長恰恰打破了這樣的刻板印象。在學期間，不但是排球隊、網球隊、橄欖球隊隊員，更在體育啟蒙恩師范老師栽培下，成為校內體育風雲人物，同時擔任三類球隊隊長，這是多麼令人感到佩服的一件事！反應快、學業強、體育表現優異，參加大學聯考，進入臺灣師範大學體育系就讀。

重然諾重義氣的學長，在學期間交遊廣闊，總為朋友兩肋插刀。若朋友沒錢吃飯，他往往自掏腰包請朋友吃麵包。看見朋友有難，也總是大力襄助，因為這樣的俠義心腸，

也種下往後從政的種子。在無心且不刻意下所累積的人脈，完全只是熱心的個性使然，並且肩負眾人期待，無怨無悔地為臺灣這片土地付出。

▶不自我設限，發揮所長盡其在我 ●

光華學長認為「維護傳統文化，是積福報的展現」這是他對客家文化的使命感。於是，走在這條道路上，他從不喊累，並且做得比誰都勤快且開心。所以，學長認為，不管做任何事情，唯有盡心盡力，看重自己的天賦，人生便不會有所遺憾。因此，學長鼓勵新商的學弟妹們，面對理想時，就要大無畏地追求！

光華學長舉自己參選之例：「原本最反對我參政的，是父親，當聽我想踏入政壇參選的心願時，爸爸只說了『再也沒這個兒子』如此決絕之語。但看到我的努力，為鄉親奔走，往後每場政見發表會，父親都是我最強力的助選員，同時也陪著我挨家挨戶登門拜票！」太太雖然是閩南人，但受到光華學長捍衛客語的精神感召，現在也說得一口流利的客家話。憶及多年前，學長談起太太曾在自己參選立委時說道：「林光華不是個好丈夫、好兒子、好爸爸，但一定是大家的好立委。」家人們與鄉親對光華學長的支持，他至今仍時時放在心上，在築夢的路途上未敢稍忘，永遠勇於為大眾服務。

小說《牧羊少年奇幻之旅》提到：「當你真心渴望某件事時，全宇宙都會聯合起來幫助你。」不用想著如何打動或說服別人，不用活在他人眼光之下，而要一心一意努力實現自己的理想。永遠給自己正面的信念，無比堅定的毅力，強而有力的勇氣，相信定能美夢成真。

最後，光華學長勉勵新商學弟妹們，利用求學階段多唸書，多走走，開闊視野。在新商教育多元環境下，同學們切勿妄自菲薄，並要好好把握時光多聽多看。影響學長最深的座右銘是「做人品德、生活品味、做事品質」，如此實用的箴言，若以此為行事依歸，相信新竹高商的學子們，定能擁有美好人生，前程似錦！



● 劉曉雯校長與林光華學長合照

從牛背上到佈局全球 上銀科技總裁 卓永財校友專訪



經歷

交通銀行 主任秘書、
授信投資審議會執行秘書
經濟部產業諮詢會 / 工業審議會
共同召集人
經濟部 科技顧問
行政院 生產力 4.0 指導委員
教育部 頂尖大學審議會委員
高等教育審議會委員
上銀科技 創辦人、董事長、總裁
大銀微系統 創辦人、董事長
上銀光電 創辦人、董事長

學歷

省立新竹高商
淡江大學會計系 學士
舊金山大學公共行政 碩士
國立清華大學 名譽哲學博士
國立台灣科技大學 名譽工學博士

2020年初，武漢肺炎侵襲全球造成世界恐慌。臺灣有一群企業，在短時間內自發性組裝口罩機台並提供技術、工具與人力，使口罩產量大大提升，安定民心，並迅速成為世界第二大口罩製造國。上銀科技，就是幕後英雄之一。

上銀科技創立於臺灣，為世界數一數二之精密傳動元件和系統的製造商，事業版圖橫跨美國、德國、日本、瑞士、捷克、以色列、新加坡、韓國、意大利、中國和俄國，共 12 個國家 50 多個據點。上銀科技創辦人兼總裁卓永財先生，是新竹高商校友，不但兼具經濟與科技之慧眼，同時關心臺灣高教與產學合作，創設上銀科技碩士論文獎、優秀機械博士論文獎、捐助 1.6 億興建六家國小卓永統圖書館，以及在母校新竹高商以母親名義，創立卓郭阿美獎助學金。長期關心、肩負社會責任，相信這樣的精神，定能廣為流傳且成為企業界效仿之楷模。

在艱難時光中磨練心性

在台中市偌大的工業區中，臺灣精密科技產業龍頭—上銀科技，白色高聳且大器的建築與廠區，如同上銀科技追求卓越般，昂然地矗立在此。牛頓曾說：「如果我能看得更遠，那是因為站在巨人的肩膀上。」而卓永財總裁的成功基石，則是奠定在「牛背上」。總裁容光煥發，有條有理地對我們侃侃而談各據點、各實驗室的成立時間，以及分享設廠經驗、上銀的國際版圖、與加州大學柏克萊分校（UC Berkeley）開辦高階經理人管理課程……。這些成功經驗，除了是總裁獨到眼光領導企業團隊有方外，在鴻猷日新的背後，卻是兄長犧牲自我，供應弟、妹們求學的艱辛回憶。

動畫〈牛背上的風景〉，由卓永財總裁親自以客語配音，講述著他素未謀面的長兄卓永統的故事。總裁幼時家境十分貧困，家中十個兄弟姊妹中，他排行第十，家中生計

全靠父親打零工得以維持。大哥卓永統為了家計，年僅八歲便當長工，二戰時被日本政府徵召至南洋當軍伕，日本政府給了大哥九十塊大洋，家中因這筆錢買了牛，得以從此成為佃戶不必再打零工過日。臨行前，大哥告訴母親：「一定要讓弟弟妹妹們讀書！」大哥最後不幸戰死於新幾內亞東部，母親看見家中的牛便流淚，因為那是大哥用命換來的。但母親永遠記得大哥的遺願，於是含辛茹苦賺錢、借錢，供孩子們完成學業。

當初就讀新商的起心動念，完全是六家國小畢業時，領到第二名獎項「鄉長獎」。獎盃上，放著一個算盤，所以興起了報考新竹高商的念頭。初中畢業後，順利考取新商。學長說道：「新商的讀書風氣非常盛行，老師們也非常認真！同學們畢業後多以就業為主，非常多校友進入銀行業。」當時班導張老師，是位少校，非常用心地教導孩子們，所以同學感情非常和睦，也常與同學們分享人生經驗。午休時間，卓永財學長常和朋友至後山自來水廠旁草地上，談著未來。因為知道家裡窮，所以即使想讀大學，但現實條件只能就業。偶然機會下，外甥向他提供「普考」訊息，於是卓永財學長到舊書攤買二手書，靠著苦讀自學，高中畢業便普考及格。

卓永財學長母親六十多歲便過世，雖然沒辦法見到學長往後的傲然成就，但訪談時，學長告訴我們：「我到現在還是好想念我的媽媽！」母愛的光輝，溫暖著孩子的心，也似一股傳承的暖流，流淌在孩子心上，也在孩子身上發揚光大，並將溫暖傳向更多在困境中成長的學子們，使學子們受惠。

在人生昂揚時不忘感恩

服兵役時，卓永財總裁開始加強英文能力。他選擇以初中到高三的英文課本開始複習。同時，也向同袍學習客家話四縣腔。他透露學語言的方法，就是「不要怕錯」。學長自認自己文法不佳，但卻能自然而然地去說，現在用英文主持會議、溝通，完全難不倒他。並且，講英文是「自然而然」，不必靠大腦先翻譯，而是直接說出來。是學弟妹們可以學習的好方法。

服完兵役，考進當年炙手可熱的大同公司，同時以優異成績考取淡江大學會計系夜間部，半工半讀。猶記大學第一學期註冊時，因為剛就業身上毫無積蓄，所以向當兵的朋友借錢；第二學期，在省吃儉用縮衣節食中，才勉強有錢註冊。在大二時奮力苦讀，通過乙等特考進入交通銀行，當時能通過國家銀行乙等特考者，往往都是台大、政大二校出身的菁英，而淡江大學第一位通過者，就是卓永財學長本人！大三時，高考及格，並在交通銀行深耕 17 年。在交銀期間，兩度出國深造，分別至第八大銀行 - 銀行家銀行 (Bankers Trust)、紐約大學及舊金山大學，研究金融商品與創新管理。

任職交通銀行期間，曾以四個月的期間，將當時欠下十四億貸款的著名螺帽工廠三星五金，完成財務重整，達成損益平衡。1997 年加州柏克萊分校第六期高階經營班課程時，得知台中潭子「何豐精密」出現危機，卓學長結合柏克萊班的企業家學員合資成立「大銀投資公司」，買入何豐董事長的股份，因而開啟了學長踏入科技業的契機。1989 年成立 HIWIN 上銀科技，迄今在科技業中卓然有成。

當得知母校新竹縣竹北市六家國小出現少子化危機時，卓永財學長慨捐鉅額，以兄長卓永統名義成立圖書館。創設圖書館當然不是只有將建築蓋好，之中的軟硬體皆由上銀

科技出資並充實。卓總裁指出，圖書館三樓閱讀區，購置了許多國外報紙，供南來北往的校外人士得以閱讀；六家國小敦聘何嘉仁教授全校英文，經費全由上銀科技教育基金會負擔，2020年開始推進STEM素養教育，也由上銀科技教育基金會出資，希望為台灣小學教育樹立一個典範，供其他小學參考。同時，上銀科技也在荊桐國小，與虎尾科大團隊合作，為全校師生進行英語教學。總裁對教育的奉獻，令人敬佩。同時認為，教育須由小紮根，所以方會如此重視小朋友的學習。

卓永財總裁學經歷皆十分完備、出色，所以深知人才重要性，大力推動與各大學、科大產學合作，增進產業實務應用。成立機械碩博士論文獎、職訓班，建立交流平台。為臺灣產業蓄積能量，活絡教育活水，成為臺灣最具影響力的企業。

因為曾經窮苦過，所以在新竹高商以母親名義設立卓郭阿美獎學金的心意，除了感謝母校栽培外，更重要的，是在新商就學期間，自己讀書的學費全是媽媽向人借錢而來。所以總裁認為有今日的成就，除了靠自主奮發、他人協助外，最重要的，就是母親對孩子無私且傾全力的奉獻。「看著母親的背影學習」，母親因為責任感，所以在貧困生活中努力拉拔著孩子長大、供應求學所需。卓永財總裁，在母親的身教中，為社會盡責、揚才培德，回饋社會。

▶ 在事業成功時不自我設限 ●

卓永財總裁認為，新商求學時期，練就培養了自己「有膽識、挑戰的心」。不管任何事情，放手一搏，盡力而為。就像當時覺得珠算檢定考很困難，但再難也不要害怕，永遠相信自己一定能突破。總裁同時告訴學弟妹們，課業中如果碰到比較難的科目，掌握大方向，拚取及格就好。像是高中時「經濟地理」這個科目，老師上課用的教材是艱深的大學課本。雖然覺得上經濟地理非常痛苦，但仍不怕面對。而大家引以為苦的成本會計，卻是卓永財學長最擅長的科目。每個人都有自己的天賦所長，千萬不要小看自己。儘管關關難過，卻總能關關過，困難就是抵達成功的階梯。經營上銀，也是如此！

總裁說，他曾請非機械系畢業的職員研讀機械工程書籍，但職員以：「非該系畢業生」回絕。總裁則回應對方：「沒有接觸過，怎會知道自己不喜歡？怎會知道自己不可以？」的確，這正是總裁對於生命經歷最佳體悟。從銀行業跨足到科技業，卓總裁從來不自我設限。在剛入門科技業時，根本對機械一竅不通，而且創業初期一波三折。但總裁總是不斷力求突破，知道自己不足，就努力去學習充實。所以，他以身作則，開始閱讀機械系所原文書籍，努力做研究。直到現在，仍然學習不輟，還親自帶領、參與研發團隊，一起從事研究，集思廣益。卓總裁說，只要感興趣的事物，就會花很多功夫去接觸、研發，這就是「自主學習」的體現。如同總裁大學時，即使不是必選修之課程，心中有意願，就願意花時間去讀去學去研發。所以，他自稱自己比很多工程師還要熱衷技術的突破！

卓總裁表示，他不認同「生涯規劃」，因為那會限制自己的發展而變得裹足不前。人生有太多不確定因素且充滿意外，要培養的反而是具有多元的「應變的能力」。從金融家、企業家、科學家，多方涉獵，深知「跨領域」學習的重要性。所以積極吸收不同領域的知識，具有整合能力，足以面對變化快速的世界。跨領域學習，就是最佳的競爭優勢。所以，總裁勉勵新商學弟妹們：「學習永遠不嫌遲，肯學、不好高騖遠，定能有豐富收穫。」

至於在工作態度上，卓永財學長傳承自己寶貴的工作經驗：原本任職於交銀時，只是臨時雇員，經普考進入中國銀行。但要離開交銀前，他寫一封信給中國銀行，請對方給予自己一個禮拜的交接時間，因為接任的人晚一星期才報到，他要把工作交接好才走。因為「講信用」，所以走到哪裡人緣都很好，也受到大家熱烈歡迎。一位守信用的工作人員，一定會對工作具有責任感。「做好眼前每件事、每個工作，一開始到最後，都要兢兢業業、如臨深淵如履薄冰，就一定能成功。」卓永財總裁篤定說道。

▶ 在創新研發中永續經營 ●

因為在新商時期奠定喜愛閱讀的習慣，所以深知讀書的力量，足以改變生命。自己學生時期，當時就是窮到只剩「一支筆」，所以靠著努力讀書翻身。卓永財總裁將閱讀內化為每日習慣。自求學時期，科技新知、全球市場脈動，便以閱讀為媒介，開啟嶄新視野，具有敏銳的資訊判讀能力。上銀在每個創新產品的背後，其實也都是海量閱讀後的結晶。這也正是上銀科技成立至今，從沒有一刻停止創新研發的關鍵所在。「臺灣最大問題，就是任何事情都想複製美國，而缺乏獨創。美國可以的，臺灣不見得就能做到，因為條件不同，臺灣應該要走出自己的路。」這是卓總裁經營的核心價值，認為「創新，才能解決產業問題！」而上銀始終走在這條道路上。

眾多大廠停止投資的太陽能產業，卓永財總裁仍堅持，持續與台、清、交多所大學合力研發。即使虧損也毫無放棄之念頭，並且深信它的潛能，這就是卓永財學長的決心。「成功者找方法，失敗者找理由」是總裁的座右銘，因為擅長找藉口的人很少擅長其他的事。只有不斷在尋找方法中解決問題，並且在一次次脫穎而出中，見證自我無限的能力。「英雄不怕出身低」，是卓永財學長給予新商學弟妹們中肯的金句。不要因為成長背景不如人就自怨自艾，而要立志成為眾人佩服的英雄。

總裁的會議室中懸掛著「日本富士山」圖，富士山是日本的聖岳，也是日本大和民族精神的象徵。卓總裁表示，上銀今年整合四家系統商承包了TOYOTA中國廣州工廠的一條生產線，已經順利進行。在此之前，都是由日本公司承包的。在傳動定位系統領域，日本就是他一心一意想要超越的目標，所以將富士山畫作放置於每日都看得見的地方，時時刻刻提醒自己要努力不懈。

科技日新月異，上銀每天都在面對挑戰，外部環境與局勢不斷改變，但總裁認為，「既然挑戰是時時刻刻，那我們唯有不斷精進自己」是的，只有精進自己才能在世界洪流中立足。上銀會繼續在創新與研發中滾動修正，不間斷且無畏地邁向未來！



● 高三因經濟困頓無法參加畢旅，與同學遊石門水庫



● 劉曉雯校長致贈八十週年校慶紀念酒



● 劉曉雯校長頒發卓郭阿美獎學金感謝狀

傳承愛心、擁有熱情、實踐善行的舉燈者

陳淑珍校友專訪

國立新竹高商校友陳淑珍學姊，畢業於民國 58 年，是新竹成長的在地人。南大路到新竹高商的路程，是她從小到大再熟悉不過的求學路徑，充滿著兒時點點滴滴的回憶。從田埂到大樓林立，外在景物不斷改變，科技日新月異，但不變的，是淑珍學姊對母校感恩的心。晚輩們口中的「宣媽」，待人總是友善誠懇具有親和力，說起話來也一慣笑咪咪的、溫柔而有氣質。但淑珍學姊實際上非常低調，婉拒了母校多次的訪談。一直到今年欣逢八十週年校慶，在劉曉雯校長再度熱情邀約下，學姊才終於點頭答應。這次的訪談，對新竹高商而言，實屬寶貴且難得。

▶ 築夢以無我之心 ●

出生於樸實廉潔的公務員家庭，父親是高考及格、公正不阿且奉公守法的警官；母親是慈愛且呵護著一家大小的家庭主婦。為了讓孩子們可以衣食無虞安心成長，母親總是接了很多家庭代工的手工活，孩子們也一起幫忙，整個家如同一條生產線。這是淑珍學姊心中對父母難以磨滅、最為溫暖的印記。家中六個子女們當中，學姊排行老四，在物資缺乏困頓，經濟還未起飛的年代，淑珍學姊從小便沒有個人的心願。她最大的心願，是希望有朝一日能學有所長，以家庭為優先，早日賺錢扛起養家責任、減輕父母重擔而不為生計發愁。

新竹高商自創校起，就是全國數一數二的商業學校，也是就業最佳跳板。當時，許多聰明優秀的學子，往往因為家境緣故，放棄北一女或竹女入學資格，轉而選擇省商（國立新竹高商）。因為「省商」這塊金字招牌，是培育商界菁英的搖籃，更是眾多銀行、公司行號的首選。當初就學時，省商就是陳淑珍學姊的首選與唯一志願！

淑珍學姊謙虛地說起，自己在學時成績平平，沒有特別偏好哪一科，卻覺得每個科目的存在，必定是有它的道理。「學問勤中得」所以讀書時，學姊總是認真準備每個科目，即使面對不擅長的科目，也是奮戰到底，努力照顧好學業成績。因為當時能夠讀書，就是生活中最幸福的事了！不過，學姊對數字有著驚人的能力，只要是她唸過一遍的數字，如：電話號碼，

就能牢牢記住。學姊認為，這應該就是得力於高中時期的訓練！當時，「珠算課」任課老師上課前，總要同學們閉上眼睛，然後冥想著算盤的形象，並開始在腦海中練習計算。因為受過扎實的訓練，所以對數字非常敏銳，令人著實佩服。和好友們相聚聊天時，常常一不小心就把談話內容中的數字算出，因而被好友們叨唸：「怎麼算那麼快！怎麼算那麼快！」讓人覺得十分有趣且可愛。

▶ 生活以平淡之心 ●

就讀新竹高商期間，每位師長都是學姊的貴人，循循善誘，教導著待人處事道理與專業知識。英文老師于溪老師，是淑珍學姊心目中的「仙女」，不但長得漂亮，更是有氣質，深受同學們喜愛；音樂老師羅慶芝老師，是位風度翩翩又優雅的師長，引領學姊進入樂隊的恩師。淑珍學姊高一時，經由羅老師挑選下，進入新竹高商樂隊進行訓練。每當朝會升旗時，樂隊隊員們總是精神抖擻地站在全校同學面前，讓升旗典禮行禮如儀。當時只要逢重大節慶，如：雙十國慶，樂隊學生們就會穿著軍服，雄赳赳氣昂昂的在市區遊行。這是淑珍學姊求學時，最感光榮驕傲的一刻。

憶起師恩的浩蕩，總令人不勝懷念與感佩。而影響淑珍學姊最深的老師，是畢業至今，仍舊密切聯絡的高三班導師蕭慧珍老師。蕭老師雖是數學老師，但因為英文底子很好，所以也常身兼英文老師，為孩子們複習英文。面對一群青春洋溢、上課總是鬧哄哄的孩子們，蕭老師常常對著班上同學說：「平淡！平淡！」當時淑珍學姊無法體會老師話裡的涵義，以為師長只是要求大家安靜不說話而已。然而隨著時光流轉，才曉得「平淡，原來是生活中最難也最简单的幸福。」平淡，是久慣世路的曠達心境，並擁有一顆以順處逆之心，如同蘇軾之言：「問汝平生功業，黃州、惠州、儋州。」雖然歷經苦難困頓，卻不驚不懼、不怒不慍，無喜也無悲，真實體會到蕭老師所言「平淡」的奧義。蕭老師目前雖已失智而住在安養中心，每當學姊與同學們前去探望時，蕭老師也早已忘記學生姓名。但是師生間的情誼，往往是生命中最讓人動容的樂章，也令淑珍學姊在心中久久感恩不忘。

▶ 待人以同理之心 ●

談起就讀新竹高商的優勢，淑珍學姊認為，我們學校專精的商業訓練，能為未來就業時奠定完備基礎，同時也可快速地與商場接軌。雖然條條大道通羅馬，每個工作皆能海闊天空，但唯有在學校接受老師們提攜栽培、同學們間的切磋、品格的陶冶與淬鍊，才會成為一位「全人」。所以學校，是發展個人潛能，使學子能適性揚才之處。

「新竹高商就是一所口碑棒、信譽好、校風佳的優質學府。」淑珍學姊驕傲地說，同時也令我們新商人同感光榮。「一步一腳印、築夢踏實」，新竹高商的專業訓練，造就了歷年來許許多多動人的佳績。學姊提及，自己有位好友曾任職國內知名企業，之後卻轉行「賣菜」，然而在賣菜時，卻獲得更多成就而感到快樂富足。所以，她期勉學弟妹們，成為具備「熱心、熱情、熱忱」之人：對公益事務熱心、對學問保有熱情、對工作具有熱忱。同時也認為「人生就是不斷地學習」，唯有學習才能自我提升。「眼界高處無物礙，清源開時有波清」，透過學習開展眼界，同時也拓展不同的格局與激發多元思維，這正與我們的新商五力「精進力」不謀而合。

高中時期豐富多彩的校園生活，除了師長的用心教導外，好友間友誼的傾注澆灌，也是彼此一同成長茁壯的心靈良伴。同儕間相互學習影響，不必刻意追求左右逢源。除了

待人以誠之外，更需具備「同理心」，而不要過於「自我」。這個社會雖然推崇勇於自我表現之精神，於是「自我」不斷膨脹，欠缺包容他人的圓融。所以尖銳的話語與待人模式，像鋒利的刀刃，一不小心就留下人際間的傷痕。淑珍學姊強調，培養同理心，應是求學時期除了精進課業之外，最該樹立的處世依歸。在關懷自己以外的生命，換位思考，站在他人角度理解與處理問題。同理心並非同情心，而是「In Somebody's Shoes」，感同身受他人的喜怒哀樂，就如同孟子四端當中，非由外鑠的「惻隱之心」。設身處地為人著想，令自己虛懷若谷，人世間便會多一份溫暖，社會也因此更加祥和。這也是學姊新竹高商畢業至今，在似水流年中，好友仍保持著聯繫，友誼依舊美好長存且不斷縈繞在心頭的主要原因之一。

►處世以感恩之心 ●

淑珍學姊高中畢業後，第一份工作，即選擇到大企業味全公司任職。因為有顆助人之心，所以常常自願幫助同事處理會計、帳務事宜。許多旁人看來覺得繁雜的瑣事，在她細心處理之下，也都能按部就班地妥善完成。孔子所云：「君子不器。」學姊的一言一行，恰恰可以得到證明。工作後所賺到的薪水，孝順的學姊也全部交給了父母親處理，紓緩經濟壓力。走入婚姻後，淑珍學姊先後加入蕙竹成長社，以及由新竹高商退休教師陳綉金老師所帶領的閱讀團體。在服務社會與文學世界中，體會心靈的富足與文化的涵養，把握時光品讀生命不同面貌。「腹有詩書氣自華」，書香的潛移默化，在生活時光中，點滴培植我們的智慧。

問起淑珍學姊的座右銘，她直截了當地說：「感恩的心！」雖然這四個字眾人聽來再熟悉不過，卻是學姊終身奉行的四字箴言，並且自始至終，貫徹實踐著。人生中的不同階段，面對不同的人事物，不管順境或逆境，都要「仰不愧於天，俯不作於人」於天地人世間正大光明。因為一路走來，受到眾人的協助與愛護，所以不論何時，都需懷有這份感恩之心，方能無忝所生。如陳之藩先生〈謝天〉裡所言：「得之於人者太多，而出之於己者太少。」因為感恩，使內心變得強大，同時也將他人的善意牢記於心，並待傳遞之時機。

求學時儘管家中經濟條件不優渥，但是雙親胼手胝足，為孩子們打造溫暖的環境、撐起一片藍天，拉拔著兒女們成長而永遠不求回報。父母期待孩子們成為知書達禮之人，學姊回憶道：「成長過程，雙親對孩子們從來不用『管教』的方法，而是以『身教』來教導為人處世。」我們猜想，這應該就是學姊給人溫柔親切的原因吧！俗話說：「孩子是望著父母的背影長大的，同時也是孩子最早的啟蒙老師。」父親一生行事光明磊落的身影，而母親勤儉持家與謙和的形象，雙親無怨無悔，共同為子女築起了幸福的家庭。這是遮風避雨的所在，也是子女們心靈的停泊處，是兄弟姐妹們間互助互信的天地，世界上最溫暖的不是太陽，而是親情。這處位於南大路的小小警察宿舍中，擁有一家人團聚的大大溫暖與幸福，情感深厚而融洽。往事歷歷在目且記憶猶新，



父母親的教導，如同天空中最閃耀的一顆星，引領著孩子永不迷失方向。

►惠人以溫暖之心 ●

縱使蒼海能夠變桑田，但孩子對父母的孺慕之情，卻永不改變。還記得《可可夜總會》裡，老祖母的爸爸對她溫柔輕唱著歌曲〈Remember me〉：「Don't let it make you cry. For even if I'm far away, I hold you in my heart.」，光陰易逝，然而情意難忘。故事中告訴我們，只要逝去的人們名字永遠被活著的人記得，已故之人的精神，就永不消失、亙古不滅，會讓子女及後輩們永生銘誌於心。

高中國文課本中，歸有光〈項脊軒志〉，想必大家定不陌生。文章中從小細節刻劃對親人真摯的情感，一往情深的懷念，呈現「形散神不散」的無限情意。學姊夫婦所創立「清廬月櫻獎助學金」，助益新竹高商許多學子們良多。這份愛是交流互通的，不但延續著子女們對父母的思念，同時也是父母對子女們的深切期許。

愛，足以突破時空藩籬，保溫著深深的情感，如同一條斷不開的情絲，串聯著彼此。創設獎學金的動機與原因單純無他，就是「愛」。淑珍學姊生長在一個充滿愛的家庭中，也因為家庭成員的溫暖，讓她得以品行完善的成長。父母之愛，恩重如山，慈愛永遠長存。清廬是淑珍學姊先考之名、月櫻是先妣之名，若兩位老人家還在世，今年也已邁入百歲齊頤之年。雙親縱然已遠走，但愛卻是條無形的線牽繫著彼此，深化著思念，有著教誨、有著關心、更有傳承的心意。

學姊就學時期，看見學校許多同學，因家庭環境不佳而放棄學業，回想自己當年求學之路雖然也不闊綽，卻在心中暗自許下，未來若有心力，定要幫助需要協助的弟妹們完成學業。「命運不會虧待任何一個努力奮鬥的人」當新商學子們生活環境遭逢不測時，這份愛的力量，足以支持孩子們繼續往前走的動力，更能在這份溫暖下轉危為安，在生命崎嶇中綻放光明而不再寒冷。相信新竹高商的孩子們，有朝一日，也定能成為這個社會上「傳愛」之人。

每每提起父母的名字，淑珍學姊除了思念，還有更多的感恩。生命或許不能永保圓滿，但家人的關心、父母的疼愛、朋友的陪伴與支持，就會是人生最動人的答案及祝福。在與學姊相談的溫馨小店，時光短暫而過，過程與氛圍洋溢著滿滿人情味。冬日午後的陽光，暖洋洋地灑落，淑珍學姊親切的笑容與夫婿的睿智風趣，讓人感受著人世間溫馨的情誼。



心繫新商 永懷感恩

台華貿易股份有限公司董事 周介石校友專訪

經歷

台華貿易股份有限公司	董事長
遠東貿易中心	董事
中華民國對外貿易發展協會	董事
新竹市私立忠義仁風基金會	董事
新竹客運股份有限公司	董事長
穗興食品工業股份有限公司	董事長

學歷

省立新竹高商初中部、高中部
淡江大學畢業



● 前排中為周介石董事，與新商校友出遊

康橋，是詩人徐志摩心靈的故鄉，因為充滿著溫度與無限的回憶。所以，徐志摩說：「我的眼是康橋教我睜的；我的求知慾是康橋給我撥動的；我的自我意識，是康橋給我胚胎的。」國立新竹高商創校至今，亦是眾多校友們最深愛最關切的所在，如同康橋之於徐志摩。學子們在此求學的時光中，母校所給予的點點滴滴、師長的春風教誨，是校友們所眷戀之處。

周介石學長，擔任國立新竹高商第三、四屆（民國 79 年至 85 年）校友會理事長，並以回饋母校之心，熱心募款，且將募集款項全額捐助母校新竹高商，協助校園設備汰舊換新。新竹高商，是介石學長第二個故鄉，也是啟蒙的殿堂。原本，劉曉雯校長欲前北拜會學長，請學長接受八十校慶特刊採訪。然而，學長卻承諾南下，原因無他，完全是因介石學長體貼劉曉雯校長公務繁忙、認真辦學，因此想親自回來新竹高商拜會校長以示敬意，順便回母校走走看看，與校友們敘舊聯繫感情。

▶ 師長溫柔呼喚與陪伴，是孩子改變的契機 ●

現年 89 歲，初中部、高中部都就讀新竹高商，民國 41 年自本校畢業的校友周介石社長，是商場上叱吒風雲的經商能手。出生於苗栗縣頭份，個性開朗的社長，自稱自己是鄉下孩子，親和力十足，精神十分豐饒健旺。

憶起在學期間，介石學長感謝很多好老師的提攜：余瑞麟校長、黃教務長、張子賢老師……等，師長們的諄諄教誨歷歷在目猶在耳，介石學長目光中，泛起溫暖光輝。

在新商初中部求學時，正逢日治時期、日本學制、日文授課。因為這樣的求學背景，學長擁有日文專長，這同時成為介石學長往後從事國際貿易時的優勢。學長知曉新商每年

都有日韓姊妹校互訪之傳統，對此大力讚賞，並認為此有助於外文能力的培養。並鼓勵學弟妹們拓展視野，當個「有腳書櫥」。

初中升高中時，介石學長再次考入母校新商，選擇就讀的原因很單純：想擁有一技之長，且初中時便對母校具有認同感，並對校園與師長感到熟悉，因而再度投入母校懷抱。高二高三時期，學長擔任班級幹部「班長」一職。擔任班長，素來是許多人求學時深感光榮之事，對介石學長而言也不例外。但因為成績始終平平，學長形容自己：「上課不專心聽講、不愛念書、有想法」。於是，某一天，余瑞麟校長請介石學長到校長室一趟。前往校長室的路上戰戰兢兢，原以為會受到校長責罵，沒想到，余校長鄭重勉勵學長：「要改掉壞習慣，要好好努力準備就業考試」。因為校長的殷切期待與一席話，成為介石學長下定決心改變自己的契機與動力。

學長深信，每個孩子們在師長深切期許下，定能擁有一片天，所以求學時務必要尊師敬長。師生間總是相互影響，教師認真傳授知識，學子們定能感受，並能真心回報。此外，同學間相處的熱情、友誼，也是介石學長難忘的回憶之一。因為人緣好，加上名字好記，所以有幸擔任班長為同學服務。介石學長所到之處，總是受到眾人的歡迎與喜愛。畢業至今，仍舊與新商初中部與高中部的同學們來往，每年分別於五月與七月開同學會，維繫著友好關係。

高中畢業後就業考試，果不負眾望，考上就業第一志願「臺灣銀行」。介石學長說：「當時臺灣銀行一半以上新進職員，都是新商畢業生。」這是新竹高商最亮眼的表現，不須言說，而用成果展示我們傲人佳績。學長姐們的成就，同時為母校奠定好口碑、好名聲。

然而，命運開了一個玩笑，當學長完成臺灣銀行報到後，卻因為身體狀況不佳，不得不放棄這份眾人稱羨的工作。所以，介石學長以親身經歷，期許學弟妹們，將「身體健康」擺在生命中最重要位置，因為唯有健康的身體，方有圓夢的基石。

▶ 不對命運風雨低頭者，方能迎來雨後驕陽 ●

離開臺灣銀行後不久，因對貿易有興趣且具有專才，當時省政府改派周介石學長至貿易機關「中央信託局」服務。中央信託局在花蓮成立辦事處時，學長毛遂自薦前往任職，因為可以領取離島加給。若遇公出，往往節省出差費，改搭慢車，住宿也只選擇最便宜的旅店，之所以如此節省過生活，是為了將省下的錢全都交給媽媽保管，期望改善家中環境。

隨後，周介石學長因公調往臺北服務，並於擔任公職期間，努力讀書充實自我，考上淡江大學。一邊工作一邊讀書雖然辛苦，但學長從不喊累，並且樂此不疲。大學畢業後，介石學長決定自己創業開設公司，從事水果進出口貿易。離開職場選擇創業時，雖然長官與同事一再慰留，但為扛家計與實現夢想，所以勇於拒絕，決心去闖出自己的一片天。

創業過程中，家中曾遭逢變故。因為鄰居家發生大火，住家也因此受波及，陷入負債困境。父親希望學長返鄉工作，但為了自己的夢想，學長生平第一次跟父親說：「不！」決定留在臺北打拼。創業初期一直沒有訂單，曾經長達八個月的時間沒有生意，咬緊牙

關一直忍耐著，一天只吃兩頓飯。默默陪著吃苦的，是交往七年後才一同攜手步入禮堂的太太。學長坦言：「因為希望自己有所成就，能給予家人一個完整且有經濟基礎的家庭，所以等到事業有成，才敢與太太結婚偕老。」同時也感謝太太的默默支持。

「君子固窮，小人窮斯濫。」因為周介石學長在商場上講信用、認真、忍耐，客戶也因為他的為人，口耳相傳介紹生意，好口碑從中樹立。並在窮困中不改誠信志節，更在困挫中堅忍不拔地撐住夢想。直到民國 51 年生意開始起飛，學長的事業慢慢轉虧為盈。母親七十歲時，介石學長完成母親想要出國的心願。當時出國不易，但因為母親與妻子一直是背後的推手與支柱，所以決定帶著心愛的家人旅遊，同時感謝她們一路的相伴。

介石學長無私分享從商經驗，認為：社會大眾因為求新求變，所以貿易也應該要創新。創業過程是非常艱困的，所以創業者要有「吃苦當吃補」的自覺。從自己研發到自己找場地，樣樣事必躬親並追求完美，方能為創業播下成功種子。他同時從中體會到「尊重每個專業」的道理，以及「學無止境」的重要性。同時再三重申，職場上「應專注於自己的專業」，就業後每個人都應充實自己並擁有自信。對自我所選擇的目標，更應懷抱「擇我所愛，愛我所擇」的態度堅持圓夢，不達目標，永不妥協，決不退縮！

▶ 事業成功關鍵在於新商學校教育的啓迪 ●

創業之初正逢臺灣從農業社會走向工業時期，因為產業轉變，加上學商的基礎，所以很能敏銳知道就業市場的變遷。以「蔬果貿易」白手起家，從事蔬果外銷，是介石學長事業的起點。因為蔬果保鮮期限短，僅三至五天便會發霉。所以他致力改變包裝與品質，跳脫產業窠臼，大大提升蔬果保鮮期，最終使得公司獨佔鰲頭。學長不居功，認為這是貿易自由化下，與配合廠商合作無間的默契。

周介石學長原本打算 65 歲退休，但 61 歲時，毅然決然至「新竹客運」服務，隨後並擔任董事長一職，且至 75 歲時才離開公司。新竹客運在企業化經營下，造福了眾多新竹、苗栗地區廣大民眾們，同時也是國道客運業者中的佼佼者。現在的周介石社長，已

褪下企業經營者之身分，業界服務資歷豐富、閱歷廣人脈佳的學長，轉而擔任公司行號董事一職。

對於自己的多工能力，學長感性說：「當我決心投入某項工作時，除課本上所學給我的很大幫助外，做人需誠信這一原則時時警惕著我，時我獲益良多，這一切實屬新竹高商所學之賜。」一路走來，介石學長認為待人處世，因為有朋友的幫忙與協助而得以圓滿，所以朋友間的人脈關係，非常重要。求學時，成績固然重要，但成績不會是一切。比起成績，更重要的是要確立自己的理想。與人相處上，強調唯有「誠」字，方是鞏固友誼的不二法門。



● 校長致贈八十週年校慶紀念酒

▶ 回饋母校之心，永不停歇 ●

新竹高商的師長們，在介石學長眼中，一直是具有愛心與耐心，並且對孩子們實行愛的教育。學長深感榮耀地說道：「我的母校，一直非常包容、支持孩子們的想法，師長能接納學生們的不同聲音與意見。」也在新商學弟妹們身上看見的特點：「洞燭先機、擁有創新靈感、求新求變。」對於未來有志創業的學弟妹們，周介石學長的中肯建議是：「雖然不用學富五車，但要不斷充實自己的學識、開拓自我視野，像塊海綿一樣，不停吸收新知。」也舉了日本武將藤堂高虎一生服侍多位主公的故事，說明「良禽擇木而棲」的道理。學長鼓勵學弟妹們不要安於現況，而要勇於踏出舒適圈，去尋找屬於自己的一片天。也期勉著校友們，畢業後持續回饋母校，以報母校栽培之恩。

採訪後，在校長陪同下，周介石學長在新商校園中漫步著，對於校園中的一景一物，如數家珍地訴說著記憶中的絲絲縷縷。新竹高商因敦品勵學的校風，奠定學子們美好品德，常常讓商場、職場上的長官們耳目一新。這是身為新商人的驕傲！

縱使生命中每個階段，職稱不斷地轉變，開創了不同的人生體悟，唯獨不變的，是周介石學長對母校新竹高商永遠的感恩與懷念。



● 周介石學長親自回新商拜訪校長，並接受採訪



● 校長親送邀請卡，並介紹校慶各項活動

認真對待生命中的每個偶然

國內最大半導體科技公司的得力供應商

富蘭登科技股份有限公司

潘玉英執行副總特輯



下著大雨的嚴冬，新竹高商劉曉雯校長帶領著林玉霞教務主任、校友會代表許老師等一行人，至富蘭登科技拜訪這位身分特殊出眾的新商校友，同時也曾任教於新商的潘玉英執行副總。當車子駛入位於新竹市牛埔路的廠區時，映入眼簾的，是宏偉寬廣大氣磅礴的建築，儘管下著大雨，但環視周遭，環境依舊乾淨整潔。進入大廳後，地板光可鑑人，所到之處一塵不染。這也預告著，這裡的領導者，是用心做好每件事且極為細心之人。

▶ 後天努力—上天從來不會虧待任何一個人 ●

安排訪談的會議室，寬闊明亮，雖然看似簡約，但設備一流。約定的時間一到，潘玉英學姊出現了，身旁牽著她的手偕同緩緩進入會議室的，是甫自高三便開始交往的夫婿—莊寬福董事長。

潘玉英學姊說起話來，眼神總能閃爍著樂觀開朗的光輝，而圓潤的嗓音、豪爽的笑聲，以及充滿知性的談話內容，往往讓周遭頓時都能感受到她的溫暖與正向。在科技業實事求是的理性中，加上蘊含著人文的關懷及溫度，這是一種相得益彰的優點。

回憶起當年選擇就讀新竹高商的原因，學姊認為從小心中便夢想著成為「穿著套裝上下班的時髦打字員」，而當時女生們心中，省商與省女中是求學的首選，為了實現夢想，便與同學一同選擇就讀省商（國立新竹高商）。原本就讀綜合科的她，卻因為生了一場病，考量身體因素選擇休學。休學期間，受到導師無微不至地照顧，也影響著未來成為人師後



● 張京戰老師與潘玉英學姊全班同學歡聚

的潘玉英學姊，傾注所有教學熱情，為學子與教育付出。

因為嚴以律己的個性，學業成績皆能申請獎學金以減輕家長負擔。然而從小小兒麻痺的這項生理因素，曾讓潘玉英學姊在求學期間，失去申請獎學金資格的經驗。那次經驗後，學姊心中暗自發誓，自己絕不以「一成不變的規準去衡量每個人」。造就任教新商、任職富蘭登科技期間，玉英學姊看待每位學生或任用職員時，不會要求齊頭式的平等，轉能以不同角度賞識每個人的天賦。

復學後，轉而攻讀「會統科」，在學期間，深受新商師長栽培提拔，然而究竟哪位師長影響潘玉英學姊最為深遠？她不假思索地回答：

「我的恩師是張京戰老師！」求學期間的某次段考，張京戰老師的出題讓玉英學姊無從下筆而選擇空白。考試完畢，她拿著考卷向老師請教，而老師的一席話卻點醒了學姊：「要懂得靈活運用所學去套入題目，而不要被眼前的題目所框架住。」此外，張老師為了協助家境清寒學生免於後顧之憂，讓班上學生們免費住在自家中，師兼父職照看著學子。畢業後同學們一度與這位恩師失聯，但在偶然機緣下，得知張老師移民至奧地利，待張老師返國期間，全班一同舉行同學會，還在聚會上唱起了班歌「綠島小夜曲」。

或許張京戰老師一直不曉得自己如何深遠地影響學生，但這如同「蝴蝶效應」般，由老師的善舉，傳遞著幸福的信念，一層層推擴出去而形成「善的循環」。

▶ 擦乾淚水—生命是一連串可突破的考驗 ●

高三那年，由於玉英學姊歷來在校成績名列前茅的緣故，獲得保送大學的資格。雖然內心十分渴望著讀大學，但返家後看見母親洗米的背影，想起母親曾告訴她：「若讀大學，必須要將家裡賴以維生的水牛與農地賣掉，才有辦法供應大學學費。」不忍母親辛苦，隔天便毅然決然至教務處，當眾宣讀放棄保送資格。宣讀第一次時內心平靜，宣讀第二次心情激動，宣讀第三次時想著「此時放棄就真的與機會錯身而過」，但仍硬著頭皮唸完。一唸完，只感覺到臉上掛滿著淚水。

對於一個事事努力的人而言，人生當中，放棄有時往往比堅持需要更大的勇氣。但也因為勇於放棄，才進而有大無畏的精神，去開創另一條路。「當上帝關了一扇門，必打開另一扇窗」，玉英學姊放棄保送後，選擇投入公職考試的行列。

在苦讀時，好朋友向她提及「省立彰化學院」（現為國立彰化師範大學）在招生。原本以為就讀「學院」將來出入是當修女傳教而遲遲不敢報名，正當感到猶豫之時，經好

友查證，才曉得是師培教育機構。因此促使學姊轉向準備參加省立彰化學院的考試。因為起步晚怕落後他人，她尋找不同版本的《經濟學》研讀，並且在考前最後十天不上床就寢，只怕自己因為安逸而失去鬥志，在盛夏炎熱且不開電扇的書房苦讀。這種堅毅的精神，讓人敬佩。彰師放榜當天，學姊正在臺北考普考，當時身為男友的夫婿幫她至彰化查榜，並發現上榜了，也因為這個轉捩點，促使潘玉英學姊踏入教職一途。她從來不去想著成功與否，然而過程總是認真對待每個細節。

聽著學姊娓娓道來在新商的求學經歷，雖然說得雲淡風輕，但讓在場的與會人員，無不動容且肅然起敬。

▶ 沒有所謂的「主要」— 兢兢業業看待每件事物 ●

進入大學就讀的潘玉英學姊，修業期間，認真上進地選擇會統系與輔導系雙主修。為了減輕家人負擔申請就學貸款外，課餘時同時身兼家教、手工、製藥廠封膠囊工作人員。畢業後，選擇回母校新商奉獻所學。

擔任教師期間，夫婿笑著說：「她對待學生比對待自己的孩子還要用心！」玉英學姊不否認且認真回應著：「我自己的孩子都是新商教職員協助幫忙帶大的，因為我把時間都用在備課、教學與行政事務上。」回憶起一路走來的點點滴滴，她常在夜晚熬夜批閱學生的功課，每逢擔任高三班導時，更常常親手幫一百多位學生們寫大學推薦信，犧牲自己的時間也甘之如飴，只為了不愧對自己的職業。「今日事今日畢」這眾人而熟能詳的話，她實踐得從不喊累。如同平民教育之父裴斯塔洛齊說過：「今天應做的事沒有做，明天再早也是耽誤了。」這同時也是時至今日，富蘭登為何總能獨步技術服務業的主因。

除此之外，任教新商時的她，常在學生身上找「亮點」，在平凡中看見不平凡。當學子們找不到未來方向時，潘玉英學姊選擇從孩子們高中三年的「成績單」中，悉心規畫比較，加以分析，陪伴學子一同尋找合適的目標。龍應台《親愛的安德烈》一書提及：「『平庸』是跟別人比，心靈的安適是跟自己比。我們最終極的負責對象，……千山萬水走到最後，還是『自己』二字。」她身體力行的，就是不愧對自己的良心，點亮心燈，為無數學子照亮未來。

教職的最後五年，無心之下步入科技業。為了不留人話柄，毫無懸念放棄令人稱羨的18%安穩退休生活。不管處於教育現場還是科技業管理階層，學姊都以身教與境教，兢兢業業、不輕忽言行，影響著身旁的每個人。教學也好，科技產業也罷，玉英學姊主張不分主科副科、主要、次要，而



● 潘玉英學姊與夫婿莊寬福董事長

認為「有時我們既定印象的『次要』，可能還比『主要』來得更具有舉足輕重的地位。每件事都是要事，絕對重視每項人事物背後的實力！」因為奉行執守這樣的理念，富蘭登成為國內最大半導體科技公司強而有力的供應商。

▶ 用心經營、口碑相傳— 事業沒有天花板 ●

如何掌握先機？洞燭科技與經濟趨勢？學姊毫不藏私地分享「讀報習慣」。讀報深遠影響著學姊的思維。在閱讀時，從文字到廣告都不放過，這是她的好學之處，也培養累積著一葉知秋的能力，從中窺見經濟脈動的端倪。

富蘭登的鴻圖，除了立足臺灣外，已布局中國、韓國，未來亦加積極邁向更多國家，多方嘗試不同領域。「當一個人用工作去迎接光明，光明很快就會來照耀著他。」潘玉英學姊認真負責，不放棄任何機會！總是一步一腳印的踐行人生理念，並且永遠不自我設限。對於富蘭登今日的響亮名號，就此，她謙虛地表示，高中恩師張京戰老師的一席話：「遇到任何難題，要懂得變通找方法。」成為學姊終身奉行的座右銘，時時提點著自己。

生命旅途不會總是一帆風順，投資科技事業上亦曾有過難關。面對困難時，玉英學姊選擇「永不放棄並要加倍努力」。她的事業曾為關稅缺失所苦，於是連續多年投書經濟日報，並舉出可行的解決辦法，最終被政府採納，並讓大眾受惠；在雷射領域研發上，不計成本地投資卻仍看不見成果時，眾人皆以為潘玉英學姊與夫婿會就此放棄，但夫妻二人卻認為這是值得的「學費」，讓自己更加清楚不足之處。失敗也是一種難能可貴的經驗，因為一路上「Try and Error」獲得的經驗，是難以數字衡量的成功試金石。

富蘭登科技董事長夫婦，感性並充滿感謝地說：「富蘭登的每筆訂單，都是客戶們口耳相傳，由口碑慢慢累積做起。」這令人聯想到成功學大師卡內基名言：「細節才能辦成事，一個不注意小事情的人，永遠不會成功大事業。」因為潘玉英學姊夫婦，用心對待每個小細節，並且不放棄任何機會，相信未來，富蘭登科技股份有限公司，定能屢創佳績、事業長紅！



● 右二劉曉雯校長偕同本校師長與潘玉英學姊夫婦，攝於富蘭登科技公司大廳。

一個人不可能 一群人無所不能

六角國際 共同創辦人暨國際業務管理處執行副總經理

王麗玉校友專訪



● 六角國際王麗玉副總及夫婿王耀輝董事長

經歷

富盈資產管理(股)公司	副總經理
復華證券信託公司投資	副理
六角國際	共同創辦人
六角國際	國際業務管理處執行副總經理

學歷

省立新竹高商	商業經營科
國立屏東科技大學	農企業管理系
國立東華大學	國際企業所

六角國際旗下的日出茶太、春上布丁蛋糕、銀座杏子日式豬排、段純貞牛肉麵……等眾多知名品牌，是無人不知無人不曉、心甘情願花時間等候的排隊名店，產品更是令人食指大動。創業至今，雖曾經歷風雨，但「寶劍鋒從磨礪出，梅花香自苦寒來」，在越挫越勇中，為事業開創嶄新風貌，企業鴻圖遍及全球 46 個國家地區，至今仍在擴展中，並屢獲國際商界重要大獎肯定，實至名歸。

共同創辦人王麗玉副總，是我們新竹高商的傑出校友。外表美麗動人、個性開朗的學姊，很少在國內待超過三十天以上，總為事業忙碌奔波，樂當空中飛人。在劉曉雯校長熱情邀約下，王麗玉副總接受我們八十週年校慶特刊的專訪，機會難得且寶貴。

► 因為重情 所以可貴 ●

六角國際位於竹北高鐵特區的全球營運總部，建築宏偉，室內寬敞明亮。一樓設有燈光絕美的咖啡廳，供來往辦公者休憩。縈繞在咖啡香的優雅氛圍中，有著充滿創意童趣的溜滑梯，為我們揭示著主事者，定是兼具創新與活潑特質的企業管理者。

民國 79 年畢業自新竹高商商業經營科，美麗、開朗健談、待人親切的王麗玉副總，家族中有超過十位親戚就讀新竹高商，她戲稱自家是「新商部隊」。平時雖忙於事業，但總不忘瀏覽母校網頁、關注新商大大小小的消息，看見新商學弟妹們優秀的表現，覺得學弟妹們很棒，並給予用心辦學的劉曉雯校長大大讚賞與肯定。同時，麗玉副總也向校長

表明：希望未來六角國際與新商能彼此交流，歡迎學弟妹們至六角國際企業實習，更誠摯歡迎國際行銷、財會人才新血加入。

麗玉副總提及當年就讀新商的原因，是因為正逢青春期的自己，心中有點小叛逆。偶然發現新竹高商，是校風較為開放的學府，並且是第一個可以留長髮的公立學校，因此下定決心前來就讀，成為黃衫學子。她認為校風開放的好處，是能夠吸引有主見的孩子前往，校園中多元化的科別與課程，更能互相激盪，創造無限。

新商雖是新竹市第一個可以留長髮的公立學校，卻也是公立高中唯一有游泳池的學校。回想天冷仍要下水游泳的往事，當時覺得十分痛苦難受，但如今，卻讓麗玉副總充滿回憶與感謝。她表示：「很多事情的學習要趁年輕，也非常感謝母校給予自己學習游泳的機會，讓原本的旱鴨子，成為水中蛟龍。」唯有歷練過，才曉得自己的潛力是需要被開發。

麗玉學姊圓融、真誠待人的格特質，「帶人帶心」的領導能力，皆厚植於高中時期。在新竹高商求學的時光中，分別加入新商慈仁社與合唱團，藉由參與社團，認識許多志趣相投的好友，造就自己的好人緣。因為新竹高商校風自由，支持孩子們社團活動，所以社團非常活躍。麗玉學姐畢業至今 30 年，社團夥伴們感情好，仍與新商同學們保持聯絡，時時與好友們聚會、相約跑步運動，非常珍惜難能可貴的情誼。同時，學姊向我們提起前新竹市林政則市長的女兒，也同屬新商合唱團。此外，學校每學期班際活動，皆舉辦軍歌、合唱比賽，藉此提升班級凝聚力、向心力、積極力，當班級擁有共同目標時，為了榮耀，便會精益求精，真切體驗「一個人不可能，一群人無所不能」的道理。高中時的經驗，豐富的社團經驗，奠定未來企業經營的理念，強調團隊合作所向無敵的特性，並帶領全體員工往前邁進。

► 因為執著 所以無悔 ●

回憶起高中時期，麗玉學姊最感謝的老師之一，就是林圭璋老師。因為林圭璋老師為學子們培養了「堅持到底的毅力」。當時體育課，老師都要求學生們跑十八尖山。上課要求是：「千萬別被老師追趕過去。」學生跑一陣子後，老師會出發，若被老師超越，只會有更多的體能訓練等著。同學們常常跑到無法呼吸，但運動過後，卻又擁有無比的爽快感與突破困境後的驕傲。因為這樣的鍛鍊，奠定了堅忍不拔的心志與好體力。雖然當下覺得苦，雖然學生時期對體育不擅長，卻造就堅持到底的決心，無形之中培養了運動觀念。對於新商歷年亮眼的體育表現，深覺佩服，更感謝林圭璋老師的啟迪。

當初是什麼樣的動機，讓學姊毅然決然選擇創業？她表示，出社會後「一直有著創業夢在內心萌芽」，原本從事金融業、丈夫從事科技業，在景氣繁榮年代裡，理應安於現況，繼續累積財力。只是，創業夢仍不時敲打心門。為了不讓夢想落空，決定在三十五歲前，斷然放棄人人稱羨、年薪三百萬的工作，一圓夢想。創業之初，家人反對、不支持。並且正逢學姊父親罹癌化療，父親發現從前都穿套裝出門的女兒，現在卻穿著圍裙出門，且上下班時間作息不固定。最終還是紙包不住火，父親對女兒的決定十分不諒解。「天下父母心」，父母親最大的願望，往往是自己吃苦也不喊苦，費盡心力養育孩子成長，而心中卻衷心希望子女得以過上安穩生活，不再受苦。麗玉學姊的丈夫，對病榻前的岳父承諾：「會讓太太穿回套裝。」讓岳父安心。而夫妻二人，抱著破釜沉舟之心，不給自己留有後

路，「置之死地而後生」。雖然壓力極大，但同時也是驅使自己勇往直前的動力。如同當年在商被逼著「衝山」，明知道痛苦，但卻甘願忍受。不管有多麼困難，都能去克服。因為做事踏實不好高騖遠，夫婦最終一同攜手完成夢想，麗玉學姊成為跨足 46 個國家，當代知名跨國企業六角國際創辦人。

► 因為用心 所以卓越 ●

六角國際定期舉辦公益路跑，並固定到偏鄉服務；贊助 HBL 高中籃球聯賽；花蓮強震期間贊助沖泡飲品，透過慈濟，溫暖受災鄉親與救災人員……大大小小的公益活動，致力於社會服務，是企業間的楷模表率。這些善行的發端，都得從「珍珠奶茶」談起。

珍奶之所以成為事業起點，在於學姊與丈夫偶然的旅遊機會下，發現海外「珍珠奶茶」商品尚未開發。於是下定決心，開設聞名遐邇的「日出茶太」一舉將珍奶推向國際成為「臺灣之光」、全球第一大飲料連鎖店。然而展店過快而慘賠、被盟友背叛……等，歷經創業艱辛一波三折，走出谷底，並在事業成功後，幾度登上知名媒體成為業界典範教材。麗玉學姊表明：高三升學時，第一個目標是就讀彰師大，因為看到學校升學紅榜，學長姊們考上彰師，因此心中也想成為老師；第二個目標是當空姐，想穿上亮麗套裝、成為眾人焦點並環遊世界。只是，最初的兩個願望都沒能實現。學姊雖然無緣擔任教師一職，但創業精神卻是大家的表率，教導著新商學子們堅持不輟的精神；雖然無緣當空姐，現在卻得以靠著「珍奶」環遊世界。如今，六角國際成為上市公司中的黑馬，追求高品質、打造精緻產品，商品通過四十多個國家認證，在業界中無人匹敵，相信也會是耐力十足的千里馬，永續經營，這是一種「永遠相信自己能做到」的自信展現。「幸福的人懂得珍惜，快樂的人懂得感恩」，於是，六角國際把善的種子撒發出去，「取之於社會，用之於社會」，深信這社會也會因此得到善的循環。

面臨困境時，麗玉學姊以新商求學時期為例：高中最不擅長「統計」這門科目，但抱持著「面對」困難的決心，妥善安排好讀書時間，勇於突破困境。對於擅長的科目，充分複習即可；而把時間留給不擅長的科目，努力追求「過關」。事業經營上也是如此：「贏要大贏，輸要小輸」，鞏固優勢區，耕耘弱勢區，積極做到拔尖扶弱，完成許多不可能的任務。學姊給予有志創業學弟妹們的建言：「永保飢餓感！」回顧自己白手起家，沒有雄厚的家世背景，父親曾引用臺灣諺語：「餓的時候萬百步；飽的時候沒半步。」飢餓感會讓自己更有企圖心，並且永不設限，把命運掌握在自己手裡，就不容易被人掌握。除此之外，因為真的窮過，所以麗玉副總也深懂「築高牆，廣積糧」的道理。經營六角國際的原則是：在乎外在獲利，但危機意識驅使下，更在乎企業內部「擁有足夠資金供應全企業運作」。將所有員工視為親人，在不虞匱乏的環境下，安心無憂地工作。在乎流量，更在乎存量。「撐過去就是你的」，唯有不斷將門檻提高，同時不斷提高自我能力，方能永遠鞭策自己向前。



● 本校校長致贈八十週年校慶紀念品

► 因為靈活 所以無限 ●

臺灣許多中小企業人才，都是技職體系出生，所以選擇新商就讀，就是就業最好的優勢。麗玉學姊在學弟妹們身上，看見新商特色是：「不設限、有創意、敢挑戰，未來發展不可限量。」學姊高中時受到國文科羅老師課堂訓練，要求同學寫完文章後在全班同學前發表。因為如此精實的練習，由寫到發表，不只是邏輯思考與對文字的敏銳度，同時在表達能力上，更是大有收穫。如今在對談與面試時，或是對著 400 名以上的聽眾，完全都能收放自如而不膽怯。

回溯進入業界的第一份工作，即是進入眾人羨慕的銀行業。依序擔任銀行外派荷蘭阿姆斯特丹財務人員、銀行業務、基金銷售專員。在商業界表現非常亮眼特出，深獲長官器重！麗玉副總引用六角國際優秀員工的話：「我是一塊磚，哪裡需要我往哪裡搬。」就是靈活企業家精神，可以造就無限的可能，不墨守成規，而要勇於精進！

家庭生活中，學姊注重孩子身心發展與心志的養成，深信「擁有無限體力，才會有無限能力。」讀書固然重要，但身體健康，應擺在第一位。運動能練就團隊合作精神，因此她鼓勵小孩運動，同時也對體壇上，大大小小籃球賽事瞭若指掌，如數家珍。提起正於美國籃球名校求學的大兒子，常花四小時時間通車練球、參加比賽，但比賽時常坐冷板凳。身為母親的學姊聽到時當然覺得捨不得，但「自己不能給的，就靠環境來給」，所以狠下心來，要孩子自己去突破困境。孩子最後找了教練，一開口就問教練是不是不喜歡自己，但教練卻回答：「我不討厭你，也一直在等你主動來找我。」原來，教練正是看見孩子的被動，所以，以「冷板凳」這樣的激將法，激勵孩子爭取上場的機會，同時也讓孩子知道問題所在。學姊認為：「勇於表達自己，讓人看見自己的優勢。」就是創業的入門磚！回首高中參加慈仁社時，常至東門圓環向不認識的人募集發票，向陌生人解釋募發票的用意時，就是強迫自己接觸人群、訓練表達力的最好時機。

麗玉學姊期勉學弟妹們：「高中時期是人生最美好的時節，要好好珍惜當下把握時光，不斷吸收新知。」同時，給予未來有志創業的學子們良策：想創業要踏實，千萬不要「夢想很豐腴，現實很骨感」！平時一定要厚積實力，非常努力向上，並以自身外派海外經驗，認為「外文能力」真的很重要！期許新商學弟妹們在高中時段，多加充實外語能力。

本次訪談，學姊神采奕奕，眼中閃耀著動人的風采。六角國際是麗玉副總實現自我夢想之處，同時她也努力實踐員工們提出的構想與創發，致力打造幸福企業。副總十分誠懇且感恩地說：「新竹高商校風活潑，教育無數英才並在各領域及行業遍地開花，發光發熱成為各領域的佼佼者。這也是自己畢業後對母校有深厚認同感，及感念母校用心之栽培，造就了今日六角的一切。」在此，我們祝福六角國際，前程似錦、營運亨通、邁向事業巔峰！



● 王麗玉副總與夫婿王耀輝董事長

融入閱讀、音樂與運動的生活美學 國立體育大學校長 邱炳坤校友專訪



現任

國立體育大學校長

經歷

1984 洛杉磯奧運射箭國手
1988 年漢城奧運射箭國手
國家運動訓練中心執行長
國際射箭總會技術委員會委員
亞洲射箭總會執行委員
亞洲射箭總會發展委員會委員
中華民國射箭協會副理事長
中華民國大專院校體育運動總會大專體育雙月刊主編
臺灣體育運動管理學會副理事長
中華學生圍棋協會理事長

學歷

省立新竹高商
國立體育學院(運動技術學系)學士
國立體育學院(運動科學研究所)碩士
美國北科羅拉多大學(運動科學院運動管系)博士

新竹高商傑出校友眾多，邱炳坤學長，是本校第一位擔任國立大學校長之校友。同時，邱校長在體壇上的貢獻與亮麗佳績，不論從國手到教育學者，都是倍受青睞的焦點。國立體育大學，也在邱校長帶領下，師生們上下一心，屢屢締造名揚國際之傲人表現。

▶ 射箭場上試啼聲，不懈淬鍊展鋒芒 ●

國立體大校長邱炳坤，在眾人眼中就是位允文允武的文武全才。當初選擇就讀新商的原因，是因為高中聯考失常，所以「不得已」選擇了新竹高商。當時的「不得已」，現在回頭看，卻是人生中的一大轉捩點。而且，在新商的時間，一待就是四年，因為就學時曾留級了一年。這讓我們覺得訝異，因為邱校長除了是奧運射箭國手外，再加上豐富的學歷，應該都與留級沾不上邊才對！這更讓人更想知道邱炳坤校長的求學歷程了。

考進新商後，因為喜歡珠算，加上珠算成績非常優異，因此高一就被老師選中為珠算隊成員。高二、高三，喜歡美術，擔任美術社社長，還與同學們自辦畫展，從場地到展覽畫作，都由社員們悉心安排。展覽地點選在音樂教室，非常有藝文氣息，欣賞畫作時，

除了視覺享受外，同時也讓耳朵聆聽著名曲，悠揚而舒緩。畫展中的畫作，都是由炳坤學長主動向藝術家們邀畫。對於喜歡的事情，主動出擊，也從中擁有溝通能力，這是參與社團所獲得的寶貴經驗。

上課時，師長規定同學們不得使用原子筆，必須要用鋼筆，這也從中練就炳坤學長一手好字。為了找到好鋼筆，卻又囿於經濟條件，所以曾到夜市裡一攤一攤地慢慢找尋，最終找到適合自己的好筆。開始嘗試一筆一劃慢慢練習，讓心由浮躁歸於平靜，在鋼筆世界中停泊、靠岸。入學時就讀文書科，後來轉班至綜合商科。因為是男生班的緣故，大家都非常熱衷體育活動，課餘閒暇，總是喜歡與朋友們相約踢足球與跑步，鍛鍊體力。同學間的情感融洽，大家總是打鬧在一起。

學長對老師們的栽培記憶猶新：羅正光主任對同學們十分照顧提攜，並且對同學們期待高，時時提醒孩子們保有運動家的精神，給予正向力量，是學生生活時的一盞明燈；張子賢老師寬厚有想法，課堂中總能激發學生多元觀點。新商畢業後，仍舊與張老師密切聯繫；陳婉玲老師，也時時關心著畢業校友們並使人感到溫暖。眾多師長的教誨，是生活中最溫暖的暖流，不斷注入心上。也是往後成為人師時，於教學路上的榜樣。

高三時，因為看見射箭選手們的英姿煥發，於是躍躍欲試，與兩位朋友一起毛遂自薦加入射箭隊。進入射箭隊後，指導師長們馬上發現學長是塊能夠雕琢的璞玉，所以鼓勵炳坤學長繼續接受訓練。雖然起步地晚，但是卻練得勤。心中也對恩師林圭璋老師充滿感恩。就讀新竹高商時，除了上課時間外，平均每天練習六至七個小時，卻也總不喊苦。炳坤學長認為，熟能生巧，運動就是要仔細領略箇中奧義，老師會教導學生，但是孤獨感、堅持度與抗壓性，卻要靠自己體會。

當時想至高雄左營訓練中心受訓，但是因為家境不好，沒錢前往。好友的親戚因為剛好要開油罐車前往高雄，所以便和好友一同搭著油罐車前去受訓，這是多年後也難以忘記的回憶。

▶ 十年磨一劍，霜刃未曾拭 ●

回想成長的點滴，父母摩頂放踵為家庭奮鬥，為生活找出路，苦心經營，只願孩子們得以衣食無虞，不要變壞。對於孩子們的夢想，雖然無法給予經濟支援，卻鼓勵不要放棄。炳坤學長體貼父母，在築夢道路上，選擇半工半讀。利用寒暑假期間，到新竹市中正路上打工，日夜兼程，每日工作到凌晨。只為了減輕父母壓力，同時更衷心盼望理想得以施展的那天快快到來。高三時希望可以保送師大，所以自願留級一年。但是天不從人願，沒辦法順利考入心中第一志願。「失之東隅收之桑榆」無緣進入師大，卻因此與國立體大悄悄結下深厚之緣，這是上天最巧妙的安排。服兵役後約半年時間，便入選為國手並進入國立體院就讀。入選國手後，是挑戰的開始，每天花了非常多時間練習，一年休息不到十天，訓練量非常地大。我們往往看見運動員場上優異傑出的表現，卻忽略練習時情緒、壓力、焦慮的辛苦歷程。「台上三分鐘，台下十年功」的道理雖然眾人朗朗上口，但之中的點滴，卻是運動員一次次擦乾淚水與汗水，挑戰自我最大極限，然後一次次不屈服困境的突破再突破。只有刻苦努力，方能有成！

大學畢業後繼續就讀運動科學研究所碩士班，因為在校表現優良傑出，因此應國立

體院之聘，先後擔任助教、講師。教學路上，炳坤校長常常思考自己可以給予學生什麼新知？最後發現，唯有自己不斷精進，才能成為學生們終身學習的榜樣。於是，他下定決心，要出國留學進修，攻讀博士。

準備前往美國深造前，因為擔心在外留學有經濟壓力，也一步步克服，安排規劃好財務。在出國前，也將學習課程進路設想清楚。「我習慣將困難當成協助我向上爬升的階梯。」這是邱校長對自己抗壓的最好註解。

在美國求學期間，雖然碰過種族歧視之事，但只是少數，絕大多數的外籍朋友們，仍然非常親切、誠懇待人，所以有志出國留學的學弟妹們，請不要因此而退卻。就讀博班期間，拓展視野與多元思維，擁有不同角度看待事物，體驗各種文化與教學方式。亞洲同學普遍害羞含蓄，所以課堂上要更積極主動，使優點被看見。炳坤學長舉例：當教授出作業，亞洲同學默默找了非常豐富的書面資料，但美國同學只因為敢秀敢講，便獲得教授讚賞。這當然不是在批評美國同學不厚積實力，而是學到勇於表現的重要性。

出國求學期間，因為受制於經濟，所以生活變得十分簡單。因為物慾的降低，因此心靈更能貼近自然，生命也變得更加質樸無華。每天都在讀書與研究中度過，專心地做好份內之事。在美國北科羅拉多大學完成博士學位後，炳坤學長擔任外籍畢業生代表，發表致詞感言。這是努力，與運動家精神被看見的榮耀。

▶ 善心常在，弘道揚才 ●

回國後重返體院服務，因為行政經歷豐富，分別擔任過課外活動指導組組長、軍訓室主任、圖書館館長、教練研究所所長、競技與教練科學研究所所長……等，所以具有睿智的決策力與執行力。現代管理學大師彼得杜拉克曾言：「要區分 Do the right thing（做對的事）與 Do the thing right（把事情做好）」。邱炳坤校長決策的高度，是來自於百般練就而來的智慧，是把「對的事做到最好」。炳坤學長表示，自己能成為國立體大校長，全屬因緣際會，因為求學過程受師長栽培，所以在擔任校長一職時，也會以奉獻回饋之心，為體大全體同仁服務！他認為新竹高商所受到的商業訓練，讓他在擔任校務基金秘書一職時，能將繁瑣的報表彙整處理得靈活又便利。

同時，因為有國內外的歷練與雄厚的行政基礎，在擔任國訓中心執行長時，學有所用，在運動管理上得心應手，對危機也能及時反應化為轉機，因為曾身為選手，所以更能知曉、體貼選手所需。炳坤學長強調，自己是個勇於接受挑戰的人，在每次的挑戰下，不斷累積經驗，提高視野。

炳坤學長發現，「樂於分享的人會獲得越多。」這並非是要求他人回報，而是指在分享後，內心踏實，也有教學相長之效用，所以他非常珍惜、把握分享的機會。

回憶起第一次入選國家代表隊，當時沒有出國費用，自己的一萬塊出國費，是由射箭隊的老前輩們捐助而來。炳坤學長深受感動，也立志成為傳愛之人，以不同形式回饋社會。學長認為自己的座右銘就是「與人為善」，站在他人立場思考並協助他人成功，這是父母給予的觀念。他提到，父母親總在過年過節時，前往育幼院奉獻。雖然經濟生活並不富裕，但卻無私地付出，這影響了炳坤學長的為人處事。往後的日子，學長也常常偕同妻子一起至教會奉獻。因為受到母校新商栽培，他也將自己的配弓贈與學弟妹，默默支持學

弟妹們邁向成功。

邱炳坤校長認為，就讀新商的優勢是：未來就業時，不管商務、財務技能、資金調度運用上皆有深切幫助，此外對數字敏銳，更是商業訓練下的收穫。此外，新竹高商因為是個女生比例較高的學府，所以求學時期也學會尊重女性、相互尊重彼此，「性別平等」觀念非常進步。高中時因為運動與豐富的社團經驗，讓炳坤學長得以有優異的協調、團隊合作能力，他鼓勵學弟妹們參加社團，拓展視野。

日常生活，邱校長喜愛閱讀，這是他從小便養成的習慣，同時也愛聽音樂放鬆身心怡情養性，身為體育人的他，認為運動更是生命中不可或缺的元素。這三要素，使生活充實而有意義，能檢視生活、反思生命，也能達到精神與心靈的健康。這是學長與新商學子們分享保養身心的幸福小秘訣。

人世中總是好事多磨，不會總是左右逢源、一帆風順。對於突破困境，邱炳坤校長有獨特的見解：憶及擔任國手期間，曾面臨極大挫敗。原本以第三名優異成績入選國手，但卻遭遇瓶頸，學長形容當時射箭成績比初學者還糟。每每練習時間一到，心中壓力大到使人無法喘息，擔心成績「會不會又跟昨天一樣糟糕」。為了不讓心中莫名的恐懼給擊倒，炳坤學長開始設立每天要達成的小目標，只要當天練習時達到目標中的一兩項，就覺得安心，感到踏實的「小確幸」。因此，他慢慢不再為練習而驚恐，每天努力一點，半年後，射箭成績便開始恢復好轉。學長表示，不要因為沒辦法突破困境，就直接逃避。應該要去「想辦法」，而不是坐以待斃。

▶ 受母校之恩，定加倍回報 ●

對於有志朝體界發展的學弟妹們，邱炳坤校長的看法是「擇我所愛，愛我所擇」。新竹高商擁有許多優勢，除了有悠久的歷史傳統外，學長姊們在各界都有亮眼的表現，並會不吝傳承成功經驗。學長鼓勵學弟妹們，要成為無可取代的人才，早期對體育、對運動員的既定印象是「頭腦簡單，四肢發達。」但是，我們現在若用產業的眼光，就會發現讀體育的不可限量。舉例而言：當我們看棒球比賽時，上場的每一位棒球選手的背後，需要運動科學、周邊行銷、教練、賽會與賽程分析、賽事主播、打擊率統計、醫療防護商品……等等，所以不會只有運動明星有好出路，背後的從業人員，也都能大放異彩。

邱炳坤校長自新商畢業後，一直惦念著母校，在新竹高商就讀期間創造精彩美好的歲月，永遠縈繞於心。炳坤學長治理國立體大的理念是「國際揚威，體育磐石」在社會服務與教學上，於國際顯揚；在體育活動與選手培育上，能如磐石基礎穩固，向下紮根向上提升。相信在邱炳坤校長帶領下，一定能為國體、為臺灣再創體育運動發展的高峰、樹立高等體育運動人才培育機構！



● 本校劉曉雯校長與邱炳坤校長暢談前瞻性治校觀點（「國際揚威 體育磐石」為國立體大願景）

問渠哪得清如許 爲有源頭活水來 以閱讀與哲學涵養生命之光 頭城家商校長陳琨義校友專訪

現任

國立頭城高級家事商業職業學校校長

經歷

國立恆春工商校長

國立頭城家商主任

國立頭城家商導師、組長、科主任

國立頭城商家長會總幹事

國立頭城家商校友會總幹事

學歷

國立臺北科技大學 技職教育研究所 博士

國立彰化師範大學 商業教育研究所 碩士

國立彰化師範大學 商業教育學系 會計組

省立新竹高商 綜合商業科



國立頭城家商，這所人人稱羨且地理位置絕美的學府，甫進校園，乍覺豁然開朗、清新遼闊。校園環境如同桃花源般的乾淨純粹，學子們謙恭有禮，而校地的廣闊與優質的師資及設備，2019年更承辦「全國高級中等學校家事類學生技藝競賽」這項全國性的教育盛事。身為大家長的陳琨義校長，他出色的辦學績效，教育界並不陌生。

▶人生當不只如是一精進哲學的實踐者●

「人生當不只如是」是陳校長就讀本校高二時班導—鄭文賢老師，寫在祝賀陳校長考上彰化師大商教系時贈書扉頁上的一句話。鄭老師接手高二的孩子，因為與學生相差約20歲，往往自謙稱「小兄」，而稱學生為「賢弟」。而鄭老師總會在學生生日當天，送上自己親手寫的祝福小卡。兩年的師生相處，但卻對陳校長影響深遠。

高中三年，這位恩師雖然僅教導自己兩年，卻深遠影響陳校長一言一行，同時也是

陳校長生命中的貴人。我們看著鄭文賢老師寫給琨義校長的書信卡片，便知曉一位用心的好老師，會用一雙溫暖的手，將學生推向更高更遠之處，直至青出於藍。

陳校長新婚時，個性活潑的鄭老師還特地DIY，手創一紙「特別的」結婚證書給他，上面寫著：「與太太相處，嘴巴要甜一點，你不疼她，要疼誰呢？」恩師的話，是陳校長擁有幸福美滿家庭的明路。更特別的是，這張結婚證書上，竟還寫著「該生宜考校長」。對此，陳校長表示，鄭老師寫這句話時是在民國94年，而自己是97年才萌生考校長的念頭。這就是一位關心學生的老師，其獨具且期望的眼光。如今陳校長身為師長，也永遠相信學生的成就「不只如是」，而且用心看見孩子的天賦。因為鄭老師所給予的鼓勵與支持，常常能成為陳校長為學生突破眼前的困境與藩籬的助力。新竹高商高二高三時的班規「孝順、誠實、謙虛、負責」，至今仍是陳校長為人處世所奉行的圭臬。

西諺有言：「一個人幾乎可以在任何他懷有無限熱忱的事情上成功。」然而，對於完全沒有熱忱的事物而言，要如何對待呢？陳校長認為，在一件自己沒有熱忱的事物上能夠成功，才是更令人欽佩與景仰。

他想起高中時，教授會計的蔡東成老師，雖然她本人的興趣在工科。但因為教授會計學是自己的「工作」，所以努力的做好份內之事、培育會計人才。這段記憶，也提醒著陳校長「真正的負責，不是因為喜歡這份工作或科目才要負責。真正的負責，是承擔責任，不論喜歡與否，把事情做到盡善盡美。」陳校長自高中畢業以來，生活中大小的事物裡，我們彷彿都能看見恩師們對陳校長影響與母校春風風人的實效。

開心愉快的對談中，陳校長還在螢幕上秀出就讀新竹高商高二的成績單，會計成績總是名列前茅，導師的評語是「機警敏捷」。此外，更在高中三年內考取商教協會舉辦的一至三級「會計證照」，著實讓人佩服。陳校長提及高中階段的點點滴滴，眼中閃耀著，是開心與溫暖的光芒。

高中生活，因為班上是男生班，同學們交情好，課業上可以互相切磋，課餘時一起玩樂，所以氣氛和樂開心。他同時也透露，新竹高商在他就讀時明明已男女合班，但他們班卻是校園中獨一無二的男生班，因此高一時，全班同學總是一再向學校爭取陳情要男女合班。回想起當時的年少輕狂，陳校長也不自覺地邊笑邊搖頭。

陳校長在會計成績上表現耀眼，難道這就是當時選擇新商就讀的原因嗎？「其實我想讀的是五專」陳校長回答道。因為渴望五專的自由學風，所以夢想進入五專就讀。不過，家中排行老三的他，因為大哥已經就讀工專，二哥則讀普通高中，琨義校長的母親，便安排他就讀「省商」（國立新竹高商）！而新商是名副其實的「母校」，因為陳校長的母親，也是我們新商的畢業校友。所以，新竹高商在學長心中的地位自然不言而喻。

▶持之以恆的魄力—超越自己，才是真正的進步●

陳校長期勉新商學弟妹們，要用心思索自己想要怎樣的人生。因為人生總有太多選項，當決定好目標後，就要擁有堅忍不拔的毅力與持之以恆的信念，去實現理想。陳校長



● 分享好書與體悟



● 藏書豐富的校長室一隅

坦率地認為，自己在求學時就不是個成績出眾的學生。這讓我們想起，美國著名的成功學大師馬爾頓所言：「堅強的信心，能使平凡的人做出驚人的事業。」

喜歡運動的陳校長舉例：從事運動，難免會有撞牆期，如果因為一時的撞牆期無法突破而選擇放棄，那麼就永遠無法從中獲得樂趣。孔子云：「知之者不如好之者，好之者不如樂之者。」就是這個道理。堅持到最後，才是真正的贏家，方能體悟理想達成時，心中踏實且難以言喻的樂趣。

對於就讀新商的優勢，陳校長毫不遲疑地表示：「新商帶領著學子，更貼近職場，所學也非常實用。」此外，陳校長也點醒我們，在知識爆炸的時代，「我們都在學習，但不斷地『學』卻沒有『習』，少了溫故知新，那麼學再多又有甚麼意義？」所以時時反求諸己探求本心，在努力求學的過程，不是為了獲得更多新知，而是為了更看見自己的真心與初心，讓所學的知識走進心中，對生命產生質變，才是真的「懂」。

當面對挫折時，也不要氣餒，必須向好朋友、父母、師長「Call Out」，千萬不要馬上放棄。陳校長也舉了阿德勒心理學：「不要由經驗來決定自我，而是由我們賦予經驗的意義來決定」，所以面對挫折，也要反思自己為什麼不會，並將不足，視為未來所要達到的能力。「人助自助者」，唯有良好的態度，才能在外援下跨越困境。

▶ 真人圖書館—人文與科技兼容並蓄 ●

民國 101 年，教學與行政經歷豐富的陳校長，不負眾望，以四十三歲的年紀便考取國立恆春工商校長。在這所位於國境之南的學府服務時，陳校長離家獨自走馬上任，在初任校長期間，也同時就讀於國立臺北科技大學「技職教育研究所」博士班。

讀博士班後，他開始接觸哲學領域。我們總認為哲學是一門非常「燒腦」的學科，但特別的是，陳校長常在公務閒暇之餘閱讀哲學書籍，更利用每日運動期間，邊運動邊聽著各家大師的演講。因為接觸哲學，慢慢改變陳校長的處世方式。他認為：「雖然科技帶給我們更多的知識，而哲學則給予我們智慧；就算科技能解決人生的痛，卻無法解決人生的苦，而哲學，卻能解決人生的煩惱，並進一步認識自己。」所言真是鞭辟入裡，見識更是令人折服。法國詩人呂凱特說過：「生命不可能有兩次，但許多人連一次也未善度。」常人往往虛擲時光，而陳校長是在有限的生命中，分分秒秒踐履所學，學以致用。

俄羅斯思想家別林斯基：「好的書籍是貴重的珍寶」。進入頭城家商簡約明亮的校長室，令人眼睛一亮的，是書櫃中羅列整齊、琳瑯滿目的書籍，目測約有兩千本以上。這些書，並非裝飾品，經陳校長介紹，發現每本都經陳校長精心深入閱讀過，且陳校長幾乎都能知曉書中篇章的重點，這實在太令人驚嘆了！接下來的訪談中，我們便不難發現，這些書籍，對陳校長的影響，他所說的每句話，都令聽者醍醐灌頂。陳校長總能引用古今中外古聖先賢的著作，這不是賣弄文藻，而是在徜徉書海後，「讓知識活起來」，是一種自然而然對知識的吸收與發揚。

哪一句話影響這位學富五車的陳校長最為深遠呢？陳校長表示：「世界上的至理名

言不勝枚舉，每句良言都可能在潛移默化中使自己改變，所以人生當中，並沒有特別的座右銘。」正因為不執著，所以生活方能隨順；也因為不執著，所以眼界更遼闊；更因為不執著，才有更多人生有何不可為的探究空間。

當陳校長和我們分享繽紛多姿的高中生活時，手邊使用的是一張張的電子檔案，還是經由校內嶄新的科技設備中播放出來，使聽者一目瞭然。原來，陳校長強項不只有會計，大學時雙主修會計與資訊，他同時也是具備資訊科教師資格的老師。科技的領域所需的是理性與明確，而閱讀素養則為科技注入清新的人文活水，陳校長可說是位貨真價實的「科技文青」、「跨領域」實踐的最佳代言人！

▶ 莫忘初衷—終生為教育奉獻之志業 ●

採訪過程中，頭城家商綜合職能科的學生們，端著課堂成品至校長室，與陳校長一同分享，足見他是校園中賞識孩子們才能的知音。陳校長表示，頭城家商未來願景就是「整潔」，非常簡單扼要。追求學子生活與讀書習慣上的自律；專業發展上落實「務實致用」，這都是整潔的體現。我們在「頭家」學子身上看見的，是彬彬有禮的舉止，而親切的問好聲，展現學校所落實品格教育之成功。

陳校長認為，當上校長後的他，常反問自己「我是怎麼考上校長的？」因為將教育視為終身志業，所以「學生第一，教師優先，教學至上」的信念與初衷，時時鞭策自己不可懈怠。如同他要求自己，持續規律地慢跑，從不為自己找任何藉口。

陳校長舉了泰戈爾名言：「什麼事情最容易？什麼東西最困難？什麼最偉大？」因為指責別人容易，認識自己難，而愛最偉大。所以陳校長以閱讀充實自己，用哲學作為立身處世的明燈，而以教育之愛去引導與陪伴學子，俗話說：「要成功不需要什麼特別的才能，只要把你能做的小事做得好就行了。」

陳校長盡心從事教育志業，激發潛能不斷超越自己。最後，陳校長舉了高中時期在實習商店當志工的體悟，「當別人對我說『謝謝』時，我習慣回應的並不是『不客氣』，而是告訴對方『感謝您給我學習的機會』」對於眼前優秀傑出的辦學成效，陳校長並不自滿，反而告訴自己莫忘初衷。我們相信國立頭城家商，在陳琨義校長的帶領下，定能屢創佳績、邁向頂尖！



● 陳琨義校長介紹閱讀軟體之應用



● 本校校長致贈新商紀念品

行善惟恐落人後

彬彬有禮的謙和人生 威仕特國際有限公司周希澤董事長



現任

威仕特國際有限公司董事長

經歷

新竹世博扶輪社社長
 新竹世博扶輪社創社秘書
 國際獅子會會長、社長
 新竹市射箭委員會主任委員

學歷

政治作戰學校 體育系
 省立新竹高商 會統科

舉凡新竹高商射箭隊的大小場合中，常出現一個默默付出的身影，跑遍裡外。射箭隊的好手們，也許對這位先生的相貌與親和力感到熟悉，但因為他總是低調謙虛，所以眾人往往不知道他的身分，也不知曉這位人士與新竹高商之間，有何重要的淵源？但是只要一聽到這位先生的姓名後，大家就會驚嘆：「原來就是他啊！」沒錯，他除了是我們新竹高商校友，亦是新竹市射箭委員會主任委員，同時更是知名企業「威士特國際有限公司」的董事長一周希澤先生。

眾人對武俠小說大師金庸先生的作品，定是如數家珍耳熟能詳。採訪希澤學長時，彷彿讓人見到郭靖的身影，質樸卻又武功深厚；而社長夫人，則如黃蓉般美麗動人，待人則十分真誠且客氣。學長夫婦身上，我們看見「謙和」的特點，他們雖然功成名就，卻沒有一點傲氣，相反地，他們參加許多助人的組織團體，也常擔任許多自國外遠道而來的外籍生接待家庭，讓外國學子們在異鄉生活中感受到溫暖，不再有「Homesick」，陪伴見證臺灣的可親可愛。

▶誠能行天下—好品行串起人世間的溫暖

當我們踏入希澤學長位於中華路三段十五樓的辦公室，地板光可鑑人，一塵不染。在此，幾乎可以遠眺整個新竹市景。社長指著新竹高商的位置，開心地說：「那就是我的母校。」新竹高商在希澤學長心中的地位，不用言語多說，從他開心的表情與眼神，自然不言而喻。

「山不在高，有仙則名；水不在深，有龍則靈。斯是陋室，惟吾德馨……。」這首傳誦千古的〈陋室銘〉，眾人耳熟能詳。周希澤社長，就如同〈陋室銘〉裡，劉禹錫對自我的期許般，只求品格高尚、精神生活充實，就會滿屋生香，體現高潔傲岸的情懷。和周社長熟識的師長與好友們，對他的待人以誠，最感親切溫馨。對於每個負責業務，希澤學長總是事必躬親，一一拜訪，且常親自與客戶確認每個小細節，使人有賓至如歸的感動。客戶們也因此信賴希澤社長的為人，並進而成為好朋友。



採訪前，周社長已經在採訪摘要上，寫著密密麻麻的筆記，讓人感到學長的誠懇。「花若盛開，蝴蝶自來；人若精彩，天自安排。」周希澤學長待人以誠，感人以德，交人以善，就是致力於完善自己，端正自我身心，創造威士特國際無遠弗屆的吸引力，客戶們自然全心信賴。

▶戲棚下站久了就是你的一持之以恆，金石可鏤

若問起周社長的為人處世之道，他非常誠懇地說：「戲棚下站久了就是你的了，千萬不要好高騖遠。」有時我們雖然以誠待人，但不一定人人皆會以誠待我。希澤學長也勉勵我們新商學弟妹們，不要在意別人對我們的評價，只管注意我們的內心是否安心踏實，人際關係並不會永遠如我們所意，但這時千萬不要灰心意冷，也不要覺得世界就是如此。學長認為，吃點虧、吃點苦，都能成為未來成功的能量，不要逃避困挫，並且好好面對加以解決，定能夠交到更知心的好友，如同南懷瑾老師所言：「吃虧是福」。

做任何事情或是事業，對希澤學長而言，不二法門就是「堅持」。同時，希澤學長在新商學弟妹們身上，看見我們擁有「五力並重」的特質，兼具「精進力、品格力、全球力、探索力、人文力」，師長們諄諄教誨，而同學們有恆地遵行，因而造就新竹高商今日的美好名聲。「新商的學子，最大的優勢就是彬彬有禮、待人謙和。」學長如是說道。相信以我們新商人的特質，定能開創美好的未來！

世界著名的美國藝術家、印刷家安迪沃荷，他曾說過：「你走得多慢都無所謂，最重要的是絕不停下腳步。」堅持的力量，並不是靠外在給予壓力逼迫著前進，而是由內而外，相信自己做得到的一種自信。即使再慢，每一步都是對自我的肯定與突破。堅持著做好每件事，堅持以誠待人，堅持不懈地擁有善心並推動善行，這是周社長身體力行的理念。所以學長辦公室中，揚名國際的書畫大師韓錦田題字「行善惟恐落人後」，這正是他為人的最佳寫照。學長同時也參加國際獅子會，常舉辦捐血活動，協助政府解決血荒。而我們更想知道的是，究竟是什麼樣的契機，讓社長選擇長期默默行善？

▶讓愛傳出去—師恩深，一生深 ●

國中畢業參加大考，經由分發至新竹高商就讀，這所同時也是希澤學長姑姑畢業的母校，在他心中自然有著特別的意義。當希澤學長踏入新商校門展開高中生活時，或許怎麼想也沒想到，竟然就此與射箭結下不解之緣。

高一時，因為喜歡運動的緣故，抱著新鮮感與興趣，第一次嘗試「射箭」，卻也因此初試啼聲，成為本校林圭璋老師眼中的璞玉，也因此被相中成為新竹高商射箭隊之一員。這在希澤學長心中，感到無比光榮。林圭璋老師是體壇上無人不知無人不曉的金牌教練，同時也被譽為「全能的神箭教練」。因為林老師獎掖後進，積極培育體壇選手，新竹高商因此擁有「射箭運動的搖籃」之稱。在眾多學子眼中，林圭璋老師是位嚴師，但在射箭隊好手眼中，他同時又像是位慈父。老師對選手們的呵護與照顧，無微不至，發現每位孩子的天賦，並適才順性激發選手們的潛能。

成為射箭選手後，學長長年在左營國訓中心受訓，最後不負眾望，於高三時取得甄試權，並以優異的成績保送至政戰學校體育系公費生。希澤學長謙虛地說：「這一切都歸功於老師的提攜與栽培。」他同時表示，新竹高商的選手們，因為學業成績非常優秀，加上努力練習，所以受到眾多大學院校的青睞。也期許體育選手們，不要自我設限，並勇往直前。

電影《Pay It Forward》中的主角崔佛：「人一輩子能幫助三個人，那三個人再去幫助三個人，這樣成等比級數增加，世界會愈變愈美好，也就能改變全世界。」受到良師的感召，周希澤社長出社會後，在擔任世博扶輪社社長期間，於新竹高商創立的「扶少團」。所謂的扶少團，「是由國際扶輪所推動致力於青少年發展的組織，讓青少年藉此參與社區的服務了解存在於地區及國際的各種問題。」當初希澤學長在新商創立扶少團的宗旨，純粹希望更多學子能無後顧之憂地練習，並於體育界發光發熱。新竹高商射箭運動在全國賽事或國際賽會都有出色表現，希澤學長就是這背後的推手，他受到師恩的感召，不張揚，默默將優秀的選手們推上世界舞台。



▶把握當下一盡好本分並全力以赴 ●

當年政戰學校體育系畢業後，因為父親受氣喘所苦，於是希澤學長毅然決然放棄軍職，回到故鄉新竹承接家業。或許家業對他而言，並不是心中最初的夢想，但因為責任感，學長責無旁貸地扛起這個擔子，並致力做好每件事。成立至今，超過一甲子的公司，希澤學長認真踏實地，讓威士特國際成為這個行業中的佼佼者。正因學長的樸實誠懇，恩師林圭璋老師深信他的為人，因而鼓勵他勇於承擔，擔任射箭委員會主任委員一職，協助射箭好手們在比賽場上實踐夢想。或許，學長曾因無法成為射箭教師而感遺憾，但他的義行，卻讓眾多射箭好手們，「能好好參賽奪得佳績而不留遺憾」，這就是一種推己及人的風範。

希澤學長想起，有次新竹高商射箭隊的學弟妹們，曾協助「新竹市各姓宗親會協進會」整理場地。雖然是義務幫忙，但每位學子們都非常認真努力的，將場地復原整齊，並且最令人難忘的，是舉止合宜且非常「禮貌」。對此，希澤學長馬上聯想到這符合新商五力的「品格力」。以小見大，這也正是新商落實全人教育最好的證明。看著學弟妹們的表現，我們相信周希澤社長定感到與有榮焉！

美國名主持人歐普拉，曾說過一句富有哲理的名言：「你相信什麼，你就會成為什麼樣的人。」周希澤社長的處世哲學，就是深信著「以誠待人，他人必以誠回報」，所以他成為一位待人誠懇且謙和之人。正因為「誠能行天下」，所以與周社長往來的客戶與朋友們，都對這位寡言樸實，卻又極富誠懇之心的朋友，無不豎起大拇指！深信威士特國際有限公司，在周董事長的帶領之下，必能蓬勃發展、蒸蒸日上！



● 世博新商扶少團授證典禮



● 射箭委員會交接典禮，劉曉雯校長到場獻花

「新」火相傳 綿遠流長

進修部 田豔羚主任

新商學子們口中的「田媽」，個性爽朗處事明快，常自掏腰包獎賞表現優異的孩子們，勤快耕耘教育福田。畢業自新竹高商的豔羚主任，對學弟妹們有著無盡的關愛與照顧。在她眼中，新商學子「熱情活潑、允文允武」，並深信同學們只要持之以恆，定有亮麗展現！

是什麼樣的緣分讓豔羚主任選擇新商就讀？談起就讀原因雖然辛酸，但人生往往是先苦後甘。豔羚主任出生於小孩眾多的家庭，家中有 9 位兄弟姊妹。升學時，為了減輕父母經濟負擔，所以放棄一心想就讀的新竹女中，以就業導向為優先。因有志從事教職，參加新竹師院考試時，卻失足成為備取第二名，最後進入新竹高商就讀。即使高一成績名列前茅，會計學是班上第一名，然而渴望就讀竹女的心願，一直不斷旋繞心頭，並想一心多用。某次上數學課時，數學老師意外發現豔羚學姊的桌上，放的雖是高商課本，可是，在抽屜打開著的，卻是竹女課本。睿智的數學老師也不當場戳破，給予學生自尊心，而課後，數學老師告訴她：「既來之，則安之。」這句改變豔羚學姊一生，最關鍵的一句話，也從此斷了她想去竹女的念頭，專心就讀。

三年高職生活中，豔羚學姊心中明確知道，「新商」是學生生活中的最後一站，未來必須就業養家。所以把握分分秒秒，盡情在校園生活中發光發熱，熱衷於社團及田徑運動。座右銘是「今日事今日畢，能夠爭取第一名，就不該當老二！」功課方面，為了減輕父母負擔，傾全力拚前 3 名以領取獎學金及學費減免，有獎金的才藝競賽絕對參加。高中時期最弱的科目是數學，但仍鞭策自己多做題目堅持到底，不畏與數學奮戰。此外，課餘時間總是黏在數學老師身邊問問題，不害怕面對弱點，勇於接受挑戰！而絕佳的文筆，參加每學期的作文比賽，不是第一名就是第二名。不過，豔羚學姊絕對不是只會讀書的兩腳書櫥，體育表現更是卓越：800 公尺及 1500 公尺都跑出女生組的第一名優異成績，更是全校越野賽跑三次紀錄保持者！籃球賽主力選手、校運第一棒或最後一棒接力賽、設計土風舞賽舞曲……樣樣都難不倒她。盡最大本分為班上爭取各項競賽名次與佳績，是位允文允武，凝聚班級向心力的風雲人物。高三時因在校成績卓著，得以保送多所私立院校，卻受制於經濟，因而無法就讀。後來，參加彰化教育學院（國立彰化師範大學前身）自費生獨招，名列前茅。在父母及姊姊們支持下，終於圓了升學夢，朝向教職理想邁進！

「一日新商終身新商」身為新商大家庭一份子，田主任總以大家庭一份子為榮。因受之於母校教導，所以她戮力於反哺學弟妹，並無酬擔任校友會幹事一職，在眾師生心中有著「亦師亦姐亦母」的地位！豔羚學姊希望學生們在學期間，必爭取好成績，不要為失敗找理由和藉口，所以她始終盡全力指導孩子們。就「會計」這門學科，指出同學們面對難題時，千萬別馬上放棄，「做中學」，學會計沒有訣竅，唯有「多練習題目」，方能有成。新商擁有最棒的教學師資，老師們各個認真負責，所以田主任傳承這種精神給所有教授的

學生們，深信「今日你以新商為榮，來日新商以你為榮！」

教學現場中，田主任發現孩子們很怕犯錯，所以鄭重向學生們聲明：「學生時代有犯錯的機會，更重要的，則是不要讓自己錯第二次，允許自己利用失敗爭取更上一層樓。犯錯時別失志，只要別人行的，有為者亦若是，見賢思齊，機會永遠為準備好的人留著。」有些同學們在校也許考試成績不盡理想、常常搭上補考列車，別難過別擔心，只有自己可以拉自己一把。一夕之間的轉念，便能急起直追。新商傑出的學長姐們都樹立許多好榜樣，有人在高三猛然驚醒，為時不晚，仍然進入新的里程碑。這樣的例子，不勝枚舉！相信自己，勇於面對！

最後，田豔羚主任期勉新商學弟妹們：「我們有優良血統，八十年的新商精神，代代相傳的好名聲！不能奢求人人皆成龍鳳，但至少問心無愧，有滿意的下一站可就讀。」並認為功課固然重要，但做人處事更重要。高中三年定要結交好朋友，向典範老師學習，多加累積最重要的資產一人脈和經驗。而且須多參加證照考試，多方嘗試不熟悉的事物，勇於挑戰。「成功的人把握機會，創造機會；失敗的人等待機會，錯失良機。」企盼成績優異的同學們盡全力向前衝刺；較差者全力以赴，勿落後太多。大家一同為「新商」共創斐然成績，並祝福「新商八十生日快樂！孕育無數學子的母親，仍有無數的八十等我們攜手前進，新商風華永遠閃亮！」

學務處體育組 楊鈞芪組長

充滿陽光氣息的鈞芪組長，畢業自新竹高商，更是 1996 年代表中華民國參加奧運盛會的射箭好手。原本長年習畫、熱愛美術的她，喜歡的科目與體育大相逕庭。在國三即將畢業時，當時，在國家訓練中心任職國家代表隊教練的新竹高商體育名師林圭璋老師，週六、日都會開車回新竹高商訓練射箭隊。林圭璋老師因長期擔任國家隊教練，發現學校選手出現斷層，一天，他到了建華國中選才，鈞芪組長被當時的教練葉榮聰老師，引薦給了林老師，也就此與射箭及新竹高商結緣。

恩師林圭璋老師，在鈞芪組長高一時常鼓勵著她，希望她目標要遠大、要為奧運而準備，眼界不可太小。高中求學過程中，林老師帶著鈞芪學姊到泰國、美國、歐洲六國參加比賽及訓練，對於家境不好的學姊而言，打開眼界長增長見識，也因此改變了往後的人生。射箭訓練雖然辛苦，不過鈞芪組長從不喊累。進入新商後，除了需要配合嚴厲的訓練外，課業也需要跟上進度，讀起書來真的很吃力。學、術科老師都要求很嚴格，為了要拿

到射箭好成績，常常凌晨六點就到學校自主練習，七點半緊接著進班上課，直到下午四點後，又開始射箭訓練。經常練到晚上八、九點，記憶中常在等待拔箭時得一邊準備明天要考試的單字或會計科目……等，也常因此在晚上八點後感到體力不支，等待拔箭時就打起瞌睡，十分辛苦。即使面對學、術科備感壓力，不過，求學過程中，同學們皆會適時的給予協助與指導，讓鈞芪學姊能順利完成功課及學習，就此也感到十分暖心。新竹高商給予鈞芪學姊最大的影響，在於學會沉著忍耐、處變不驚、服從師長、榮譽至上的精神。其實這是新竹高商射箭的精神口號，看起來簡單，但做起來卻很不容易。在新商，學會對師長謙恭有禮也學會榮譽心的重要性，一個人若沒有榮譽心，想必做什麼是都會缺乏熱情。鈞芪學姊常以新商為榮，也夢想著新商能以她為榮。

高中至大學期間，鈞芪學姊多次參加了亞運、奧運、世界盃、亞洲盃……等知名賽事。並且不諱言：「運動員真的很辛苦。」因為緣份讓她從美術走到了體育，很不可思議的變化。在學習射箭之前，鈞芪學姊的父母親已經培養她畫畫好幾年，學習射箭的過程中也從未放棄過學畫。本以為可以順利考上自己所愛的大學，卻考取了國立臺中體專三專部，與學姊心願完全相反。不過，學姊父親鼓勵先嘗試看看，於是心想著「就先讀看看好了」，這一讀，改變了鈞芪學姊的人生。在就讀三專期間當選了亞運國手，畢業後參加插班考試進入了私立文化大學二年級就讀，就這樣，大學前後讀了六年。到了文化大學，除了沒有訓練環境外，還需要學習各類不同運動技能，對於只會射箭的鈞芪學姊而言，常常覺得很痛苦。雖然讀的都是體育系，但課程中沒有射箭專項時間，要選上國手幾乎是不可能的。不過，為了完成心中願望參加奧運，常常利用課餘時間一個人默默的自主訓練加強體能，犧牲家庭生活及玩樂的時間，才獲取今日的成就。鈞芪學姊衷心感謝新竹高商，在求學階段提供射箭環境及師資，幫助她度過沒有場地可以訓練的窘境，更完成了自己的奧運夢！

在大三那年，父親開始跟她討論起未來規劃。當時的鈞芪學姊感到茫然，但在父親鼓勵下，大學畢業後開始試著在國中兼課，兼課的過程中漸漸了解教師工作進而喜歡，也立志朝著這目標努力前進，最後回到自己的母校新商任教！新竹高商有優質的教學環境與團隊，更有一群具有熱誠及愛心的師長夥伴們，常在鈞芪學姊感到快要失去動力的時候，適時的給予鼓勵與支持。教學現場中，更發現學弟妹們學習多元化、聰明有禮、靈活且學習多樣性，並在面對問題及困難時，可以很快速的知道問題並且解決問題。

一路走來，鈞芪學姊奉行的理念是：「愛自己所學，學自己所愛，珍惜資源善用資源，把學生當作家人看待，在需要的時候給予幫忙。」並且深切體悟到：成功不是偶然，只有設定好目標才有機會獲得勝利。若面臨困難挫折時，要懂得自我對話並且保持樂觀，多提醒自己，正念能量能夠帶來強大力量。鈞芪學姊勉勵有志朝教職發展的新商學弟妹們：
「1. 學會與人之間互動的方式，建立良好人際關係，並且學會用好的方式溝通。2. 教學工作需要熱誠、專業，培養好自己的專業人力，散發您的熱誠，您將會愛上教職這份工作。3. 看見目標勇往直前，不管前方有多困難，都不要回頭，相信自己可以辦到的。」最後，鈞芪學姊祝福新商人才滿天下，鬥志昂揚向前進，共襄盛舉創輝煌！

國貿科主任 徐桂鈴老師

處事圓融、認真負責的徐桂鈴老師，「將心比心」，一直是她奉行的教育理念。在母校新商任教，作育菁莪，認為學校提供學子們強大的資源及支援，並且期待學弟妹們能善加利用、主動爭取。同時在大大小小活動中，更發現新商學弟妹們活潑、多變，勇於表現自己的特質。

國中時期就讀 B 段班、學業成績不甚理想、高中聯考落榜，因此選擇新商就讀。只是萬萬沒想到，高中生活多采多姿，跑山、軍歌比賽及公訓活動，帶給班級的向心力及成就感，讓人難忘！新商帶給桂鈴學姊為人處事最為深刻的，是培育「堅持」的個性。林淑華會計老師，是她的商學啟蒙老師，慶幸林老師不放棄每位孩子，支持著學子們持續完成學業。學姊對於不擅長的科目，認為不二法門是：不恥下問、多鑽研以求突破。高中時的桂鈴學姊，一直盼望能及早有份穩定收入，脫離貧窮。偶然機會下，看到新商有學姊考上彰師商業教育系的紅榜，從那時埋下了立志為人師的種子。求學路上，先後就讀臺北商專（現臺北商業大學）二專部、國立彰化師範大學二技部。實習完成後，經過經過一年私校及三年代理的歷練，回到母校任教，實現高中時期的心願。

「人有無限潛能！」是桂鈴學姊的座右銘。任教新商，在行政經歷上強迫自己要面對不善溝通的弱點，從中成長。至於教學過程中的教學相長更令人印象深刻。困挫在所難免，如果極度沮喪時，桂鈴學姊往往用力哭過後，當負能量釋放夠了，擦乾眼淚再繼續、再出發。所幸無論是教學或行政上，都有朋友及神隊友相助，關關難過，就關關過了！學姊期許勉勵學弟妹們：不只在高中階段，「態度」的養成是必做的。同時，對於有志朝教育發展的學弟妹們，「行業千千萬萬種，因教師甄試錄取率極低，所以別執著在教育業。若非教育不可，那就給自己時間壓力，放手一搏、全力以赴，不要小看自己，因為人有無限可能。」最後，桂鈴學姊誠心地祝福喜迎八十歲的母校新商：校運永遠昌盛！

射箭隊 張煥清教練

擔任本校射箭隊教練一職的張煥清教練，常給予選手們精準的建議，更在一次次訓練中，激發選手們的潛能，締造佳績。當年，因為受到培英國中恩師葉榮聰老師的引領，選擇進入新竹高商就讀商業經營科(體育實驗班)讀，並參加射箭隊。求學時最難忘的回憶是體育班特有的「學長制」團隊管理模式，有點類似軍校教育，只有服從沒有理由，從中培養以身作則、將心比心、己所不欲勿施於人之信念，同時訓練堅忍不拔的毅力。若碰到困難科目時，煥清學長會先從培養「喜歡這一科目」開始，並多詢問同學與老師，反覆練習到學會為止。畢業至今仍難忘師恩：班導師劉文清老師，總會將求學歷程與學子們分享，並引導孩子如何提升自我、為人處事與品格修養；國文科李臻老師、英文科冉宏蓮老師及教導班上的各任課老師們，學長皆非常感謝老師們的教導，並認為「有您們，才有現在的我」。

進入新商射箭隊後，在一次集合場合中發現高手如雲、以及眾多國家代表隊的學長姐。所以，煥清學長高中時期的目標，就是當選國家代表隊。在求學與射箭訓練過程中，內心已悄然萌生未來朝「教練」一職做準備。這一路的甘苦談，卻也點滴在心頭。

求職過程中經歷 7-11 大夜班、社區保全、長榮保全，對射箭的熱愛從未熄滅，同時堅持自我設定的目標。往往在下班後及放假閒暇之餘，都會到國立體育大學射箭場自我訓練。也因為熱愛射箭，在一次因緣際會下，接到國立體育大學射箭教練林政賢學長的電話，詢問：「是否有意願回來國立體育大學擔任射箭隊兼任教練一職？」當下，煥清學長的內心，非常澎湃。並且充滿活力地立即回覆：「我非常有意願」，同時開始射箭教練的生涯。任職國體大兼任教練期間，也不忘精進，就讀「教練研究所」碩士班。同時期，擔任行政人員、教練，身兼數職。學長認為當下可以學習多樣事物，使人充滿能量。當設定目標並朝著目標做準備，深信堅持下去，必能達到夢想。所以，煥清學長內心目標是「奧運」，雖然現在無法成為奧運選手，但將此內心目標轉移為訓練學生成為奧運代表隊選手，完成自身未完成的志願。

煥清學長覺得時下的新商學弟妹身上，充滿著多元活力的特點。並且，學弟妹們最大的優勢是有一群熱忱、多元的教師群，同學們可多方與老師訪談，及早規劃未來藍圖與目標設定。而自己教學事業上，認為「以身作則，人事物皆可為我師」，奉行的理念是教學相長、自我省思不足之處。新商帶給學長任職教職經歷上最大的助益，即是品格教養、三思而行，以及「規劃、執行、檢討」的 SOP。學長認為，高中階段是夢想的啟端，唯有築夢規劃，相信自己、創造自己為未來不可或缺的一員，定能有所成就。最後，煥清學長對有志朝教育發展的同學們，建議培養耐心、熱忱，以成為「孩子王」的心態，與學生共同成長學習，並且期許新商同學們，皆能成為國家未來優秀的公民！

出類拔萃顯不凡

多元展能

我們有幸迎接新竹高商邁向八十週年如此難得的機會，在各處室戮力提升校園良善風氣，重視品德教育的薰陶，並帶領學子積極參與各項競賽，其優異成果表現深受各界肯定，並使新竹高商持續綻放異彩！

發展

107 學年度校外競賽成績 (1070801~1080731)

107.08.1-9

107 年全國校際盃校際籃球賽

大專社女組 季軍
指導老師：陳姿汶

107.09.12

2018 年全國慈善 / 科技 / 人文網頁設計比賽

資料處理科一年級學生，總計 1 銀獎、
3 銅獎、10 佳作

107.09.15-16

新竹市 107 年全市運動會游泳賽

綜一 3 熊作綦 50 公尺蛙式 第三名、50 公尺自由式 第五名、50 公尺仰式 第七名

綜一 3 石茵竹榮獲 100 公尺蝶式 第二名、200 公尺自由式 第四名、100 公尺自由式第六名

107.09.19
新竹市 107 年全市運動會啦啦隊競賽
高中組第二名

107.09.19-21
新竹市 107 年全市運動會田徑賽
高中女子組：
綜三 4 鄔惟喬 10000m 競走第一名
外三 2 羅筱媛 1500m 第四名
外一 2 鍾艾臻 1500m 第五名
銷二乙古佩宜 跳遠第五名、100m 第六名
資二 2 林思彤 100m 第七名
國二 3 陳恩慈 標槍第七名
外二 2 黃久晏 100m 第八名
外二 2 胡艾鈴 標槍第八名
宋梓琳、林思彤、黃久晏、古佩宜
400m 接力第三名
黃久晏、鄔惟喬、古佩宜、宋梓琳
1600m 接力第三名
高中男子組：
國三 3 吳浚璋 跳高第一名、跳遠第四名
綜三 2 湯祐昇 200m 第三名、100m 第五名
綜三 2 葉政遠 400m 跨欄第三名、
400m 第八名
綜三 2 翁永暢 400m 第四名
銷二乙 陳正彥 鉛球第四名
綜三 2 羅慶雲 鐵餅第四名、鉛球第七名
綜一 1 吳俊威 5000m 第五名、
1500m 第六名
流三忠 彭德揚 標槍第五名、鐵餅第七名
資三 1 王浩恩三級跳遠第五名
綜一 1 洪偉銓 5000m 第六名、
1500m 第七名
綜二 3 施奕邦三級跳遠第六名
綜三 3 武林鵬三級跳遠第七名
綜二 4 陳雋淳 標槍第七名、鐵餅第八名
綜三 2 羅家正 標槍第八名
翁永暢、湯祐昇、葉政遠、
吳浚璋 400m 接力第二名
洪偉銓、翁永暢、湯祐昇、葉政遠
1600m 接力第三名

107.09.29
2018 年全國慈善 / 科技 / 人文行動 APP 創作比賽
資三 2 黃舒芃、溫淳如、王又加
高中組金獎第一名
指導老師：陳尚斌

107.09.29
107 年全國語文競賽 新竹市複賽
綜二 3 洪雅歆 閩南語演說第一名
指導老師：江婉華
國二 1 陳苡萱 閩南語朗讀第二名
指導老師：江秀梅
綜一 2 蔡欣辰 客家語字音字形 第二名
指導老師：江婉華
外三 1 邱戴萌 原住民語朗讀 (阿美族語)
第二名
指導老師：鄭雅竹
綜三 2 莫涵軒 原住民語朗讀 (排灣族語)
第二名
指導老師：翁美雲
資三 1 林合賢 客家語演說 第三名
指導老師：溫淑津
國二 2 余聖允 國語字音字形 第三名
指導老師：陳怡秀
綜三 3 樟若玫 原住民語朗讀 (賽夏族語)
第三名
指導老師：翁美雲
綜三 4 古玉仙 原住民語朗讀 (泰雅族語)
第四名
指導老師：郭珮瑛

107.09.30-10.4
107 全民運動會原野射箭比賽
外三 2 羅筱媛
團體第四名、個人第六名
指導老師：楊鈞芪、張煥清

107.10.8-16
107 年全國第 11 屆風城盃籃球錦標賽
女子團體亞軍
指導老師：陳姿汶

107.10.11-12
新竹市 107 年度中小學排球校際聯賽
男子團體季軍

女子團體季軍
指導老師：陳至誠、林朝銘

107.10.13-25
107 年全國中正盃大學暨中學校際籃球賽
亞軍
指導老師：陳姿汶

107.10.17-24
107 學年度全國學生美術比賽新竹市初賽
綜二 1 宋勁陞 平面設計 第三名
資三 2 王又加 西畫 佳作
綜一 1 許靖之 書法 第二名
外一 2 吳采嬋 書法 第三名
指導老師：林冠君

107.10.20
2018 文藻盃全國高中職組英語比賽
外二 1 江宜瑾、莊慶怡、黃馨如
英語團體說故事比賽 第四名
外三 1 邱戴萌 英語演講比賽 第四名
指導老師：戴子傑

107.10.25
2018 第五屆來恩盃全國高中職資訊能力暨
創意應用專題競賽
資三 2 簡子軒
程式競賽組 第一名
指導老師：許楓珮

107.10.26
2018 城市盃「電商小老闆」全國大專暨高
中職電子商務創新創意專題競賽
外三 2 陳炫云、張芯瑜、杜宜霖
高中職組第一名
指導老師：陳佳吟

107.10.27
2018 電商創新店面 VR 提案競賽
資三 2 謝欣曄、邱禹瑄
商資三 張佩茹 第三名
指導老師：王惟聰

107.11.5
全國高級中等學校學生英文作文比賽
綜三 4 陳禹皓 優勝
指導老師：高珮瑜

107.11.5-7
新竹市 107 年度中學羽球校際聯賽暨 108
全中運羽球代表隊選拔賽
高中男子團體組第三名
高中女子單打
綜二 4 黎姿含 第三名
外三 1 黃佳琪 第四名
高中女子雙打
綜一 3 楊介萌、綜一 4 潘亭璋 第二名
外三 1 黃佳琪、國三 2 羅珮心 第三名
高中男子雙打
國三 1 郭芝達、銷三甲 姜沅岑 第二名
指導老師：彭添鉞

107.11.7
107 學年度全國高級中學數理及資訊學科
能力競賽北二區複賽
綜三 1 喻子勳
物理科佳作
指導老師：陳胤喬

107.11.10-13
107 年全國總統盃射箭錦標賽
外三 2 羅筱媛、外二 2 胡艾鈴、綜一 2
鄧明如 公開女子組團體排名第二、
對抗第三名
外二 2 胡艾鈴、國一 3 葉宸瑋
公開組混雙排名第三名、對抗第二名
外三 2 羅筱媛 公開女子組個人對抗第四名
外二 2 胡艾鈴 公開女子組個人排名第七名
流三忠 范子安、綜二 3 楊育智、綜二 4
陳雋淳、國一 3 葉宸瑋
公開男子組團體排名第八名
國一 2 羅逸帆 高中男子組個人排名第八
名、對抗賽第七名
流三忠 彭德揚、外二 1 黃志豪、國一 2
羅逸帆 高中男子組團體排名第四名、對
抗第四名
國二 3 陳恩慈、國一 2 羅逸帆
高中組混雙對抗第五名
指導老師：張煥清、楊鈞芪

107.11.13
全國高級中等學校學生英語演講比賽
外三 1 邱戴萌 優勝
指導老師：戴子傑

107.11.16

新竹市績優春暉認輔志工
獲獎老師：王仁青

107.11.16

新竹市 108 年拒菸、反毒海報創作競賽
商資二 陳筱蓉 第三名
資一 2 陳軒綾 佳作
指導老師：劉勁良

107.11.16

新竹市推動防制學生藥物濫用運動有功人員
獲獎老師：劉勁良

107.11.17

新竹市 107 年風城盃全國競走錦標賽
綜三 4 鄒惟喬
高中女子 10K 季軍、20K 第五名
指導老師：鄭玉珠、楊鈞芪

107.12.04

新竹市 107 學年度學生音樂暨鄉土歌謠比賽
管樂合奏高中職團體 A 組、銅管五重奏
高中職 A 組、木管五重奏高中職 B 組等
優等
指導老師：陳景乾

107.12.06

107 學年度全國商業類學生技藝競賽
資三 2 蘇莉婷商業簡報類 金手獎 第三名
指導老師：林欣誼
資三 2 蘇莉婷商業簡報類 金手獎 第三名
指導老師：孫燕卿
外三 1 邱戴萌 職場英文類 金手獎 第三名
指導老師：戴子傑
資三 2 簡子軒 程式設計類 金手獎
指導老師：許楓珮
資三 2 潘薇庭 文書處理類 金手獎
指導老師：呂盈芝
資三 1 盧霽晴 網頁設計類 優勝
指導老師：陳尚斌

107.12.22

2018 明日之新投資王·全國高中職虛擬交易競賽
陳尚斌老師 指導組數 第三名

報名組數排名 第三名

國一 2 鄭羽晴 明日之新投資王 第一名
指導老師：陳尚斌

108.01.04

2018 崑大盃全國高中職跨校虛擬投資競賽
資二 2 夏真恩、羅育辰、林欣慧 優勝
資二 2 曾貴隆、巫詩婷、郭盈秀 佳作
指導老師：陳尚斌

108.03.09

108 年度全國高中職學生智慧生活創意設計比賽
資二 1 孫英倫、陳珮、徐境遠 最佳創意獎
商資二 林佩葳、莊宛庭、傅珊 佳作
指導老師：李文雅、許楓珮

108.03.09

2019 年全國高中職創意發明競賽
資二 1 孫英倫、陳珮、徐境遠 佳作
資二 2 胡軒、徐聖皓、楊智勛 佳作
指導老師：李文雅、許楓珮、許智偉

108.03.13

108 年全國青年盃射箭錦標賽
國一 2 羅逸帆 高中男子個人對抗賽第二名
指導老師：楊鈞芪、張煥清

108.03.16

107 學年度全國學生音樂比賽行進管樂-高中職團體組 70 人以下
優等
指導老師：陳景乾

108.03.21

2019 年全國高中職創意發明競賽
商資二 林鈺齡、古子庭、楊慧妍、田明亮 入圍獎
指導老師：許智偉

108.03.23

2019 全國微型創業創新競賽
銷二甲 彭子芯、曾嘉琳 第二名
銷二甲 郭佳莉、彭雅慈、蕭如芳 佳作
指導老師：謝淑惠

108.03.23

2019 創想星球資訊科技創意大賽
銷三乙 劉珈慈、洪千喬、許婷羽、邱德倫、張永昕
網頁設計暨數位影印類 第二名
資二 2 朱詠妮、杜法心、查艾辛
網頁設計暨數位影音類 第三名
資二 2 林思彤、查艾辛、黎群皓、陳冠宇
小論文類 佳作
指導老師：
許涵雯、陳尚斌、李文雅、許楓珮

108.03.29

2019 光字盃全國高中職專題競賽
銷二甲 郭佳莉、彭雅慈、蕭如芳
商管類 A 組 第二名
綜三 4 陳禹澔 餐旅語文類組 第三名
資二 2 林思彤、查艾辛、黎群皓、陳冠宇
商管類 B 組 第三名
國二 1 戴謙雅、陳芄容、楊立楹
商管類 B 組 佳作
銷二甲 彭子芯、曾佳琳 商管類 A 組 創意獎
指導老師：
謝淑惠、高珮瑜、李文雅、許楓珮、謝玉芬

108.03.31

新竹縣 108 縣長盃射箭暨全國射箭錦標賽
女子反曲個人排名賽等多項第一名
指導老師：楊鈞芪、張煥清

108.04.23

108 年全國中等學校運動會
國一 3 葉宸瑋、國一 2 羅逸帆、外二 1 黃志豪
高中男子團體射箭第二名
指導老師：張煥清

108.04.24

2019 第十二屆全國高中職商業經營企劃案競賽
資二 1 傅宇廷、林采慧
行銷企劃組優等
資二 2 林思彤、查艾辛、黎群皓、陳冠宇
創業企劃組優等
指導老師：李文雅、許楓珮

108.04.25

108 年全國中等學校運動會
綜三 4 班鄒惟喬
高中女子 10000 公尺第三名
指導老師：楊鈞芪

108.04.26

第九屆國際華文暨教育盃電子書創作大賽
高職組第一、第二、第三、第四名、第五名及第六名
高職組 28 組 佳作獎
學校團體獎第一名
牙齒保健專題組第一名
教師組第一名
教師組人氣獎第一名
指導老師：
劉曉雯、陳尚斌、謝淑茹、林明儀

108.05.05

108 年全國中學籃球賽
高女甲組殿軍
指導老師：陳姿汶

108.05.07

107 學年度全國技藝教育績優人員
銷三乙 范家碩
指導老師：施秋燕

108.05.11

全國高級中等學校專業群科 108 年專題及創意製作競賽
外二 2 彭羽靖、溫琰汝、李陳貴
創意組外語群 第一名
指導老師：李靜宜
商資三 李承翰、古子庭、曾韋程
創意組商業與管理群 第二名
指導老師：許智偉

108.05.17

2019 明日之新-全國高中職商管類小論文競賽
國二 3 柯蓉蓉、張怡如 第一名
國二 3 陳榆婕、鍾楚瑄，第三名
國二 3 詹幼安、謝宜靜、吳映昀 佳作
指導老師：徐桂鈴、許智偉

108.05.19
108年嘉義縣長、配天宮聖母暨議長國際籃球邀請賽
冠軍
指導老師：陳姿汶

108.05.19
108年大葉盃全國高中羽球錦標賽非體育班組
國三 2 羅珮心 女單第四名
指導老師：彭添鉞

108.05.21
108年度市長盃排球錦標賽
高中女子組第二名
指導老師：林朝銘

108.05.22
108年度中小學校際籃球錦標賽
第一名
指導老師：陳姿汶

108.06.12
第14屆國貿大會考
國二 1 張乃云 PR98
國二 2 李昀庭 PR97
國二 1 陳佳儀 PR95
本校通過率為全國高中職第二
獲頒「第14屆國際貿易大會考績優學校」
指導老師：蔡鈺華

108.06.15-23
新竹市 108 年度市長盃籃球錦標賽
大專社女組 季軍
指導老師：陳姿汶

108.06.16
107 學年度新竹英語字彙王競賽
綜二 3 張恩馨 高中二年級組 第三名
綜二 2 蕭顛珊 高中二年級組 優勝
外二 1 邱媚庭 高職二年級組 第二名
外二 1 徐郡旋 高職二年級組 優勝
外二 2 彭槿緹 高職二年級組 優勝
指導老師：張瑋庭、戴子傑、黃怡千

108.06.20
2019 App Inventor 程式設計國際賽競賽 (臺灣區)
資二 1 陳鑫彰 優勝
指導老師：許楓珮

108.06.22
108年新竹市社會女子籃球賽
女子組 第三名
指導老師：陳姿汶

108.07.10
108年嘉義輔仁盃 全國籃球邀請賽
冠軍
指導老師：陳姿汶

108.07.27-30
108年度全國理事長盃 射箭錦標賽
綜一 2 鄧明如 反曲弓女子個人對抗賽 第八名
外三 2 羅筱媛、外二 2 胡艾鈴、綜一 2 鄧明如、外一 2 鐘艾臻
反曲女子團體排名賽 第八名
外三 2 羅筱媛、外二 2 胡艾鈴、綜一 2 鄧明如、外一 2 鐘艾臻
反曲女子團體對抗賽第七名
指導老師：楊鈞芪、張煥清

**108 學年度校外競賽成績
(1080801~1081231)**

108.08.1-9
108年全國校際盃籃球賽
高女組 亞軍
大專社女組 亞軍
指導老師：陳姿汶

108.9.1-13
108年臺北市中正盃全國籃球錦標賽
青年女子組 季軍
指導老師：陳姿汶

108.09.19
第九屆大學生計算機應用能力與專業英文

暨產業核心技能素養海峽兩岸賽
商資二 魏詣翔
商業簡報高中職組 二等獎
指導老師：李文雅、蔡懷文

108.09.21-10.26
新竹市 108 全市運動運動會
高中女子組田徑季軍
高中男子組田徑殿軍
綜二 3 洪偉銓 5000 公尺 第三名
銷二乙 張玉玲 跳遠 第三名
綜二 2 蔡秉諺 榮 5000 公尺 第四名
綜二 2 吳俊葳 榮 1500 公尺 第四名
國三 3 陳恩慈 標槍 第四名
綜二 1 劉皓天 三級跳遠 第四名
綜二 1 劉皓天 跳遠 第四名
綜三 4 陳雋淳 鉛球 第五名
銷三乙 古嫻宜 100 公尺 第五名
外三 2 胡艾鈴 標槍 第五名
綜二 3 洪偉銓 1500 公尺 第五名
國三 3 陳恩慈 鉛球 第五名
綜三 2 古智文 標槍 第六名
綜三 4 陳雋淳 鐵餅 第六名
流三忠 陳佳姘 1500 公尺 第七名
銷三乙 古嫻宜 跳遠 第七名
綜一 1 黃子綾 800 公尺 第八名
綜三 4 陳惟昱 三級跳遠 第八名
銷二乙 何秀柔 跳遠 第八名
外三 2 黃久晏、綜二 1 潘亭瑋、銷二乙 何秀柔、銷二乙 張玉玲
400 公尺接力 第三名
外三 2 黃久晏、綜一 1 黃子綾、銷三乙 古嫻宜、綜二 1 潘亭瑋
1600 公尺接力 第三名
綜二 2 吳俊葳、綜三 4 陳惟昱、綜三 2 古智文、綜二 1 劉皓天
400 公尺接力 第五名
綜二 3 洪偉銓、綜二 2 蔡秉諺、綜三 4 陳惟昱、綜二 2 吳俊葳
1600 公尺接力 第三名
綜一 1 黃子綾 100 公尺蛙式 第二名
綜一 1 黃子綾 200 公尺蛙式 第三名
綜二 3 石茵竹 200 公尺自由式 第三名
綜一 4 許翊煒 200 公尺蛙式 第三名

綜一 4 許翊煒 200 公尺自由式 第三名
綜一 4 許翊煒 100 公尺蛙式 第五名
綜二 3 石茵竹 100 公尺蝶式 第五名
綜二 3 石茵竹 100 公尺自由式 第五名
綜一 1 黃子綾 50 公尺仰式 第七名

108.09.23
108 年全國語文競賽新竹市複賽
國三 2 余聖允 國語字音字形 第一名
指導老師：陳怡秀
銷二乙 黃咨瑜 原民語 (阿美族語) 第一名
指導老師：溫淑津
國三 1 陳苡萱 閩南語朗讀 第四名
指導老師：江秀梅
國二 3 鄭亭予 客家語朗讀 第六名
指導老師：溫淑津

108.09.28
2019 全國慈善·科技·人文網頁設計比賽
高中組 2 金獎、2 銀獎、6 銅獎、6 佳作
總成績為全國第一名
指導老師：陳尚斌

108.10.8-19
108 年度全國中正盃籃球賽
高女甲組 冠軍
指導老師：陳姿汶

108.10.14
新竹市政府求職防騙暨就業隱私短片徵件競賽
資二 1 曾子謙 優等獎
資二 1 田祐維 佳作獎
指導老師：陳尚斌

108.10.14
108 年度中學羽球校際聯賽暨 109 年全中運羽球代表隊選拔賽
國三 1 李瑋芸、資三 1 林芷伶
女子雙打冠軍
資三 1 林芷伶 女子單打季軍
指導老師：彭添鉞

108.10.17-24
108 年全國風城盃籃球賽
冠軍
指導老師：陳姿汶

- 108.10.18**
新竹市校外會 108 年海報創作設計競賽
 綜一 2 陳孜佳
 拒菸拒檳反毒運動組 第三名
 綜二 4 許靖之
 反霸凌拒黑幫一友善校園組 佳作
 指導老師：教官室
- 108.10.21-25**
新竹市 108 年中小學排球校際聯賽
 高中女子組 第二名
 高中男子組 第二名
 指導老師：林朝銘、陳至誠
- 108.10.22**
108 年度全國學生美術比賽 新竹市初賽
 綜二 4 許靖之 書法類
 高中組 普通班第三名
 綜三 3 謝杰晨 西畫類
 高中組 普通班第二名
 指導老師：張心眉
- 108.10.29**
2019 第六屆來恩盃全國高中職程式能力競賽
 資三 2 羅育辰 第三名
 指導老師：張陳明
- 108.11.20**
2019 全國新零售大賽
 商資二 魏詣翔、李昱芳
 銷二甲 陳鴻基、李文心
 企業特別獎
 指導老師：李文雅
- 108.11.25-28**
108 年度全國總統盃射箭錦標賽
 國一 1 蔡勳毅
 公開反曲男子個人排名賽 第五名
 英一 2 黃玉娟
 公開反曲女子個人對抗賽 第四名
 國三 3 陳恩慈、國一 1 蔡勳毅
 公開反曲混雙 第七名
 國三 3 陳恩慈、國一 3 許紘萱、英一 2 黃玉娟、英一 1 陳映儒
 公開反曲女子團體排名賽 第四名
 國三 3 陳恩慈、國一 3 許紘萱、英一 2 黃

- 玉娟、英一 1 陳映儒
 公開反曲女子團體對抗賽 第四名
 國二 3 葉宸瑋
 高中反曲男子個人排名賽 第八名
 外三 2 胡艾鈴、流三忠陳佳姸、外二 2 鍾艾臻、綜二 4 鄧明如
 高中反曲女子團體排名賽 第四名
 外三 2 胡艾鈴、流三忠陳佳姸、外二 2 鍾艾臻、綜二 4 鄧明如
 高中反曲女子團體對抗賽 第二名
 國二 2 羅逸帆、國二 3 葉宸瑋、外三 1 黃志豪、綜三 1 陳雋淳 高中反曲男子團體排名賽 第四名
 國二 2 羅逸帆、國二 3 葉宸瑋、外三 1 黃志豪、綜三 1 陳雋淳 高中反曲男子團體對抗賽 第六名
 國二 3 葉宸瑋、綜二 4 鄧明如
 高中反曲混雙排名賽 第三名
 國二 3 葉宸瑋、綜二 4 鄧明如
 高中反曲混雙對抗賽 第一名
 指導老師：張煥清、楊鈞茂
- 108.12.2-4**
高中籃球乙級聯賽
 新竹市預賽 冠軍
 指導老師：陳姿汶
- 108.12.03**
2019 明日之新投資王—全國高中職虛擬交易競賽
 國二 2 鄭羽晴 全國最佳績效獎 第一名
 國二 2 駱群元 全國最佳績效獎 佳作
 資二 1 蔡芝芸 全國最佳績效獎 佳作
 陳尚斌老師 指導老師獎 第二名
 學校團體獎 第二名
 指導老師：陳尚斌
- 108.12.03**
新竹市 108 學年度學生音樂暨鄉土歌謠比賽
 管樂合奏 優等
 指導老師：陳景乾
- 108.12.04**
108 學年度高級中等學校學生英文作文比賽

- 外三 2 翁子茹 北區優勝
 指導老師：李靜宜
 綜三 3 張恩馨 北區優勝
 指導老師：張瑋庭
- 108.12.05**
108 學年度全國語文競賽
 國三 2 余聖允 國語字音字形優勝
 指導老師：陳怡秀
 銷二乙 黃咨瑜 原住民阿美語朗讀甲等
 指導老師：溫淑津
- 108.12.05**
108 學年度全國商業類學生技藝競賽
 商資三 蘇語婕 文書處理職種 金手獎 第二名
 外三 2 吳承翰 職場英文職種 金手獎 第四名
 資三 2 羅育辰 程式設計職種 金手獎 第六名
 資三 2 范怡萱 網頁設計職種 金手獎 第七名
 國三 3 吳映昀 會計資訊職種 優勝
 資三 2 林思彤 商業簡報職種 優勝
 指導老師：
 林明儀、戴子傑、張陳明、陳尚斌、林欣誼、謝鳳儀

校隊成員名單

女籃隊	
隊員	綜三 3 莊佳芸 綜三 3 宋梓琳 綜三 4 趙仕安 綜三 4 高瑋均 綜二 1 張子萱 國二 3 王怡馨 綜二 4 姜怡均 綜二 2 蔣宛儒 綜二 2 吳蓮億 綜一 2 鄭芯昀 綜一 3 陳妙偵 綜一 3 林慈筠 綜一 2 呂姿蓉
指導教師	陳姿汶老師

- 108.12.18**
2019 崑大盃全國高中職跨校虛擬投資競賽
 商資二 魏詣翔、陳冠旭、銷二甲 李文心 第三名
 國一 2 黃思淇、曾鈺珊、蘇鈺瑄 優選
 指導老師：蔡鈺華、徐桂鈴
- 108.12.24**
2019 TIRT 全能機器人國際邀請賽
 商資二 魏詣翔、陳冠旭 佳作
 指導老師：許智偉

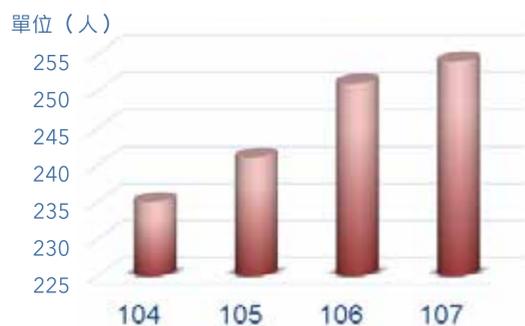
女排隊	
隊員	綜三 3 洪雅歆 綜三 4 盧旻筠 綜三 1 邱佩慈 綜三 2 邱郁茹 外三 2 吳佩芳 銷二乙 何秀柔 銷二乙 張玉玲 國二 1 陳秭霖 銷二甲 許苡晨 綜二 2 陳芝諺 銷一乙 何昀珊 銷一乙 胡宇真 銷一乙 陳芸卉 綜一 1 陳昀靚
指導教師	林朝銘老師

男排隊	
隊員	資三 1 徐鈺茗 國三 2 曾俊宏 國三 1 黃柏勳 綜三 2 許傳典 外二 1 殷紹樺 綜二 2 陳冠華 國二 2 彭蘇敏 國二 2 曾詠傑 資一 2 陳柏翰
指導教師	陳至誠老師

教務處

104 至 107 學年度升學成績

學年度	國立大學人數
104	235
105	241
106	251
107	254



榮獲 106 學年度高中職適性學習
新竹區教育資源均質化 遇見未來—多元探索適性啟航計畫「新竹英語字彙王競賽活動」高中職組 團體季軍。

數位學習深耕計畫



本校以【國際移民的家鄉味】參加「108 年中小學數位學習深耕計畫—精緻化數位課程內容甄選競賽」獲選優良課程模組。照片為同學們參加資訊展成果展示，與科技部陳良基部長合影，並由同學解說 Line Beacon 製作原理。

學務處



● 榮獲新竹市 107 年「防制學生藥物濫用」績優學校



● 榮獲新竹市交通安全績優團體組

實習處

- 每年依校內各職科的屬性，遴選 6 位技藝優良學生參加全國商業類學生技藝競賽 6 個職種的競賽，包含：『網頁設計』、『程式設計』、『會計資訊』、『文書處理』、『商業簡報』、『職場英文』。近三年 18 位選手總計獲得 11 座金手獎、6 項優勝，其中更有 5 位選手獲前三名而取得免試保送國立科大的資格，獲獎率高達 94%，堪稱國內商業類技術型高中第一名。
- 學生取得勞動部技能檢定電腦軟體應用乙級及會計資訊乙級證照比率逐年攀升。
- 依職科屬性參加商管群科、外語群科專題製作競賽，年年都有作品獲獎。

技藝競賽

105 學年度

金手獎 2 座
(含一位全國第 1 名)
優勝 4 獲獎率 100%

106 學年度

金手獎 2 座
(含一位全國第 2 名)
優勝 3 獲獎率 83%

107 學年度

金手獎 5 座
(含三位全國第 3 名)
優勝 1 獲獎率 100%

108 學年度

金手獎 4 座
(含一位全國第 2 名)
優勝 2 獲獎率 100%

技能檢定

105 學年度

報考人數 171
獲證人數 69
獲證率 40.35%

106 學年度

報考人數 179
獲證人數 93
獲證率 51.96%

107 學年度

報考人數 166
獲證人數 87
獲證率 52.41%

專題製作

106 學年度

送件：3 (商管群)
創意組商管群全國第二名
獲獎率 33.33%

107 學年度

送件：3 (商管群)
創意組商管群全國佳作
獲獎率 33.33%

108 學年度

送件：4 (商管群 3、外語群 1)
創意組外語群全國第一名、
創意組商管群全國第二名
獲獎率 50%



● 108 年商科技藝競賽



● 107 年商科技藝競賽



● 108 年「全國高級中等學校專業群科專題製作競賽」

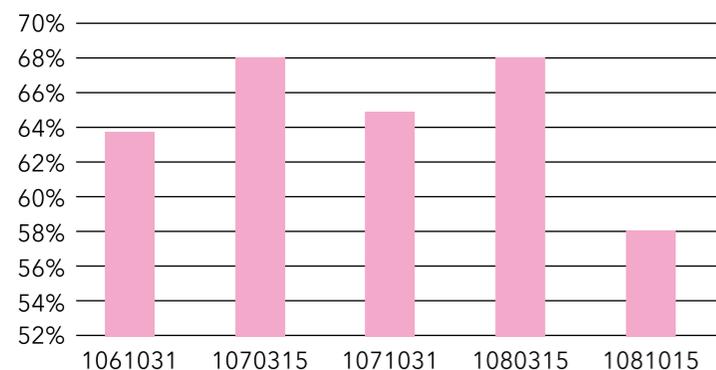
圖書館

學生競賽成果

圖書館積極推動在校生投稿中學生網站所舉辦的讀書心得比賽與小論文比賽業務事宜，在師生齊心努力下，學生投稿踴躍、得獎率在 58%~70% 之間，且年年幾皆有特優作品呈現，近三學年得獎成果如下：

讀書心得比賽

獲獎率



1061031 梯次

獲獎率 67%

1070315 梯次

獲獎率 68%

1071031 梯次

獲獎率 65%

1080315 梯次

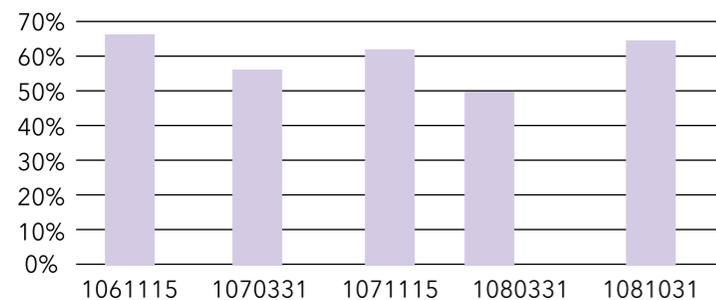
獲獎率 68%

1081015 梯次

獲獎率 58%

小論文比賽

獲獎率



1061115 梯次

獲獎率 64%

1070331 梯次

獲獎率 58%

1071115 梯次

獲獎率 61%

1080331 梯次

獲獎率 50%

1081031 梯次

獲獎率 63%

環境營造成果

「107 年度新住民子女教育發展營造學校多元文化環境」，被教育部推舉為表現優異學校。

展望

新竹高商的卓爾不群，有賴行政與教學團隊共同努力，全力為「新竹高商」這塊金字招牌增添光芒。

接軌國際益群倫



國際教育 在新商

新竹高商國際教育課程係以「全球議題」、「文化學習」與「國際關連」為三大課程主題軸，發展出各項相關課程議題，藉由課程議題的探索歷程，以培養學生世界公民意識，提高學生適應全球化的生活和國際競爭力。

本校推動學校國際化是教育部為了提昇國家競爭力的重要政策之一，經由國際交流活動，可以加強學生的外語能力，培養青少年對不同文化的理解與關懷，拓展學生恢宏的國際視野與世界觀。

成果

一、姊妹校定期互訪交流與國際教育旅行

▶ 韓國議政府女子高等學校



韓國姊妹學校交流

▶ 日本八幡高等商業學校



日本國際教育旅行

▶ 國際教育旅行

國際教育旅行中的學校交流，對我們新商的孩子們來說，應該是觀察各國高校生最貼近的窗口，也是國際教育最主要的核心。在姊妹學校互訪期間，除了可讓彼此學生看見各國高中生的校園生活、觀摩課程、社團活動……等，從中一窺既有的傳統外，青少年學生互相交談時，彼此寒暄交流，讓學生嘗試和異國學生面對面溝通。之中最讓人印象深刻的，無非就是兩校間彼此的歡迎、接待和課程見習，這是參加一般旅行團所無法體驗的，無形中，這樣的經驗也應該有助於學生的學習成長、增廣見識、發現自我和建立自信。

▶ 韓國國際教育旅行

除了學校交流，在旅行中所見到的古蹟、景點、文物、習俗、街景、甚至於滑雪、泡湯、體驗和服韓服穿著等，同學們都可以學到對古蹟文物保存的重視與做法，對環境維護的觀念與用心，對法令規定遵守的標準與習慣等等。

我校同學除了能入班參與課程，也安排的才藝表演、小論文發表、專題發表和討論會等活動，讓同學們在各國的舞台上，展現自我。所有教育參訪、發表、表演，參加證明或證書，豐富學生學習歷程檔案使用。

▶ 韓國國際教育旅行



● 歡迎會—兩校校長合影



● 茶道體驗



● 入班交流



● 城市探索—明洞商圈



● 學生交流—代表致詞



● 世界遺產二條城



● 寄宿家庭合照



● 參加議政府女子高校畢業典禮



● 文化體驗—景福宮

二、國際扶輪社外籍生交流合作—外籍交換生至本校修業學習一學年

與國際扶輪社合作，安置外籍交換學生至本校，與本校師生進行語言交流，及由外籍生介紹當地國家及風土人情。由本校應外科學生針對桃竹苗外籍交換學生進行校園及竹塹英語導覽，為本校應外科校定必修課程的實作成果呈現。整體來說，國際交流活動開拓本校師生國際視野，幫助學生建立國際觀，為本校的國際教育開創嶄新的一頁，是極富意義的教育活動。



三、竹塹英語導覽及教育部「大手牽小手交流計畫」

近幾年，翻轉教育興起，藉由導覽活動的設置，我們激盪出全新的價值觀和想法，新商正在做的，就是冀望透過多元的教學建置，進行豐富多彩的國際教育，國立新竹高商，就是走在國際的尖端，譜出美妙的外交樂章。

申請教育部「大手牽小手 - 我國高中生與大專院校外籍學生交流計畫」，鼓勵學生增進多元文化與國際理解，應用英語科，配合自編教材「漫步新商」、「竹塹英語導覽」及線上口說系統，邀請玄奘大學、元培科大的外籍生到校體驗。新竹高商學生用英語解說，讓外籍生認識新竹市；外籍生則介紹該國的文化及風俗民情讓新竹高商學生認識。這樣的面對面交流，對於增進學生的外語能力有很大的幫助，讓本校學生免出國也能累積國際互動經驗。



• 教育部大手牽小手交流計畫



• Thames High School



• Waihi College



• Paeroa College



• KATIKATI COLLEGE



• WHANGAMATA AREA SCHOOL

四、與紐西蘭五所公立高中建立姐妹校

新竹高商與紐西蘭五所公立高中建立姊妹校，提供在校同學，能至當地交換交流。不管動機是增進英文還是想出去體驗不同文化，又或者單純藉由交換期間旅行遊覽，這個機會都是很難得的。能夠成為交換學生，會是人生中一個非常特別且重要的體驗。除了一個人的勇敢克服萬難、解決問題，用心觀察市井小民的生活，感受自己的渺小，然後能夠珍惜自己現在所擁有的一切。「讀萬卷書，不如行萬里路」踏出去，才知道外面世界的不同面貌。能夠給人前進的力量，能夠重新擁有勇氣繼續努力。增進校內學生對姊妹校教育理念理解並提供留遊學機會。

五、英語課程交流

本校應外科學生將與長野縣上田高中學生進行英語課程交流，透過文化及青少年議題討論，增進文化理解及溝通。本校學生也從中體會到日本學生有禮謙恭、勤勉向學的特性，對臺灣學生而言，是很好的文化刺激。為培育學生自主學習的能力，本方案擺脫在教室的傳統講授法，規劃讓學習遍布校園各個角落及新竹市的各景點。上課地點安排至英文情境教室，期待透過學生的小組合作學習營造英文學習的新環境；同儕的示範帶領及觀摩學習，讓學生轉變為語言知識的主動使用者。



• 上田高校同學提供設計教材



• 本校同學與長野縣上田高中學生

展望

因應 21 世紀教育國際化潮流，鼓勵學生實際參與國際交流，新竹高商藉由統合運用校內外國際教育資源，推動國際教育，使學校、學生藉此了解國際趨勢，培養語言能力、國際禮儀，並推廣臺灣人文習俗、生態景觀、飲食文化等特色，期許學子們多元展能，更能與國際接軌。

學生活動

新竹高商為我國優質教育學府。教務處優化學習，教學創新化，提昇學生基礎能力；學務處安排各項活動，拓展學生視野，並培養服務學習之精神；實習處安排職場參觀及就業輔導；輔導室陪同學子們探索職涯發展；圖書館廣藏，浩如煙海，提升人文素養。

成果

教務處

透過基礎國語文與英文專業訓練，厚實語文能力，提升表達溝通敘事力，強化中英文閱讀與表達能力。並於每學期定期舉辦國語文及英文學藝競賽，營造成功機會與情境，提升學子們口語及寫作之自信心。



● 校長及主管同仁與高一入學績優學生座談



● 英文單字比賽頒獎

學務處



新商之夜



「聲樂之入人也深，其化人也速」，本校管樂社純由愛好音樂的同學所組成，利用課餘時間，在指揮老師陳景乾的指導下，勤加練習，奠下良好基礎，歷年參加全國音樂比賽、新竹市音樂比賽都有優異成績表現，本校深以他們的傑出表現為榮。

社團介紹

學生社團依循本校願景、核心價值及發展目標，呈現同學們多元創新之風貌，動靜皆宜。新竹市政府於本校體育館舉辦「108年新竹市青年志工表揚暨嘉年華」，新竹高商有多位同學榮獲績優個人工獎的殊榮。康輔社、慈仁社、童軍團、僕人志工社獲團體績優獎，發揮善心，傳播愛心，社會因有你們更加美好。



本校社團一覽表

管樂社	漫畫研習社	春暉社	地板舞蹈社	校刊社
吉他社	健康促進社	流行音樂研究社	田徑社	電影欣賞社
熱門音樂社	悅言社	籃球社	射箭(隊)社	攝影社
康輔社	玻璃藝術社	羽球社	滑板社	美食研究社
橋棋社	手部極限運動社	網球社	日本文化研習社	大眾傳播社
童軍社	尋寶社	排球社	英語會話社	讀書社
慈仁社	傳統藝術社	健行社	韓國文化研習社	
新商浪浪社	音樂創作社	熱門舞蹈社	熱門舞蹈社	

校內各項活動

為促進學生成就表現及提升學務工作之績效，訓育與課外活動兼容並蓄，充實校園生活，在在展現新商飛揚青春與熱情洋溢之特性，學子們難以忘懷。更是畢業學長姐們難以磨滅的印記。



• 創意舞蹈大賽



• 才藝競賽



• 新商布丁節



• 新生訓練



• 高一公民訓練



• 日本長野上田高校來訪



• 統測祈福活動



• 週會—伊甸基金會演講



• 教師輔導知能研習



• 開學典禮—頒發導師證書



• 健康促進路跑

實習處

本校實習工作，旨在提供學生學習專業技能及實務經驗之場所，以提高學生技能水準及學習興趣。並依學生志趣、性向、能力輔導其就業，以達成「人盡其才」之目標。配合新竹科學園區及新竹工業區等社區發展，主動積極與企業界保持密切聯繫。運用其現代化設備及人力資源，提供學生觀摩、操作、實習，並提供就業機會，使職業教育成效更為落實。加強各類專計訓練，讓每位畢業生在畢業前，務必取得丙級以上技術士證照，使社會各行業能確認其執業能力及資格，落實職業證照制度，提昇就業品質。



• 桃園捷運職場體驗



• 電腦軟體應用乙級營隊

輔導室

輔導室主要規劃、協調及推展全校學生生活輔導、學習輔導與生涯輔導工作。順應學生個別差異，運用各種資訊、個別或團體諮商、測驗及座談會等方式，以達成學生認識自我，瞭解自己的性向、興趣及能力。最終能自我肯定、熱愛生命、發揮潛能，走向自我指導與自我實現的人生之路。

(一) 卡片設計：性別教育書卡比賽

(二) 讀書會



• 學生熱情地與大團體分享



• 學生踴躍地與大團體分享



• 親子有緣相聚，開心地大合照

圖書館

圖書館工作主要在如何提昇學生閱讀能力，透過學生養成閱讀「習慣」為前提，打造校園圖書館為優質的閱讀環境，讓學生願意親書、愛書、看書、品書，讓圖書館功能充分發揮，提供師生優良閱讀資源與環境。能在無時無刻、無地點等差別因素下堅持閱讀的日常生活作息，進而達到「生也有涯，知也無涯」的人生學習領域！



● 校園快閃搜搜搜



● 軟筆書寫工作坊



● 聖誕任務餐車—按讚追追追平安夜閱讀樂



● 笛卡爾之心—藝數編織工作坊



● 模擬法庭



● 閱讀美食一日遊

展望

新商師長們為學子所創設的多元課程及活動，顯示出循循善誘及關懷心靈內涵之特性，期勉學子能以服務社回為終生依歸，拓展視野，提高同學們的學習成效，以及對新竹高商的認同感。

覺宇巍峨護學子

新商近三年 新建設

新竹高商所處位置交通四通八達，校內環境優美，教室與各項設備先進一流，校園軟硬體兼備且完善。為維護學子安全、守護求學之夢，我們致力打造一流的優質校園環境，透過積極管理與維護，以現代化、創新化、智能化為目標，實踐永續校園之理念。

成果

校園環境



● 設置藝術廊道，提供師生藝文作品展現，激發愛藝術、愛學校、愛鄉里的情懷。



● 實習處通往圖書館二樓走廊，全新打造防滑地板，保護學子「行」的安全。



● 校園中的無障礙設施，期許能發揮「有愛無礙」精神，了解行動者不便之處，改善地勢高低落差，貼心對待每位需求者，讓障礙者行動不再受限，達到友善校園理念。



● 康莊大道—改變校舍外牆，營造校園藝術氛圍。



● 空間活化，閒置空間再利用，符合教師需求。明亮的空間與嶄新設備，提供老師們批閱功課、輔導學生後，在此享受閱讀時光，放鬆身心靈。

● 結合地域特色，策略聯盟學校「玄奘大學」之資源投入與發揮，帶動認識在地文化與特色，親和性圍籬。



教學設備

教學設備的建置與充實，是提供優質教學環境的重要一環透過專科教室的空間規劃與管理，資訊 e 化設備的架設，提供師生適切的教學場域與學習資源，展現教學效能，提升學習品質。



● 舞台：規劃學生室內表演舞臺，全新打造耐磨防滑地板，提供動態藝術展演機會，涵養藝術生活。



• 多功能教室提供多元化的教學環境，讓各類專科教室發揮專業效能，提升教學品質，增進學生學習興趣及知識技能的習得。



• 健康學習環境營造、教學設備汰舊換新，有效提升教師利用資訊科技融入各科教學。

溫馨宿舍

溫馨的角落、親切的宿舍管理員、舒適的設備、明亮的照明系統，溫暖著遠道而來的學子們與射箭隊好手們。新竹高商提供住宿孩子最好的環境，打造具有溫度的住宿空間，同時也讓父母們放心，優化宿舍，有助於學習成效。



運動場域

生命四要素：「空氣、陽光、水、運動」，新竹高商打造健康活力、兼具安全的運動環境，在十八尖山環繞下，享受自然芬多精帶給身體與心靈的放鬆。嶄新游泳池與操場全面翻新；光線明亮的室內射箭場，提供選手鍛鍊體魄、精進技術！



• 舒適的跑道



• 寬闊水道與防滑地板



• 寬闊的排球場



• 優良水質



• 明亮更衣環境



• 體育館全新天花板與照明系統更新



• 室內射箭場



• 操場

新竹高商妥善運用資源、掌握優勢、形塑溫馨關懷的人文校園，相信在此求學的孩子們與全體教職員工，於優質的校園中深受陶冶，經由良好且富有環境美學的外在場域，進而影響內在之心靈穩定踏實，形成善的循環，定能共創和諧校園，共好向上，繼續再創佳績。

展望

新商情懷頌壽辰



教職員工、學生祝賀詞

「光陰似箭，歲月如梭」是否還記得初次踏入新竹高商時的悸動？校園的一景一物、師生歡聚的點點滴滴，仍是心上最魂牽夢縈的美好風景。無數個繁花盛開的日子，學子們的笑語總在新商校園空氣中飄盪；全體教職員工的齊心努力，一同共創一次又一次的佳績。讓我們藉由文字的祝福，一同回首與新竹高商邂逅的瞬間，明日的我們，將以此為夢想的起點，在世界舞台上閃現光輝。「80歲新商，生日快樂！」

教師祝福



恭賀新商八十歲，祝福新商校運昌隆，學測、統測考生心想事成，師生平安喜樂，新商生日快樂！

• 國一 1 班陳佳吟老師暨全體同學

新商 80 週年，生日快樂！很高興畢業後能夠再回來母校服務，今年是在新商服務的第 44 個年頭了。



• 進修部 田豔玲主任

桂花、茶花、櫻花、梔子花...四季更迭，花香不散。新商 80 年，始終提供豐潤土壤，你來你走，你還是你，但你已不是你。謝謝新商，生日快樂！

• 會計科 宋雅玲老師



希望學校可以校運昌隆，且學校各種不同學制的學生，可以發揮自己的特長然後補足自己不足的地方，然後有很好的發揮。

我們學校的學生其實都可以做得很好，可以有很好的表現，然後大家對自己要有信心！

• 數學科 胡麗娜老師

Happy 80th Anniversary! May our school
Continues to
Create
Various
Superb miracles!

• 英文科 高珮瑜老師



母校成長我見證，母校建設我參與
母校人才滿天下，母校教誨永難忘
祈我新商，永遠昌盛

• 國貿科 徐桂鈴老師

對新竹高商的期許是：好的傳統延續下去，課程設計及環境設備能與時俱進、增加新元素。祝新商 80 週年生日快樂！

• 國文科 陳懿容老師

祝福新商 80 周年校慶，歷久彌新，再創第二個八十風華。

• 英文科 賴美儒老師

感恩新竹高商在人生道路上的支持和陪伴，八十歲生日快樂！

• 資處科 柯明月老師

祝新商 80 周年生日快樂，升學率逐年提高、步步高升。

• 國文科 江婉華老師

祝新竹高商八十大壽，前途無量。

• 地理科 林友潔老師

新商要過 80 歲生日了！祝福學校升學表現卓越，校運昌隆。

• 美術科 林冠君老師

希望學校優良的傳統能傳承下去，下一個八十週年會更美好。

• 數學科 何沐鴻老師



新竹高商走過這麼長的時間，多虧有前輩、老師與學生們才一起累積了現在的成果。希望在校的老師與同學們能一起將現在得來不易的校風傳承下去。最後祝新竹高商 80 週年生日快樂。

• 英文科 李靜宜老師

蒸蒸日上，學校越來越好，老師越來越優，學生越來越強。

• 英文科 陳鳳儀老師



希望新竹高商可以，一直活到八百歲！祝福校運昌隆，學生各個能為校爭光。

• 英文科 吳淑娟老師



新商 80，
生日快樂！

• 數學科 洪正川老師



生日快樂，希望
學校和學生都能繼續
保持優良傳統，持續
進步。

• 化學科 劉永豪老師



新商新商，新竹之光；
八十週年，閃閃發亮。
師鐸育才，桃李崢嶸；
成就非凡，杏壇芬芳。

師生同慶新竹高商生日快樂。

• 銷二甲實習老師
謝靜宜老師

80 的風華歲月，新商，這許多人
心心念念的名字，在校友心中，如同
母親般的存在，也是心中的故里。時
光流轉下，這裡，孕育了人才、締造
了佳績。祝福新竹高商，80 歲生日快
樂！

• 國文科 王明儀老師



祝福新商 80，
卓越精實，邁入永
續的下個 80。

• 資處科 張郁卿老師



祝新竹高商持續
精彩下一個 80 年。

• 歷史科 林秀靜老師



新商新商，恭
喜長大一歲！

• 地理科 張雅慧老師



希望明天會更
好，學校硬體設備越
來越進步

• 總務處文書組
黃敏惠組長



教育百年風，
你我永傳承！新
商，願您的明天更
加輝煌更加美好。

• 主任教官 彭博彥



親愛的母校新
商，80 周年生日
快樂！很榮幸能回
母校擔任實習老
師，也期望學弟妹
在這美麗的環境中
與老師們一同快樂
學習。薪火新商，
八十芬芳！

• 實習老師 郭雅億老師

學生祝福

謝謝新商舉辦各式各樣的活動，
豐富學習經驗，使學生得以多元發
展。

• 國三 3 姜佳如

新商 80 歲了，生日快樂喔！祝
福新商師長與同學們，平安健康、幸
福快樂！同學們乖乖上課、校務蒸蒸
日上！

• 資一 2 葉勇杰

希望學校能繼續培育更多優秀學
生，知名度大增。

• 國三 3 楊庭媛

祝福學校日月昌明、松鶴長春，
以後一起來慶祝 100 週年！

• 應英一 1 徐紫婕

我覺得好不簡單喔！新商已經 80
週年了，和這次校慶標題呼應，希望
我們可以集體使新商更卓越！

• 國文科 鄭雅竹老師

恭喜新竹高商 80 歲生日快樂，
期望在新竹高商的學生能學習許多知
識，高中三年過得充實。祝福學校師
生都能一起進步。

• 會計科 詹慧琴老師

祝學校能培養更多有創造力、有
潛能、有希望、築夢踏實的莘莘學子！

• 人事室 林淑娟幹事

祝學校八十週年校慶 生日快樂！

• 人事室 潘美伶主任

恭賀新竹高商八十歲！我很高興能在這快樂的一年進入新商的大家庭，與校同慶，新商是一個孕育人才的地方，他教導了大家忠、信、篤、敬，作人的道理，他傳授大家實用的知識，讓知識成為大家的養分，他是充滿愉悅、歡笑、和樂融融的新商，我很榮耀能成為新竹高商的一份子。祝新竹高商八十歲生日快樂，校運昌隆，永續長存！

●國一 1 卓佳穎

祝新商 80 周年生日快樂，培育更多的優秀才子，升學率越來越高。

●國一 3 鐘沛宜

祝新商 80 歲大壽，福如東海壽比南山，桃李滿天下。

●國一 3 陳玉婷

新竹高商今年準備迎接第八十周年校慶，作為今年才剛入學的小高一，很榮幸能夠參與到這場盛事，學校用心栽培學生，為國家培養更多專業人才，同時也不忘注重學生們的多元發展，使得能夠充實在校生活，十分感謝學校的培育，希望學校能度過一個再一個的八十年，生日快樂。

●資一 2 洪芊岫



希望以後我能和我的孩子一同來慶祝校慶！

●應英一 1 彭裔涵

和你相處時間尚不多，與你的第一個生日，祝福你生日快樂！和你共度的每一天，都令我更接近你、更了解你。穿上制服、背起書包時與你的緣分就開始，未來 3 年說長不長，說短不短，願珍惜你我情誼，共創美好回憶。

●綜一 2 楊若妘

來到新商第一年剛好巧遇 80 週年，之前都不知道原來新商成立這麼久了。雖然我對這所學校的了解還不多，但相信接下來一定可以和新商慢慢培養感情，希望接下來的三年能與新商共度美好的時光。祝福新商能夠長長久久！

●綜一 2 林欣儀

展望

喜迎 80，躍向 100，期勉新竹高商全體教職員工及同學們，一同在這校園中，努力寫出自我的生命故事，為你我人生喝采，迎向嶄新扉頁！



●資一 2 洪芊岫繪

新商藝苑耀杏壇



教職員工、學生作品掇拾

本校八十週年校慶，全體教職員工與同學們，一同用藝術、文字與攝影作品，見證新竹高商的光輝與榮耀。校園中的每個角落，都有我們休憩的足跡；繁花簇簇的一隅，有著我們共同走過的足跡。美好的新竹高商，今日，我們在此生活，留下無數感動；明日，我們將活躍於社會的四面八方。

作品

輔導室感恩祈福卡片活動

歲末年終，適逢本校 80 週年校慶將至，回顧這豐收滿載的一年，你是否想要特別感謝校園裡的人事物呢？或是有想要許願、為學校祈福的心意呢？同學們將這份祝福化作一張卡片，發揮創意和美感表達你的感謝與祈福，並將這份感恩之心傳遞出去，溫暖整個冬天。





文章

愛與感恩 活力心商

• 總務處 黃麗蓉主任

總務工作的忙碌與雜碎事務，讓我通常不是在辦公室就是在工地裡巡視。

新竹高商是一個八十歲的好學校，校園內的建築物處處散發著濃濃人文氣息與美景，卻也因歲月的催促顯得老態與脆弱。此時此刻，剛好站在翻轉教育的轉折點上，面對學校未來的發展，希望它符合時代所需又能提升教學品質及校園管理的校園環境。總務處方向擬以主動積極活化閒置空間以增加學校收入挹注校務發展計畫，對新的建設以校園智慧化、系統化為規劃，更新教育設備、校產管理及服務效能、以減少人力依賴，維護校園安全。

然而任何建設的時間與資金都不是一蹴可及，更何況老學校要整修的建築物、設備更多。這些年我們以分年分期逐年建設與修繕校園設施，從屋頂防水隔熱、電力改善、廁所修繕、建築物外牆、建物拆除、鋼構鏽蝕拆除重建、老舊門窗工程、館舍漏水修繕、排水工程、照明節能、無障礙電梯工程及友善空間、活化閒置空間成為多功能教室等等逐年建置。基於好的戶外活動空間是學生最喜歡的，最近這一年校方著力於體育設施經費爭取的整建，游泳池、體育館及田徑場、射箭場暨其周邊球場的運動設

施沒有不翻新整建。龐大體育設施以教育部補助款是不足以因應，為了完善與達成校務計畫發展之願景，學校也將過去累積所存的校務基金注入不少金援，希望建設出一個能提供師生好的運動活動空間及兼具健康、人文、科技的優質校園。

學校是提供人們使用的場域，也是教職員生、校友及社區居民學習與生活的場所。總務處希望透過工程整修，把好的環境傳給下一代的學生，相信有好的學習環境，學生就會來就讀，社區居民、教職員生也更加認同學校。

至於問我會不會辛苦或委屈？如何看待它？

我想任何事情只要用心去做好都是辛苦的，也不會因你做了很多事，就會得到很多讚美或報償，反而是會有更多的難題、批評、要求與付出需磨練。然而我的看待是，我覺得每一個人都應有夢想與理想，我的夢想是希望在我的職務上能為學校及教育做點事，既然我有夢想就去實現夢想，實現夢想要有毅力、勇氣與承擔，故在面對難題、批評與要求時，反會覺得是追夢必經過程，也學習到難能可貴的經驗與能力，在得失間就不那麼覺得委屈、生氣或需解釋太多。更致上最深的愛與感謝我身邊盡責的總務處夥伴給予的支持與包容，陪我完成為教育做點事的夢想，因為有您們付出才能展現出真實可靠與感恩的果實，謝謝您們。

我們都是新商人，相信我們都愛我們的學校，每個人愛的方式也不同，我是選擇這種方式來愛新竹高商。為迎接新竹高商八十歲大慶，這幾年我們不斷為它做頂級大保養、提供最佳養生餐餐護它，希望它延年益壽、容光泛發、健康平安、蒸蒸日上、好運連連、校運昌隆。真摯祝福「新商80卓越精實」。



• 和藹可親的麗蓉主任，常不畏烈日寒冬，親自監督工程。是新商建設的重要守門人之一

慶祝新商八十週年校慶特別專論—臺商開拓印度市場之商機

• 第八屆校友 徐文友學長 (前基隆關稅局分局長)

一、前言：

新政府為配合推動新南向政策，視印度為臺灣貿易主軸，並在東協十三國東南亞國家中推動新南向政策，以印度市場為臺商開拓主要內需市場。印度人口有 13.2 億人，印度人口眾多，土地遼闊，廉價勞力充足，擁有開發潛力消費市場，原料供應來源之國家，印度成為臺灣在東南亞地區最大貿易夥伴。

二、臺灣和東南亞貿易概況：

新政府為擺脫對中國大陸過度經濟依賴，正在推動以東南亞國家—印度為貿易目標，印度亦成為臺商進出口貿易最大市場。臺灣對東南亞國家出口貿易額，2000 年為 185 億美；2008 年 392 億美元；到 2014 年出口達 602 億美元；2015 年達 15%；至 2017 年出口貿易總額提升至 19%，臺灣從東南亞國家進口亦保持佔進口總貿易額之 12%，目前仍在成長中。

三、臺灣對印度市場出口貿易現況：

依據海關貿易統計顯示：臺印雙邊貿易總額為 12 億美元，經十年來貿易成長達 75 億美元。2012 至 2014 年雙邊貿易額為 60 億美元，到 2015 年因受全球景氣影響，商品價格影響貿易額降為 50.7 億美元，2016 年我國對印度出口總額為 28.23 億美元，而對印度進口總額為 21.84 億美元，到 2017 年印度成為我國之十七大貿易夥伴。

我國對印度進口項目：農工原料品、石油產品、寶石、成衣、茶葉、機械。對印度出口項目：石化品、電子產品、棉

紡織品、合成纖維、電線電纜、皮革、毛衣……等。

據 2018 年 2 月新聞報導，政府推動新南向政策，印度來臺投資大增，依經濟部統計：新南向國家投資額成長 63%，達 1097.5 萬美元（約 3.18 億臺幣），其中以印度成長 480% 最多，印度成長之行動網路新創公司，看好臺灣 AI 及大數據發展潛力，來臺設立研發中心，從事大數據分析及廣告行銷等服務項目。

四、印度政府貿易政策

印度總理莫迪上任後，為改善國內投資環境，提供減稅優惠措施，以吸引外資赴印度投資設廠，採取外銷品以「印度製品」品牌措施推展至整個國家，經濟區和富士康，及 NOKIA 合作代工手機，時手機仍課徵附加稅（如教育稅）並課徵反補貼稅 12.5%。

2015 年莫迪總理為吸引外資赴印度設廠，調整稅制，提高進口稅，降低貨物稅，達到印度製造貿易政策目標。到 2016 年、2017 年，生產規模達到 2 億支手機產值，同時印度政府宣布對進口智慧型手機關鍵零組件加徵稅。印度政府在 2017 至 2018 年總預算，印度對進口印刷電路板 (PCB) 課徵 2% 特別附加稅影響營運製造成本，將手機價格提高為 1%。

五、新政府推動新南向政策

(1) 行政院核定成立「新南向工作組」，十名成員包括九部會副首長，規劃在臺灣具有優勢的醫療、農業、石化……等產業合作，落實推動新南向政

策三個領域，開拓印度市場。並指示外貿協會組成各產業合作之「國家團隊」包括電動車、石化業、水管理、智慧城市……等，整合各產業上下游，赴印度設廠，開拓市場商機。

(2) 去年外貿協會派員赴印度參觀各大車廠，並在八月印度邀請國內汽車、機車廠商，諮商來臺投資事宜。外貿協會計畫招募國內廠商和招募大汽車廠商，將在明年組成「臺灣電動車聯盟」，並在明年五月赴印度新德里舉辦「臺灣汽車形象展」。

(3) 外貿協會計畫協助國內石化業者，赴印度成立「臺灣石化園區」，預估帶動供應鏈投資 1700 億元，而印度石化業規模在 2005 年，將達 4000 億美元；中油公司評估擬赴印度設立輕油製解廠，並請國內石化廠商組成「臺灣石化聯盟」，建立大型石化園區。

六、建議事項

臺商開拓印度市場前，須深入了解其市場特性，並選擇適合開拓產品，同時考量出口競爭力，對印度市場消費者需求及國民購買力做客觀評估，以利拓展印度市場。

筆者鑒於此，仍研議數項拓銷策略，俾供臺商擬定投資拓銷計畫參考，茲逐項陳述如下：

(1) 須深入市場調查，建立行銷據點：臺商先選派貿易專員，赴印度調查印度消費市場動向及購買力，消費習慣等商情資料之蒐集，並分析印度市場現況，俾供擬訂行銷策略。

(2) 在印度設立金融分行，供臺商週轉資金用，並辦理融資貸款事宜，以協助臺商投資設廠，開拓市場需用。

(3) 印度經濟正在起飛階段，對基礎設備如：鋼鐵、通訊電信、水電供應系統設施，有大量需求；印度政府開放私人企業經營通訊網路，准許外商申請經營手機電子產品等，臺商可掌握良機，開拓印度市場。

(4) 建請經濟部與印度政府簽訂投資保障協定，避免雙重課稅協定，以保障臺商投資安全及經營權益。

(5) 建請臺商與印度工商企業和印度通訊公司合資創立「通訊電子電腦高科技投資公司」利用印度農工原料及廉價勞力，合資投資設廠，生產附加價值高產品，節省成本，以應市場需求。

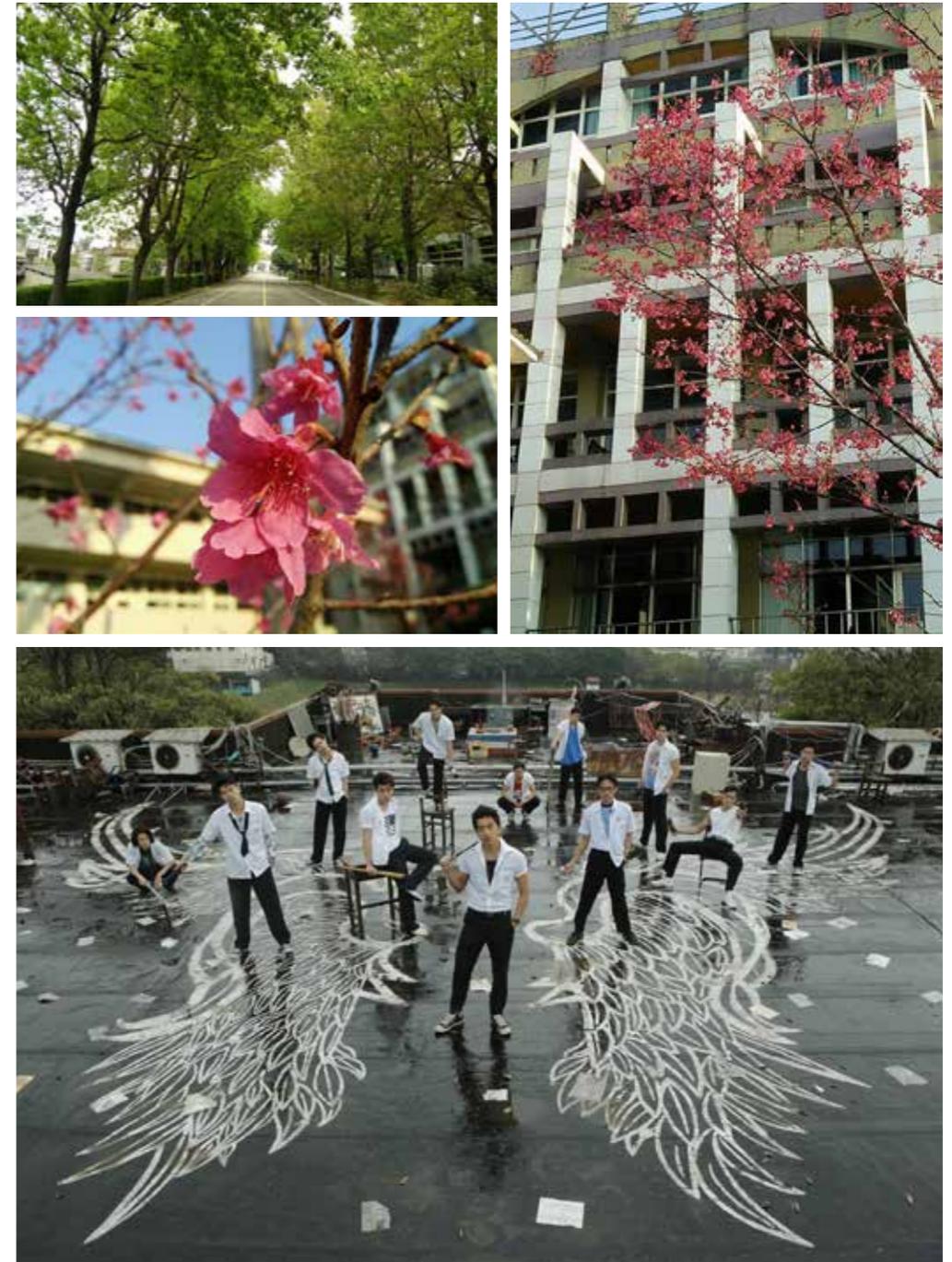
(6) 建請政府加速互設「臺印貿易辦事處或貿易交流協會」，互派貿易專業人員駐馬德里、臺北市，辦理兩國企業貿易投資、觀光等事宜，以促進中印雙方經貿、科技交流。

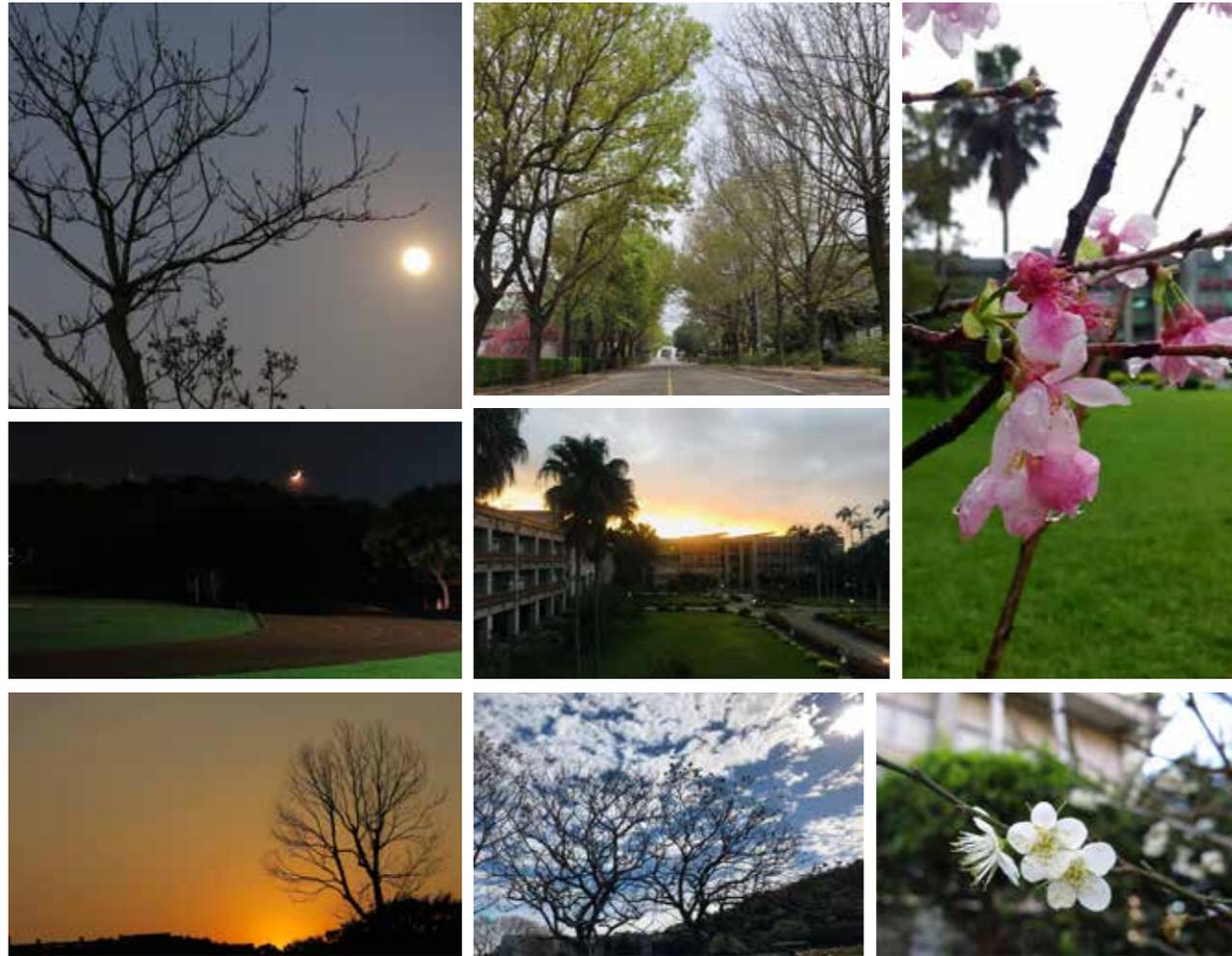
七、結語

綜觀上述，由於印度擁有豐沛資源及廉價勞力，形成龐大消費市場及購買力，因此臺灣應掌握良機，早日訂定拓銷計畫，利用出口競爭優勢產品，開拓印度市場。

上述論點，依據新聞報導及本人見解匯集而成。

攝影





新商八十 卓越精實

國立新竹高級商業職業學校 八十週年校慶特刊

發行人：劉曉雯

編輯指導：王明儀

主編：蘇茂稱

文字編輯：陳鴻基、賴宥巨、吳芷晏、杜昀諺

美術編輯：張馨元、蔡沂儒、楊若妘、洪千岫、游芳旻

校對：莊綦閔、卓佳穎、賴佳琪、郭至承、林欣儀

發行企劃：楊若妘、任仲遠、陳奕典、葉勇杰

出版發行：國立新竹高級商業職業學校

地址：30068 新竹市學府路 128 號

電話：03-5722150

網址：<https://www.hccvs.hc.edu.tw/home>

設計及印刷：移動天使整合行銷

地址：新北市板橋區華江一路 212 號 14 樓

電話：02-22553195

網址：<https://www.movingangels.com.tw/>

出版日期：109 年 4 月